УРАЛХИМ
УРАЛКАЛИЙ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Содержание

О Компании

О Компании 2
Продукция 4
Области применения хлористого калия 6
Основные факты о калии 8
«Уралкалий» в цифрах 11
Награды и достижения Компании 12

Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров 16
Обращение Генерального директора 18
Миссия, видение, ценности 20
Реализация стратегии 21
Бизнес-модель 22
Обзор мирового калийного рынка в 2025 году 24
Экспортные продажи Компании в 2025 году 26
Продажи на внутреннем рынке 28
Обращение Председателя комитета по аудиту 30
Управление рисками 32
Ключевые показатели эффективности 40
Программа развития и поддержания производственных мощностей 44
Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности 45

Устойчивое развитие

Обращение директора по устойчивому развитию 50
Награды и достижения 52
Стратегические приоритеты и прогресс в 2025 году 54
Система управления устойчивым развитием 57
Вклад в глобальную продовольственную безопасность 58
Ключевые результаты 60

Корпоративное управление

Отчет Совета директоров о корпоративном управлении 70
Деятельность Совета директоров и комитетов в 2025 году 71
Исполнительные органы 78
Практика ответственного управления 80
Информация для акционеров и инвесторов 86

Дополнительная информация

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 88
Обзор минеральных ресурсов 120
Заключение ревизионной комиссии ПАО «Уралкалий» по результатам проверки за 2025 год 152
Глоссарий 156
Ограничение ответственности 158
Контакты 160

/ 01 О Компании

О Компании

«Уралкалий», входящий в Группу «Уралхим», — один из лидирующих мировых производителей и экспортеров хлористого калия. Продукция Компании помогает фермерам по всему миру выращивать качественные сельскохозяйственные культуры, чтобы прокормить растущее население Земли в условиях сокращения плодородных пахотных земель и интенсификации сельского хозяйства.

13,1 млн т

объем реализации продукции «Уралкалия» в 2025 году



75%

доля экспорта в общем объеме продаж Компании

Основные рынки сбыта: Россия, Латинская Америка, Азия.

В 2025 году Компания продолжила эффективно управлять распределением объемов продукции по рынкам.

более

21 тыс. человек

работает в «Уралкалии»

Производство

Производственные мощности «Уралкалия» расположены в городах Березники и Соликамск (Пермский край, Россия) на территории Верхнекамского месторождения солей, занимающего второе место в мире по запасам руды.

5 рудников

6 калийных фабрик

3 лицензии на разработку новых участков

1 карналлитовая фабрика

1 лицензия на проведение геологического изучения



/ 01 О Компании

Продукция

«Уралкалий» — это вертикально интегрированная компания, которая эффективно ведет деятельность на всех этапах — от добычи калийной руды и ее переработки до поставок готовой продукции клиентам по всему миру.

Производственный процесс Компании включает два вида: флотационный и галургический.

Флотационный хлористый калий имеет розовый цвет и содержит 95% KCl. Он выпускается в двух формах — стандартной (порошкообразной) и гранулированной:

- розовый порошкообразный (стандартный) хлористый калий применяется для производства NPK-удобрений и путем прямого внесения в почву. Поставляется в Россию, Индию и на рынки Юго-Восточной Азии;
- розовый гранулированный хлористый калий используется для прямого внесения в почву с помощью специальной техники, а также в комбинации с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями. Основные рынки реализации этого вида удобрений — Россия, Латинская Америка и др.

Галургический хлористый калий имеет белый цвет. Он выпускается в двух формах — кристаллической и пеллетированной:

- белый кристаллический хлористый калий — продукт высокой чистоты, содержание KCl в нем достигает 98%. Он используется как сырье для производства NPK-удобрений, как водорастворимое удобрение и сырье для производства водорастворимых NPK-удобрений, для производства сульфата калия, нитрата калия, гидроксида калия и для других промышленных целей. Поставляется потребителям из России, Китая, Латинской Америки и других стран;
- пеллетированный хлористый калий разработан специально для зарубежных производителей гидроксида калия, которым ввиду больших расстояний стандартный белый хлористый калий без обработки антислеживающим агентом не может быть доставлен.

«Уралкалий» также производит карналлит и хлористый натрий (галит), который находит применение в нефтегазовом и противогололедном секторах.

Система менеджмента качества Компании сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 9001. Качество продукции, производимой Компанией, соответствует ведущим международным и российским стандартам и отвечает самым высоким требованиям потребителей.

Тщательный контроль на каждом этапе производственного процесса позволяет Компании гарантировать исключительное качество продукции, а также обеспечивать безопасное и ответственное производство с минимальным воздействием на окружающую среду.

ФЛОТАЦИОННЫЙ РОЗОВЫЙ ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ 95% СОДЕРЖАНИЕ KCl





Порошкообразный кристаллический

- Для прямого внесения в почву
- Для производства комплексных NPK-удобрений

Россия
Индия
Юго-Восточная Азия



Гранулированный

- Для прямого внесения в почву
- Для производства тукосмесей

Россия
Латинская Америка

ГАЛУРГИЧЕСКИЙ БЕЛЫЙ ХЛОРИСТЫЙ КАЛИЙ 95% и 98% СОДЕРЖАНИЕ KCl





Кристаллический

- Сырье для производства комплексных водорастворимых NPK-удобрений
- Водорастворимое удобрение
- Для производства сульфата калия, нитрата калия, гидроксида калия и других промышленных целей

Россия
Китай
Латинская Америка

/ 01 О Компании

Области применения хлористого калия



Мягкий контейнер (биг-бэг)

1000 кг



Навалом

Большая часть продукции доставляется без упаковки и фасуется на месте

ВИДЫ УПАКОВКИ

- Удобрения прямого внесения
- Фертигация
- Производство комплексных удобрений
- Нефтесервисный сектор
- Производство сульфата калия (SOP), нитрата калия (NOP)
- Корма для животных
- Производство гидроксида калия (KOH)
- Прочие области промышленности

/ 01 О Компании

Основные факты о калии

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для обеспечения жизнедеятельности всех организмов, включая растения и животных. Выступая природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, является незаменимым питательным элементом для растений. Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное и полноценное питание сельскохозяйственных культур.

Калий является одним из ключевых элементов, способствующих росту и развитию живых организмов. Он помогает бороться с болезнями и вредителями, а также усиливает устойчивость культур к засухам и заморозкам.

Мы обеспечиваем глобальную продовольственную безопасность.

Зачем калий нужен человеку



- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благотворно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Участвует в регулировании процессов обмена веществ
- Благотворно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накапливанию солей натрия в клетках
- Способствует выводу из организма шлаков и токсинов

Почему человечество не может обойтись без калия

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности территорий пахотных земель человечество остро нуждается в повышении урожайности для обеспечения продовольственной безопасности.

Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.

Потребление калия сельскохозяйственными культурами, %



Источник: Международная ассоциация удобрений (IFA).

Что дает калий фермерам



- Стабильные показатели урожайности при сбалансированном применении с другими питательными элементами
- Высокое качество продукции
- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Сохранение плодородия почвы и поддержание почвенного баланса калия
- При правильном применении калийные удобрения не загрязняют окружающую среду

Зачем растениям нужен калий



- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Повышает зимостойкость растений
- Регулирует водный баланс растений, влияет на транспирационные процессы
- Участвует в процессах фотосинтеза и синтеза белка
- Способствует усвоению азота

/ 01 О Компании

Спрос на калий растет вместе с ростом населения и изменением приоритетов

1 Рост мирового населения

2 Снижение площади пахотных земель на душу населения

3 Интенсификация сельского хозяйства

4 Изменение рациона питания в развивающихся странах

5 Рост доли калийных удобрений в общем объеме удобрений



Существенные барьеры для входа в отрасль

Высокая степень концентрации производителей хлористого калия

Спрос на увеличение урожайности

Количество регионов с месторождениями калия, имеющими промышленные запасы, ограниченно

Большая часть калия находится в составе минералов, в решетке глинистых минералов и растениям недоступна

Основные потребители калия расположены в Азии, в частности в Китае, Индии и Юго-Восточной Азии, в Северной и Латинской Америках, где собственное производство калийных удобрений ограниченно, а зависимость от импорта высокая

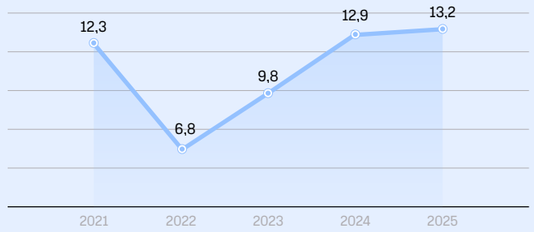
Для реализации проектов требуются существенные инвестиции

Строительство рудника занимает длительное время

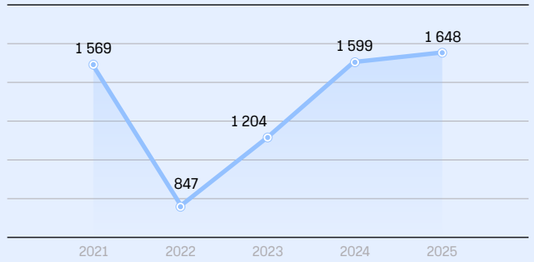
/ 01 О Компании

«Уралкалий» в цифрах

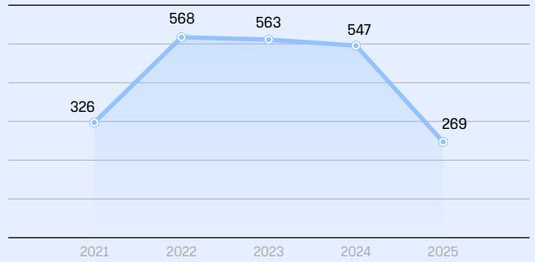
Объем производства,
млн т KCl



Производительность труда,
тонн на чел.



Капитальные затраты на поддержание и расширение мощностей,
млн долл. США



/ 01 О Компании

Награды и достижения Компании

Рейтинги и индексы

74-е место

100 крупнейших компаний России по чистой прибыли — 2025. Рейтинг Forbes (2025 год)

52-е место

100 крупнейших компаний — инвесторов России — 2025. Рейтинг Forbes (2025 год)

FORBES

I уровень

Четвертый ежегодный ESG-индекс российского бизнеса — 2025. РБК

РБК

ESG-рейтинг А

ESG-рейтинги российских компаний (рейтинг-лист)

4 звезды,
очень высокое качество годового отчета

Рейтинг годовых отчетов коммерческих организаций (2025 год)

2-е место

Топ-10 российских химических компаний в области устойчивого развития (2025 год)

10-е место

ESG-рэнкинг компаний (ноябрь 2025 года)

10-е место

Топ-10 российских компаний по уровню взаимодействия с заинтересованными сторонами (2025 год)

60–79, высокий уровень качества управления персоналом

ESG-рейтинг компаний по качеству управления персоналом (2025 год)

«Уралкалий» в числе компаний, лидирующих по уровню управления водными ресурсами

Топ компаний по управлению водными ресурсами

RAEX

Высшая группа А индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»

РСПП

Рейтинг социальной эффективности крупнейших российских компаний АК&М (октябрь 2025 года)

1-е место

в отраслевом рейтинге «Химия и нефтехимия»

19-е место

в рейтинге крупнейших холдингов

Рейтинг ответственности перед обществом АК&М (октябрь 2025 года)

5-е место

в отраслевом рейтинге «Химия и нефтехимия»

32-е место

в рейтинге крупнейших холдингов

Рейтинг углеродного следа АК&М (октябрь 2025 года)

5-е место

в отраслевом рейтинге «Химия и нефтехимия»

13-е место

в рейтинге крупнейших холдингов

АК&М

Агентство «Эксперт РА» подтвердило **кредитный рейтинг ПАО «Уралкалий» на уровне ruA** и изменило **прогноз на позитивный**

21-е место

Рэнкинг ESG-прозрачности российских компаний и банков, 2025 год (октябрь 2025 года)

Участник отраслевого рейтинга «Химическая промышленность»

Рэнкинг ESG-прозрачности российских компаний и банков, 2025 год (октябрь 2025 года)

ЭКСПЕРТ РА

Участник

Климатический рэнкинг Лиги зеленых брендов 2025 года (2025 год)

Участник

Социальный рэнкинг Лиги зеленых брендов 2025 года (2025 год)

34-е место

ESG-рэнкинг российских компаний промышленного сектора Национальное рейтинговое агентство (НРА) (2025 год)

ЛИГА ЗЕЛЕНЫХ БРЕНДОВ

9-е место

Эксперт-400. Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по итогам 2024 года

ЭКСПЕРТ-УРАЛ

2-е место

Топ-300 крупных и средних предприятий Пермского края по итогам 2024 года

BUSINESS-CLASS

11-е место

Рейтинг инвесторов Пермского края

1-е место

Топ-5 инвесторов-нефтехимиков Пермского края

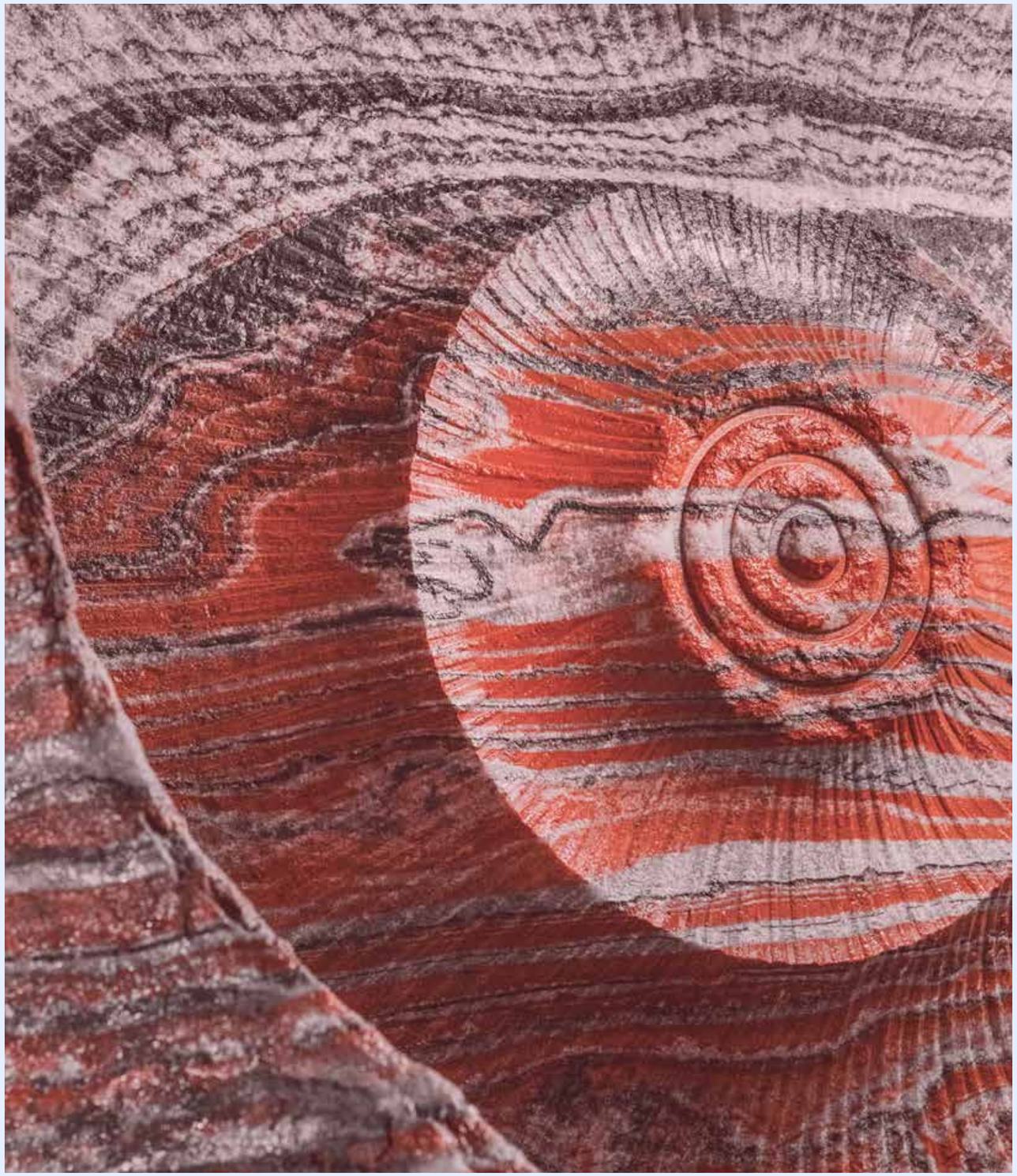
PROPERM

Музейно-выставочный центр ПАО «Уралкалий»

8-е место

в рейтинге Национальной премии «Корпоративный музей»

НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ «КОРПОРАТИВНЫЙ МУЗЕЙ»



Награды

Лауреат Национальной премии «Корпоративный музей»

Музей «Уралкалия»

Призер Всероссийской премии «Экспортер года-2025»

Победитель Всероссийской премии «Экспортер года-2025»

в Приволжском федеральном округе в номинации «Экспортер года в сфере промышленности» (крупный бизнес)

Победитель конкурса «Лидер Пермского края»

в номинации «Экология»

Призер Всероссийского конкурса корпоративных проектов

Проект «Уралкалия» «СОЛидные люди»

Победитель регионального этапа Всероссийской премии «Экспортер года-2024»

в номинации «Экспортер года в сфере промышленности»

Лучшее энергоэффективное предприятие Западного Урала

Серебряный призер спартакиады Росхимпрофсоюза

/ 02 Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2025 год стал для «Уралкалия» периодом стратегической стабильности. Нам удалось не только адаптироваться к условиям рынка, но и продемонстрировать хорошие финансовые результаты.

Благодаря оптимизации производственных процессов и гибкой сбытовой политике, выручка Компании превысила 5,5 млрд долл. США. EBITDA по итогам 2025 года составила 2,1 млрд долл. США, что отражает нашу способность эффективно управлять издержками и генерировать акционерную стоимость даже в условиях ценовых колебаний на глобальных рынках.

Мы убеждены, что фундаментом устойчивого бизнеса является эффективное корпоративное управление. В 2025 году мы продолжили системное совершенствование этой сферы. Ключевую роль в этом сыграли комитеты Совета директоров, каждый из которых внес существенный вклад в общий результат.

В рамках постоянного развития регионов присутствия в 2025 году мы продолжили реализацию масштабных социальных программ, направленных на создание комфортной городской среды. «Уралкалий» традиционно поддерживает модернизацию муниципальной инфраструктуры, обновление общественных пространств, развитие здравоохранения, культуры, образования и спорта. Для нас важно, чтобы Березники, Соликамск и другие территории, где работают наши сотрудники, процветали и становились еще более привлекательными для жизни.

В отчетном периоде мы сосредоточили значительные усилия на развитии персонала. Ключевыми направлениями деятельности Компании здесь стали повышение эффективности промышленной безопасности и охраны труда, реализация программ профессионального обучения и карьерного роста для сотрудников всех уровней, а также поддержка молодых специалистов. Хотел бы подчеркнуть, что мы создаем условия, в которых каждый сотрудник «Уралкалия» может чувствовать себя защищенным, вовлеченным и гордиться своим вкладом в общее дело.

Являясь социально ответственной компанией, в 2025 году «Уралкалий» продолжил выполнять свою гуманитарную миссию по поставке калийных удобрений в регионы, столкнувшиеся с острой нехваткой продовольствия. Наша поддержка помогла фермерам в странах Азии и Африки получить необходимые ресурсы для сбора урожая, что является значительным вкладом в обеспечение глобальной продовольственной безопасности.

Хочу выразить искреннюю благодарность нашим акционерам за доверие и поддержку, партнерам — за плодотворное сотрудничество и каждому сотруднику «Уралкалия» — за преданность делу и профессионализм. Вместе мы доказали, что способны реализовывать самые сложные проекты.

Председатель Совета директоров
ПАО «Уралкалий»



/ 02 Стратегический отчет

Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

Отчетный год стал для «Уралкалия» периодом уверенного роста. Высокий уровень спроса на калийные удобрения позволил нам нарастить объемы нашего годового производства до 13,2 млн тонн, подтвердив статус надежного поставщика для аграриев по всему миру. Этот результат — следствие четкой работы всего производственного блока и эффективной сбытовой и логистической политики Компании.

На фоне общего мирового объема потребления хлористого калия в 2025 году, составившего 76 млн тонн, мы продолжаем реализацию ключевых инвестиционных проектов, в том числе строительство поверхностного комплекса нового рудника Соликамск-2, который обеспечит стабильную добычу сильвинитовой руды на десятилетия вперед. Параллельно мы развиваем мощности по грануляции, усиливая наши компетенции в выпуске продукции с добавленной стоимостью, востребованной на многих ключевых рынках. Общий объем капитальных затрат на поддержание и расширение мощностей в отчетном периоде составил 269 млн долл. США.

Понимая свою значимость для экономики Пермского края, мы сохраняем приверженность принципам социальной ответственности. «Уралкалий» традиционно является одним из крупнейших работодателей Пермского края, и для нас принципиально важно создавать безопасные условия труда, обеспечивать достойный уровень социальной поддержки сотрудников и вносить вклад в развитие городов присутствия.

Достигнутые результаты — это заслуга каждого из более чем 21 000 специалистов, работающих в «Уралкалии». Я выражаю искреннюю благодарность Совету директоров за стратегическую поддержку и взвешенные решения, а также менеджменту за высокий профессионализм и управленческую гибкость. И, конечно, отдельное спасибо сотрудникам «Уралкалия». Ваш ежедневный труд, ответственность и преданность делу — главный актив и движущая сила нашей Компании.

Виталий Лаук
Генеральный директор
ПАО «Уралкалий»



/ 02 Стратегический отчет

Миссия, видение, ценности

МИССИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников.



ВИДЕНИЕ

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий, а также минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии регионов присутствия

ЦЕННОСТИ

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от подразделения, должности или конкретных задач. Ценности служат надежной опорой и источником вдохновения, стимулируя наше развитие и профессиональный рост.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

- безопасность: мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям;
- ответственность: мы качественно и в срок делаем то, что обещаем;
- эффективность: мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках;
- командная работа: мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами.

/ 02 Стратегический отчет

Реализация стратегии

	Видение	КПЭ	Приоритеты
Обеспечение объемов производства на достигнутом уровне	Мы стремимся максимизировать потенциал имеющихся производственных мощностей	Объем производства	• Обеспечение необходимого уровня затрат на поддержание объемов производства • Своевременная реализация мероприятий по обеспечению рудной базой • Безусловное соблюдение требований производственной безопасности
Сохранение гибкости продаж, фокус на развитие собственной дистрибуции на ключевых рынках	Мы создаем собственные каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям	Объем продаж	• Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции • Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках • Фокус на развитие собственной дистрибуции в Африке и Бразилии, рост рынка РФ
Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции	Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений	• Денежная себестоимость реализованной готовой продукции • Капитальные затраты на поддержание мощностей • Рентабельность по EBITDA	• Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли • Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса
Приверженность лучшим практикам в области устойчивого развития	Совершенствование бизнес-процессов в области ESG и распространение практик устойчивого сельского хозяйства в странах присутствия	• Достижение целей ESG-стратегии • Повышение ESG-рейтинга • Повышение прозрачности деятельности компании	• Развитие базовых направлений в области устойчивого развития • Снижение удельных выбросов парниковых газов • Развитие практик устойчивого сельского хозяйства • Устойчивая цепочка поставок
Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и снижение долговой нагрузки	Общество осуществило пересмотр инвестиционной программы и сократило прогноз инвестиций в ряд крупных инвестиционных проектов. Инвестиционная программа Общества остается одной из самых эффективных в отрасли	• Чистый долг/EBITDA • Капитальные затраты на расширение мощностей	• Сбалансированный подход к капитальным инвестициям

/ 02 Стратегический отчет

Бизнес-модель

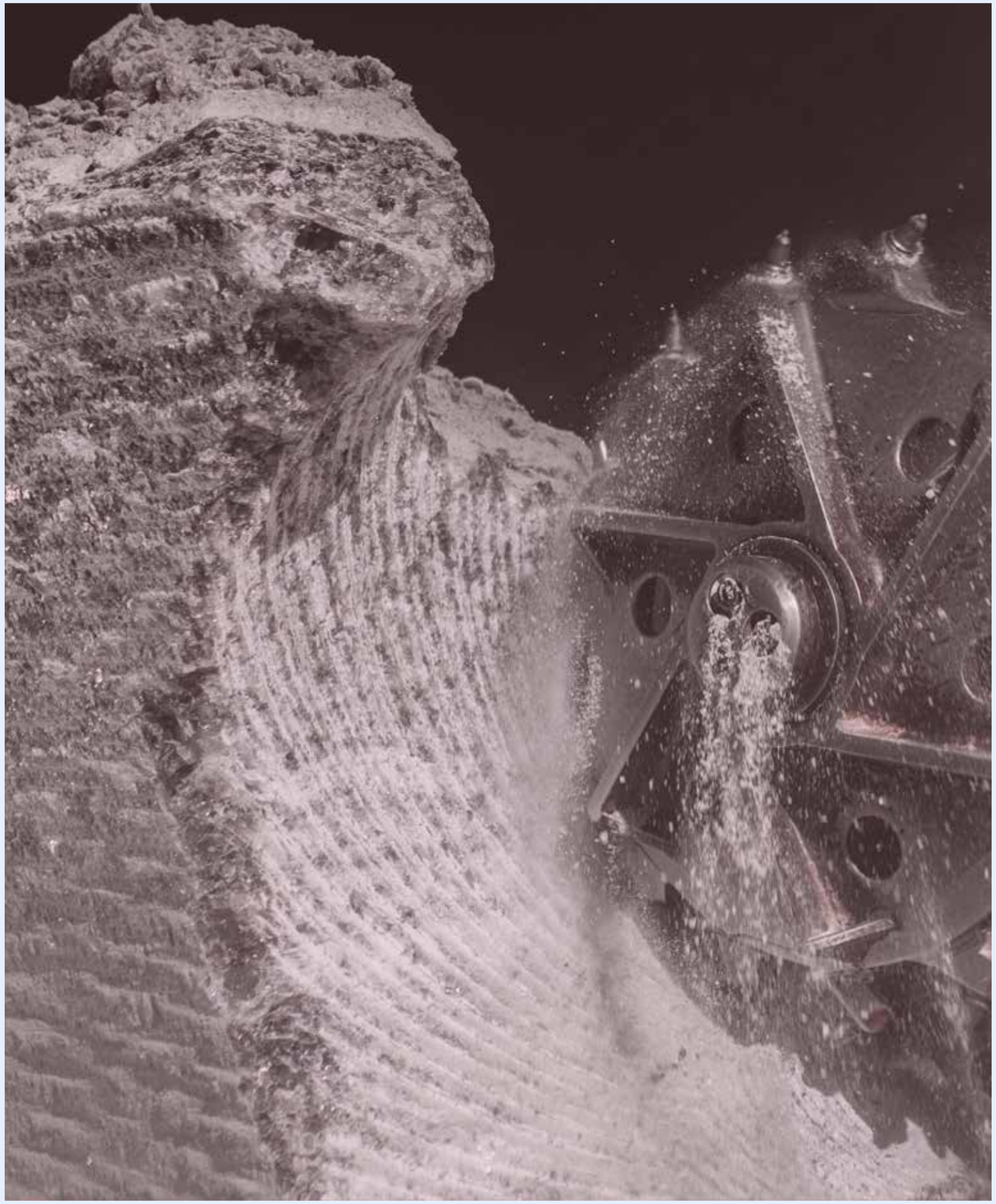


более
8 000
собственных вагонов-минераловозов

используует Компания
для перевозки продукции
на экспорт и внутренний рынок

75%

составила доля экспорта
в 2025 году



Производство

Производственные мощности «Уралкалия» включают пять рудников, одну карналлитовую фабрику и шесть калийных фабрик, которые находятся в городах Березники и Соликамск Пермского края. Компания производит два вида хлористого калия: белый и розовый, а также карналлит и хлористый натрий (галит).

У «Уралкалия» есть лицензии на разработку Половодовского, Романовского, Чашкинского участков, а также на геологическое изучение Вогульского участка Верхнекамского месторождения солей.

Логистика

Эффективная бизнес-модель позволяет «Уралкалию» сохранять лидерские позиции на рынке, эффективно использовать складские мощности в ключевых регионах сбыта и регулировать объемы производства в случае необходимости.

Модель охватывает все ключевые процессы Компании: производство, финансы и продажи, что помогает бизнесу работать эффективно.

Компания использует более 8 000 вагонов-минераловозов для перевозки продукции на экспорт и внутренний рынок. Перевалка продукции зарубежным покупателям производится через порты Санкт-Петербурга и Усть-Луги.

Продажи

Большую часть производимой продукции «Уралкалий» реализует на экспорт: в отчетном периоде доля экспорта составила 75%.

Компания реализует продукцию в рамках долгосрочных контрактов и спотовых продаж, используя для транспортировки морской и железнодорожный транспорт.

Основные рынки сбыта включают Россию, Азию, страны Латинской Америки.

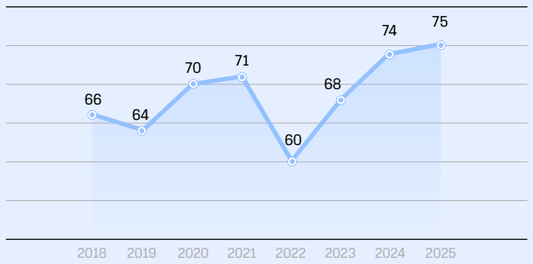
/ 02 Стратегический отчет

Обзор мирового калийного рынка в 2025 году

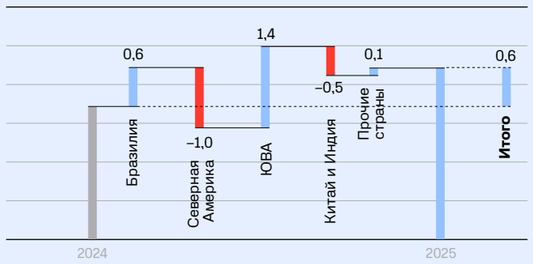
В 2025 году калийный рынок характеризовался ростом мирового спроса и повышением цен на калий на мировых рынках. По оценке Компании, по итогам 2025 года мировой объем потребления[1] хлористого калия составил 75 млн тонн на фоне увеличения объемов поставок со стороны России и Беларуси.

После шокового для отрасли периода 2022–2023 годов, когда наблюдался резкий спад мирового предложения на фоне высокого геополитического влияния на объемы поставок хлористого калия из России и Беларуси (одних из ключевых поставщиков калия на международные рынки), в 2024–2025 годах рыночная конъюнктура характеризовалась стабилизацией спотовых цен на основных рынках. В течение первого полугодия 2025 года спотовые цены на гранулированный хлористый калий на базисе CFR Бразилия выросли до 360–370 долл. США за тонну относительно среднего значения за 2024 год на уровне 301 долл. США за тонну. Во второй половине 2025 года цены стабилизировались в диапазоне 350–360 долл. США за тонну. В течение отчетного периода цены на хлористый калий в целом были на комфортном для покупателей уровне относительно азотных и фосфорных удобрений, что обеспечило его доступность на большинстве ключевых рынков.

Динамика мирового спроса на калий,
млн т



Приросты по регионам по спросу в 2025 году относительно 2024 года,
млн т



Глобальную картину поставок продолжили формировать три крупнейшие страны-производители: Канада, Россия и Беларусь. По внутренней оценке Компании, объем производства хлористого калия в указанных странах показал рост примерно на 3% относительно 2024 года, всего на их долю пришлось около 70% мирового предложения.

Спрос в 2025 году со стороны крупнейшего мирового импортера — Бразилии — оставался на высоком уровне. Объем импорта хлористого калия по итогам отчетного периода составил около 14 млн тонн. При этом доступность калия в Бразилии значительно снизилась в течение 2025 года в связи с ростом цен на калийные удобрения ввиду ограниченности мирового предложения. Однако спрос был поддержан ростом посевных площадей и стабильными ценами на сою в течение года.

Импорт хлористого калия в Китае в 2025 году составил порядка 13 млн тонн, при этом потребление сохранилось не смотря на сокращение внутреннего производства. В июне 2025 года был подписан контракт с Китаем на поставку хлористого калия по цене 346 долл. США за тонну на условиях CFR (+73 долл. США за тонну к предыдущей цене контракта), а уже в ноябре 2025 года был заключен новый контракт на поставки с января 2026 года по цене 348 долл. США за тонну на условиях CFR (+2 долл. США за тонну к предыдущей цене контракта).

Индонезия и Малайзия (главные потребители калийных удобрений в Юго-Восточной Азии) по итогам 2025 года снова показали существенный рост импортных поставок, которые совокупно составили около 7 млн тонн и увеличились на 26% относительно 2024 года. Спрос на хлористый калий в регионе в течение отчетного периода поддерживался высокими ценами на пальмовое масло.

Рынок Северной Америки в 2025 году показал негативную динамику в объемном выражении, что было обусловлено ухудшением экономической ситуации в сельском хозяйстве и снижением доступности калия.

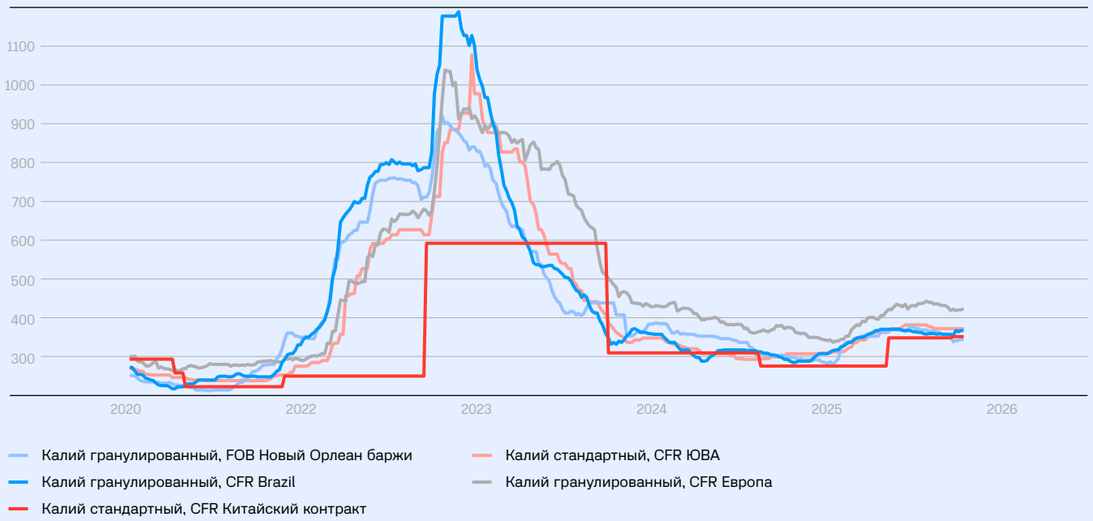
В Индии потребление снизилось на 0,2 млн т до 3,2 млн т ввиду повышения импортных цен на 23% и 5%-го обесценивания индийской рупии по отношению к доллару США.

Спрос на хлористый калий в странах Европы, СНГ, Ближнего Востока и Африки в течение 2025 года в целом был стабильным.

Прогноз спроса на 2026 год

Уралкалий придерживается сдержано-оптимистичного прогноза в отношении мирового спроса на хлористый калий в 2026 году, который может составить 77–78 млн тонн. По ожиданиям Компании, в течение 2026 года продолжится рост мирового спроса на хлористый калий, наблюдавшийся в 2024–2025 годах, ввиду чего на рынке возможны формирование напряженного баланса и постепенный рост мировых цен.

Динамика цен на хлористый калий на ключевых рынках,
долл. США/т



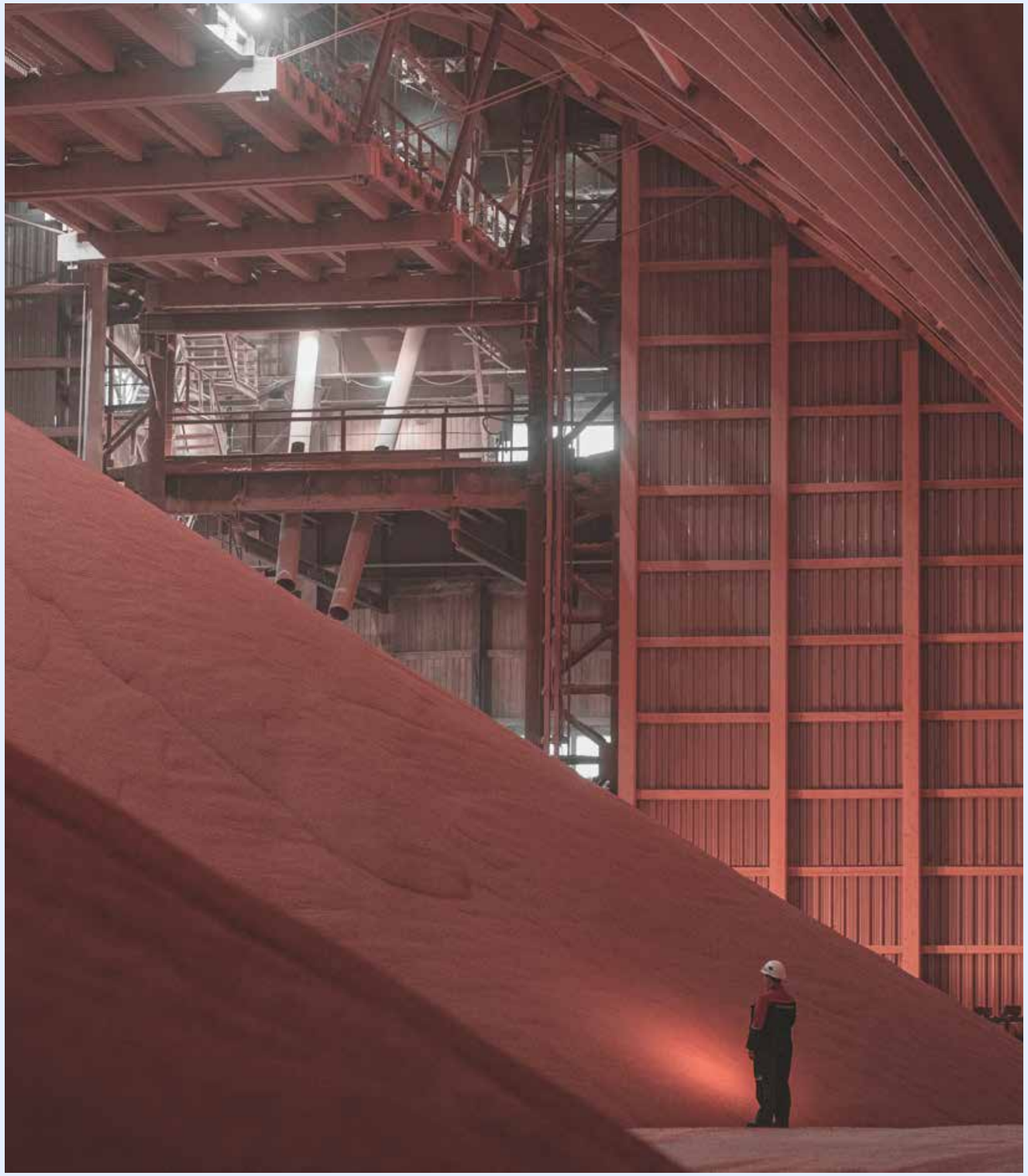
Источник: Argus.

[1] Включая внутреннее потребление хлористого калия компаниями для производства специализированных и сложных удобрений.

/ 02 Стратегический отчет

Экспортные продажи Компании в 2025 году

В течение 2022–2023 годов «Уралкалий» под влиянием введенных санкционных ограничений столкнулся с резким снижением экспортных поставок хлористого калия. В течение 2024–2025 годов Компания активно восстанавливала объемы зарубежных поставок — в последние 2 года экспортные продажи ежегодно составляли около 10 млн тонн.



Компания активно восстанавливала объемы зарубежных поставок — в последние 2 года экспортные продажи ежегодно составляли около

10 млн тонн

30 тыс. тонн

хлористого калия — благотворительная поставка «Уралкалия» на рынок Бангладеш

«Уралкалий» исторически реализовывает основной объем произведенного калия на экспортных рынках — по итогам 2025 года доля экспортных продаж в общем объеме продаж Компании составила 75%.

В рамках реализации своего вклада в обеспечение глобальной продовольственной безопасности в течение 2025 года «Уралкалий» продолжил осуществление гуманитарных поставок удобрений из числа заблокированных объемов в портах Европы, выполнив благотворительную поставку 30 тыс. тонн хлористого калия на рынок Бангладеш.

В 2026 году «Уралкалий» продолжит осуществлять экспортные поставки хлористого калия и вносить свой вклад в глобальную продовольственную безопасность, обеспечивая потребителей калийными удобрениями. Компания поддерживает принципы свободной торговли и готова реализовывать гибкую политику для удовлетворения растущего спроса на калий.

/ 02 Стратегический отчет

Продажи на внутреннем рынке



3,2 млн тонн

объем поставок хлористого калия на российский рынок в 2025 году

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений.

В России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2025 году объем поставок хлористого калия на российский рынок вырос на 13% по сравнению с объемом 2024 года и составил 3,2 млн тонн.

На долю сельхозпроизводителей в 2025 году пришлось 0,4 млн тонн калия, используемого в качестве однокомпонентного удобрения. Общий объем потребления калия, произведенного ПАО «Уралкалий», российскими сельхозпроизводителями (включая потребление калия в составе сложных удобрений) в 2025 году составил 1 млн тонн, что на 2% выше, чем в 2024 году.

В 2025 году помимо хлористого калия ПАО «Уралкалий» реализовал на внутренний рынок 0,3 млн тонн карналлита обогащенного и 2,6 млн тонн различных видов технической соли.

Основные регионы — потребители калия в сельскохозяйственных целях: Брянская, Воронежская, Московская, Курская, Липецкая области, Республика Татарстан, Краснодарский край.

2,6 млн тонн

различных видов технической соли поставлено на российский рынок в 2025 году

Ценообразование на российском рынке

ПАО «Уралкалий» строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В соответствии с Рекомендациями[1] ФАС цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений, промышленных потребителей (с 2011 года) и для сельхозпроизводителей (с июля 2013 года) устанавливается исходя из минимальной экспортной цены.

Для российских производителей сложных минеральных удобрений с октября 2013 года расчет цены производится ежемесячно, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке участникам рынка рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования при поставках минеральных удобрений для удовлетворения потребностей российского агропромышленного комплекса.

Минимальная экспортная цена — средневзвешенная цена хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой, за вычетом транспортных и иных логистических расходов.

Структура продаж хлористого калия на рынке РФ, %



При установлении цены для промышленных потребителей «Уралкалий» также руководствуется формулой, основанной на минимальной экспортной цене.

Дополнительно в соответствии с письмом ФАС России от 22.03.2022 № МШ/26262/22 и принятой в его исполнение Временной торговой политикой ПАО «Уралкалий» принято решение о добровольном ограничении уровня цен на хлористый калий при поставках на внутренний рынок.

[1] Рекомендации ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия.

/ 02 Стратегический отчет

Обращение Председателя комитета по аудиту

Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

В 2025 году «Уралкалий» на фоне сложной геополитической и экономической обстановки не только продемонстрировал устойчивость, но и динамично развивался.

Комитет по аудиту в отчетном периоде сохранил фокус на развитии системы управления рисками и внутреннего контроля, Комитет планирует по-прежнему заниматься вопросами внутреннего и внешнего аудита, риск-менеджмента, корпоративного управления, комплаенс, последовательно работая вместе с руководством над качеством разрабатываемых и уже внедренных в Компании систем и процессов.

Являясь ответственным игроком в отрасли, мы стремимся к самым высоким стандартам финансовой отчетности, поскольку осознаем ценность и важность прозрачности во взаимодействии с заинтересованными сторонами. Совет директоров, руководство постоянно работают вместе, чтобы обеспечить неизменно высокий уровень раскрытия информации.

Комитет подтверждает, что система корпоративного управления эффективна и готова к будущим вызовам.

Я уверен в стратегическом потенциале Компании и благодарю команду за профессионализм. Вместе мы обеспечиваем долгосрочный рост и ценность для всех стейкхолдеров.

Председатель Комитета по аудиту

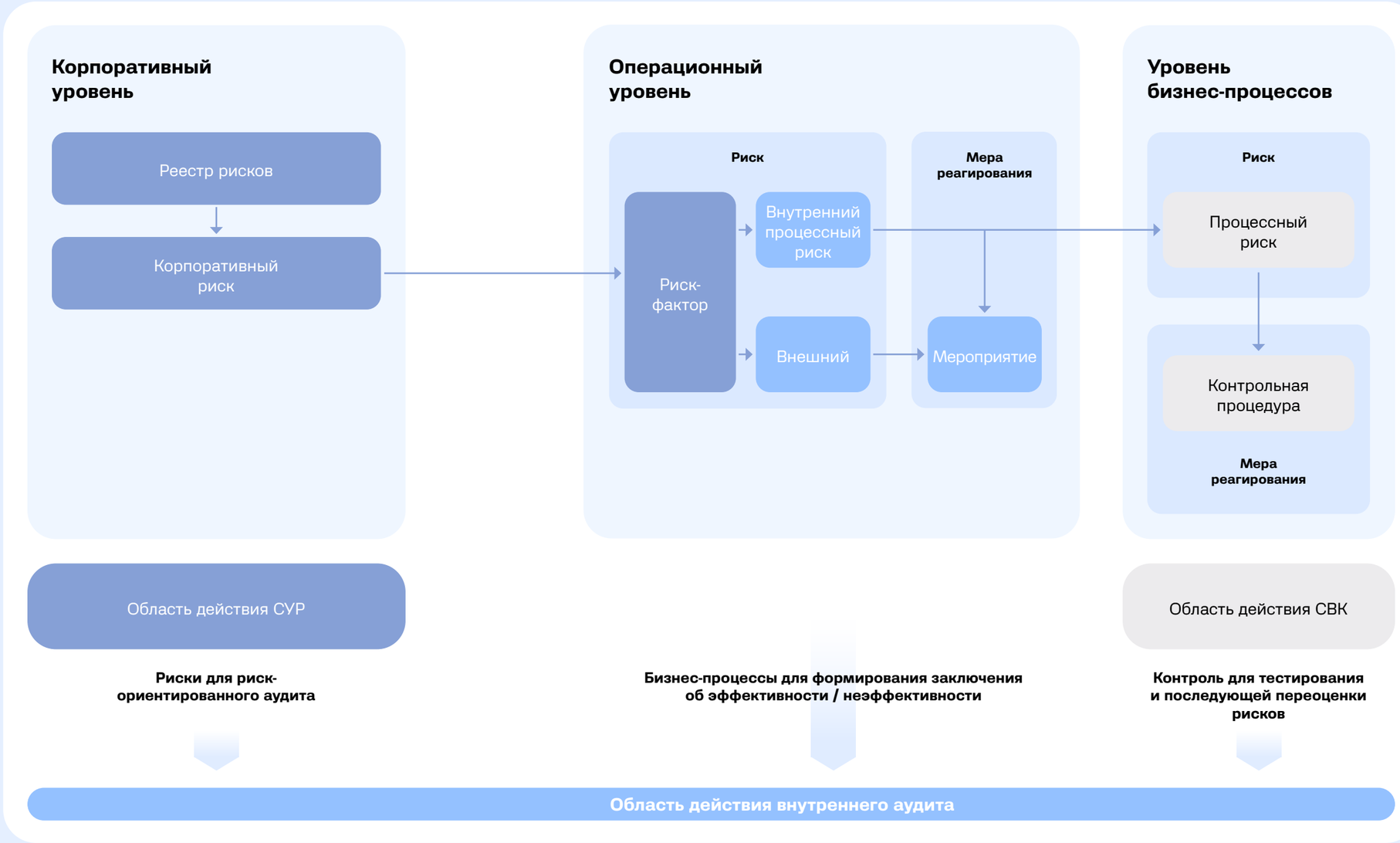


/ 02 Стратегический отчет

Управление рисками

В 2025 году Компания продолжила развивать систему риск-менеджмента по следующим ключевым направлениям:

- цифровизация всех стадий системы управления рисками (идентификация — оценка — контроль мероприятий — отчетность);
- интеграция в бизнес-процессы новых элементов снижения рисков;
- интеграция рискориентированного подхода в разработку функциональных стратегий и стратегическое планирование деятельности Общества;
- развитие коммуникации по вопросам управления рисками.



Внутренние документы, регулирующие СУР:

- Политика в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий»;
- другие внутренние документы: стандарты, положения, инструкции.

Оценка сложных и специфических рисков

- Выявление и оценка стратегических рисков и рисков корпоративного уровня
- Оценка целесообразности реализации антирисковых проектов
- Разработка индивидуальных методик количественной оценки рисков
- Проведение инженерных риск-сюрвеев предприятий
- Формирование отчетности по рискам

Наш подход

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий» опирается на COSO ERM и ISO 31000, а также на другие стандарты управления рисками и внутреннего контроля. Информация о рисках собирается на всех уровнях Компании и принимается к рассмотрению Комитетом по рискам при Генеральном директоре и Комитетом по аудиту при Совете директоров.

Совет директоров, со своей стороны, определяет стратегию по управлению рисками и общие принципы реагирования на самые критичные для Компании риски. Это позволяет повысить доверие внешних стейкхолдеров к Компании, а также увеличить ее стоимость в долгосрочной перспективе.

Основным коллегиальным органом по вопросам управления рисками на операционном уровне является Комитет по рискам при Генеральном директоре, в состав которого входят все функциональные директора. В рамках Комитета по рискам рассматриваются изменения в карте рисков Компании, фактические данные ключевых индикаторов риска и мероприятия по минимизации рисков. Это позволяет менеджменту своевременно учитывать в работе вновь возникающие и существующие риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

Координация, формирование единой методологии, обеспечение реализации этапов и формирования ключевых результатов цикла СУРиВК входит в сферу ответственности высшего руководства Компании при поддержке Дирекции по рискам.

Руководство Компании также обеспечивает интеграцию СУРиВК в ключевые бизнес-процессы и виды деятельности, прежде всего в процессы обеспечения геологической безопасности, продаж, логистики, охраны труда и промышленной безопасности, охраны окружающей среды, информационной безопасности, инвестиционной деятельности и др. Дирекция по рискам выполняет различные задачи и поручения менеджмента Компании по оценке сложных и специфических рисков. Все сотрудники Компании имеют возможность сообщить о выявленных рисках напрямую своему руководителю, в Дирекцию по рискам или через горячую линию. Эффективность процессов по управлению рисками учитывается при определении вознаграждения руководителей Компании через соответствующую систему мотивации.

Управление рисками устойчивого развития

В Компании действует система управления рисками в области устойчивого развития, которая является неотъемлемой частью корпоративного риск-менеджмента. На регулярной основе осуществляется процесс идентификации, оценки и мониторинга рисков, связанных с экологией, безопасностью, социальной ответственностью и показателями в области устойчивого развития. Выявленные риски вносятся в реестр корпоративных рисков. Также разрабатываются мероприятия по эффективному управлению ими, что способствует достижению стратегических целей, повышению корпоративной прозрачности, укреплению доверия со стороны заинтересованных сторон и обеспечению устойчивости бизнеса. Рассмотрение существенных рисков в сфере устойчивого развития осуществляется Комитетом по устойчивому развитию.

В 2025 году продолжена работа по оценке влияния возможного применения политики трансграничного углеродного регулирования со стороны Китая, США и стран ЮВА.

Компания анализирует возможные сценарии, порождаемые физическими природно-климатическими рисками, которые способны спровоцировать аварии и инциденты, включая климатические и стихийные бедствия. В Компании имеются планы реагирования на различные чрезвычайные ситуации, в том числе и природные. Такой системный подход позволяет не только минимизировать влияние возможных рисков, но и использовать возможности для долгосрочного планирования и развития.

Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны преимущественно основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.

Обзор основных факторов риска и неопределенностей, влияющих на работу Компании

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Отраслевые риски	1	Отраслевые риски внутреннего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и/или цен на хлористый калий на внутреннем рынке, а также с ростом стоимости материально-технических ресурсов (МТР) и услуг, используемых Обществом	Снижение спроса и/или цен на хлористый калий; рост стоимости, задержка сроков поставки и/или отказ от поставки отечественными и/или иностранными поставщиками оборудования, материалов, комплектующих и/или услуг — все эти факторы потенциально могут оказать влияние на результаты деятельности и финансовое состояние Общества. Обществом принимаются все необходимые меры для снижения рисков, включая поиск альтернативных поставщиков и подрядчиков, реализацию программ по импортозамещению, повышение исполнительской и договорной дисциплины
	2	Отраслевые риски внешнего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и/или цен на хлористый калий на внешнем рынке, а также с ростом стоимости, задержкой сроков поставки и/или отказом от поставки иностранными поставщиками в адрес Общества оборудования, материалов, комплектующих и услуг	
Финансовые риски	3	Валютный риск	Риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов валют	Общество осуществляет деятельность на международных рынках и экспортирует существенную часть своей продукции. Из-за курсовых колебаний между валютой продажи и базовой валютой для Общества возникает валютный риск, который может оказать как положительное, так и отрицательное влияние на финансовый результат. С целью минимизации риска Обществом по мере необходимости реализуются такие мероприятия, как: • регулярный расчет валютной позиции; • использование модели оценки валютного риска и расчет потенциальных потерь от валютного риска на регулярной основе
	4	Процентный риск	Риск возникновения убытков, связанных с негативным изменением рыночных процентных ставок	Прибыль и операционные денежные потоки Общества подвержены риску изменения процентных ставок в связи с колебанием рыночной стоимости долгосрочных и краткосрочных займов, процентная ставка по которым имеет переменный компонент. Обществом реализуются мероприятия, направленные на митигацию данного риска: производится расчет потенциальных потерь и риск-метрик на регулярной основе, а при необходимости применяются инструменты хеджирования процентного риска
	5	Кредитный риск	Риск дефолта контрагента	С целью минимизации кредитного риска Обществом реализуются комплексные мероприятия, включающие: • анализ финансового положения контрагентов; • установление лимитов на возможную отсрочку платежа; • страхование портфеля дебиторской задолженности
	6	Риск ликвидности	Риск, связанный с невозможностью Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам и пр.	Общество принимает все необходимые меры с целью обеспечения полного и своевременного исполнения всех своих обязательств и предотвращения нехватки ликвидных средств (снижения денежного потока), включая пересмотр финансовых ковенант, а также разработку и включение в финансово-экономическую модель Общества графика снижения долговой нагрузки до комфортного уровня

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Правовые риски	7	Правовой риск, связанный с изменением законодательных норм и/или требований регуляторов	Сложная политическая ситуация в мире влечет за собой глобальную нестабильность, в том числе изменения в различных отраслях законодательства, включая валютное, антимонопольное, экологическое, таможенное, налоговое, законодательство в области лицензирования и т.д.; изменение подходов регуляторов к тем или иным вопросам; введение новых требований	Устойчивое развитие Общества зависит от способности полностью соответствовать и выполнять обязательные для него положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. В Обществе разработан ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению всех нормативных требований к его деятельности, в том числе осуществляется регулярный мониторинг изменений законодательства. При необходимости во внутренние документы и практики Общества оперативно вносятся соответствующие изменения
Страновые и региональные риски	8	Санкционные риски	Санкции, введенные против России, ее институтов и компаний, существенным образом ограничивают возможности российских организаций по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции и присоединились к ним, а также отрицательно сказываются на возможностях по осуществлению российскими организациями международных торговых операций, включая логистические, расчетные, страховые	Общество осуществляет мониторинг геополитической ситуации и гибко реагирует на новые угрозы и вызовы. Процедуры корпоративного управления и системы комплаенса, применяемые к Обществу, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления
	9	Страновой риск	Риск финансовых потерь при осуществлении деловых операций, прямо или косвенно связанных с международной деятельностью и трансграничным перемещением средств. Определяется условиями текущего и перспективного развития зарубежной страны (политическими, экономическими, социальными и др.) и степенью влияния этих условий на возможности клиентов или контрагентов, находящихся в данной стране, отвечать по своим внешним обязательствам	Реализация данного риска может оказать негативное влияние на деятельность Общества, включая: • потенциальные убытки от блокировки активов в результате санкций; • утрату товаров / невозможность доставки товаров до конечного потребителя в результате военных конфликтов; • невозможность вывода денежных средств из страны контрагента. С целью снижения страновых рисков Обществом реализуются комплексные мероприятия, включающие установление страновых лимитов (рейтинговая модель, индивидуальные заключения по ключевым странам); оперативный мониторинг политической и экономической ситуации в странах контрагентов; страхование грузов / дебиторской задолженности и пр.
Инвестиционные риски	10	Риск недополучения или потери прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов	Риск, связанный с возможностью недополучения прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов (включая прямые убытки от вложенных средств и недополученную прибыль от возможных альтернативных инвестиций)	Общество реализует большое количество инвестиционных проектов, включающих долгосрочные проекты воспроизводства основных средств и модернизации производства (например, строительство рудников). Общество стремится придерживаться утвержденных бюджетов и сроков проектов, а также применять унифицированный подход к их реализации на основе процедур проектного менеджмента.

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
				Обществом предпринимаются действия по повышению зрелости процесса проектного управления, включающие: • внедрение единого стандарта подготовки материалов и отбора инвестиционных проектов; • создание системы ранжирования проектов по типу важности/срочности/эффективности; • интеграцию процедуры оценки и управления рисками в инвестиционный процесс; • создание единой операционной системы управления проектами, разработку системы раннего предупреждения отклонений (на базе ключевых триггеров, влияющих на ход реализации проектов, для возможного раннего мониторинга и реагирования на отклонения по проекту); • выделение стратегически важных проектов и формирование фондов (с целью финансирования стратегически важных проектов в периоды неблагоприятной ценовой конъюнктуры и снижения денежных потоков)
Риски персонала	11	Дефицит квалифицированного персонала	Так как специфика деятельности Общества предполагает наличие у сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, могут возникнуть трудности с привлечением и удержанием кадров с достаточной квалификацией. Это, в свою очередь, может привести к появлению дополнительных временных и материальных затрат на обучение и повышение квалификации сотрудников Общества. Кроме того, несоблюдение требования по количеству персонала, необходимого для безопасной эксплуатации оборудования, установленного проектом на опасный производственный объект, может привести к остановке деятельности на срок до 90 дней	Обществом принимаются меры по удержанию и своевременному привлечению кадров с достаточной квалификацией. Организовано развитие, обучение и повышение квалификации для действующего персонала. Обществом разрабатываются и реализуются мероприятия по повышению привлекательности городов присутствия для проживания населения: • субсидированное жилье; • участие в строительстве медицинских учреждений; • современные программы обучения в институтах/школах; • вложения в обустройство городской инфраструктуры; • спонсирование и организация культурных мероприятий и т.д.
Риски ИТ и ИБ	12	Риски в области информационных технологий и информационной безопасности	Развитие информационных технологий влечет за собой целый спектр вопросов информационной безопасности, включая вопросы безопасности персональных данных, риски нарушения функционирования критической информационной инфраструктуры. В условиях текущей геополитической ситуации Общество также подвержено рискам возможного нарушения функционирования информационных систем и ПО иностранного производства и/или отзыва действующих лицензий на данное ПО	Для снижения рисков в области информационных технологий и информационной безопасности Общество принимает меры, направленные на обеспечение безопасности персональных данных, бесперебойное функционирование информационной инфраструктуры и предотвращение других угроз в сфере информационных технологий и информационной безопасности

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Риски ОТ и ПБ	13	Риски несоблюдения требований в области ОТ и ПБ	Деятельность Общества и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране труда и промышленной безопасности, а также другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Общества могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства	Общество уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности и охраны труда, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей. В Обществе утверждены и действуют стандарты безопасности, включая кардинальные правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников
	14	Риск травматизма	Риск, связанный с причинением вреда жизни и/или здоровью работников Общества в процессе исполнения ими трудовых обязанностей	Так как наивысшей ценностью для Общества являются жизнь и здоровье человека, в Обществе установлена нулевая толерантность к данному виду риска. С целью повышения уровня безопасности труда, а также снижения количества несчастных случаев и профессиональных заболеваний в Обществе реализуется комплексная программа мероприятий, включающая обучение и аттестацию сотрудников в области ОТ и ПБ; процедуры выявления опасностей и оценки уровней профессиональных рисков; развитие культуры безопасности и пр.
	15	Риск аварий и крупных происшествий	Риск возникновения существенных последствий в результате аварий и инцидентов	Аварии и инциденты могут привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Общества, потере его репутации. С целью минимизации риска Общество своевременно принимает все необходимые меры, включая: • внедрение рискориентированного подхода к оценке необходимого поддерживающего CAPEXа; • сбор и анализ статистики по авариям и инцидентам, внедрение механизмов предиктивной аналитики данных; • реализацию проектов по повышению рискозащищенности; • выделение критических систем с точки зрения их повышенной рискованности; • разработку планов модернизации оборудования химического производства; • страхование; • разработку планов непрерывности деятельности; • выполнение программы обслуживания и ремонта оборудования; • активную противопожарную защиту (в том числе автоматическую пожарную сигнализацию, первичные средства пожаротушения и т. д.); • пассивную противопожарную защиту (объемно-планировочные и конструктивные решения зданий и сооружений филиалов); • формирование резервов/запасов ликвидности и/или формирование свободных лимитов банковского финансирования для покрытия возможных убытков

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Риски в области охраны окружающей среды	16	Экологический риск	Экологический риск связан с возникновением потенциального ущерба для окружающей среды в результате деятельности Общества	Минимизация и предотвращение негативного воздействия на компоненты среды в регионах присутствия — важный аспект деятельности Общества. С данной целью реализуется комплексный подход к развитию системы экологического менеджмента, включающий программы по энергосбережению и энергоэффективности, сохранению биоразнообразия в границах зон воздействия деятельности Общества, управление отходами производственной деятельности, снижение выбросов и сбросов загрязняющих веществ, повышение экологической культуры и пр.

Потенциальное влияние санкций на деятельность Общества

В 2022–2025 годах США, Великобритания, Европейский союз, Швейцария и ряд других стран ввели и продолжали вводить обширные финансовые, торговые, секторальные и персональные санкции и ограничения, нацеленные на российскую финансовую систему, российские компании и бизнесменов, российских официальных лиц, экспортные и импортные операции. Активы, средства и операции ЦБ РФ, отдельных российских банков, компаний и физических лиц в этих странах были заморожены, либо доступ к ним был ограничен. Нестабильная геополитическая обстановка (в том числе санкции) оказала и продолжает оказывать определенное негативное влияние на российскую экономику и международную торговлю.

По состоянию на дату настоящей консолидированной финансовой отчетности ни одна компания Группы не включена в санкционные списки США, Европейского союза, Швейцарии или Великобритании. Однако действующие «секторальные» санкции США, Европейского союза, Швейцарии и Великобритании и тарифные меры, направленные на российских лиц и товары/услуги в целом, и их последствия (например, запреты на экспорт в Россию определенной номенклатуры оборудования, запрет на оказание российским лицам отдельных категорий услуг или квоты и тарифы на импорт отдельных товаров российского происхождения, включая удобрения), а также отказы отдельных контрагентов продолжать сотрудничество с российским бизнесом затрудняют деятельность Группы.

Тем не менее Общество быстро адаптируется к текущим изменениям и успешно принимает все необходимые меры для исполнения принятых на себя обязательств и обеспечения бесперебойной поставки своей продукции на мировые рынки удобрений, внося существенный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности.

Страхование рисков

ПАО «Уралкалий» в качестве защиты от рисков в партнерстве с крупными российскими страховыми компаниями и перестраховочным рынком организует корпоративную программу страхования.

Корпоративная программа страхования включает:

- страхование имущества;
- страхование ответственности владельца опасных производственных объектов;
- страхование опасных производственных объектов;
- страхование грузов;
- страхование дебиторской задолженности;
- страхование ответственности директоров;
- страхование от несчастных случаев;
- прочее страхование.

В Компании ведется постоянная работа по совершенствованию условий страхового покрытия, идет тесное взаимодействие со страховым и перестраховочным сообществом.

При управлении рисками через страхование необходимо учитывать, что страхование выступает лишь одним из способов минимизации риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

Развитие системы управления рисками

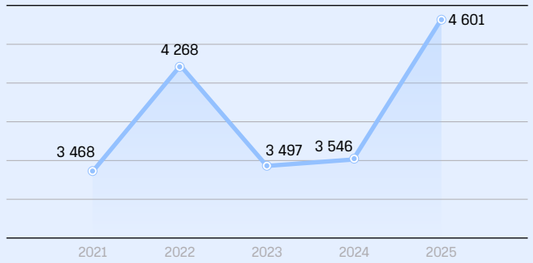
Система управления рисками и внутреннего контроля Компании регулярно совершенствуется. Планируется дальнейшая автоматизация всех стадий процесса управления рисками, внедрение количественных моделей для оценки ценовых, валютных и процентных рисков, а также внедрение отчетности по рискам на базе BI-инструментов.

/ 02 Стратегический отчет

Ключевые показатели эффективности

Укрепление лидерских позиций в отрасли

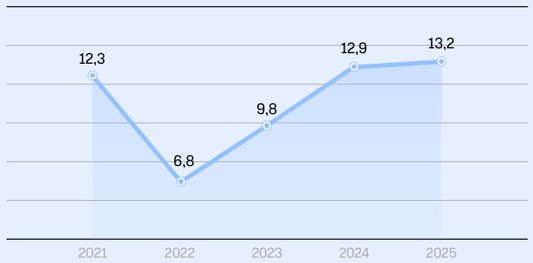
Общая чистая выручка,
млн долл. США



Общая чистая выручка в 2025 году увеличилась в связи с увеличением цены реализации при росте объема продаж как калия, так и товаров для перепродажи.

Акцент на взаимодействии с конечным потребителем

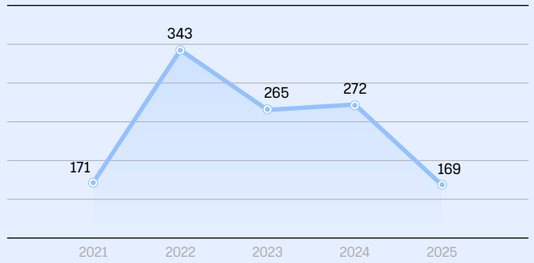
Объем производства,
млн т KCl



Компания увеличила объем производства хлористого калия по сравнению с уровнем 2024 года исходя из рыночной конъюнктуры.

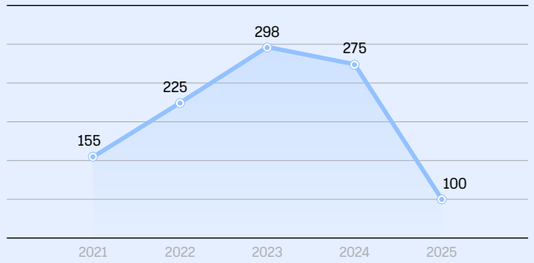
Сбалансированный подход к инвестициям

Капитальные затраты на поддержание мощностей,
млн долл. США



В 2025 году проводились мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществлялись инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

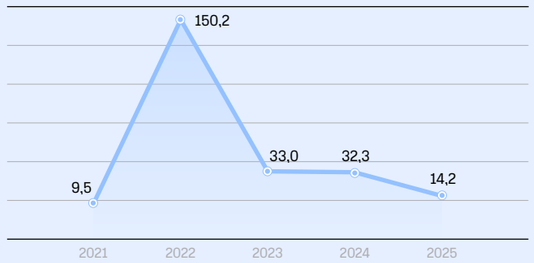
Капитальные затраты на расширение мощностей,
млн долл. США



Общество осуществило пересмотр инвестиционной программы и сократило инвестиции в ряд крупных инвестиционных проектов.

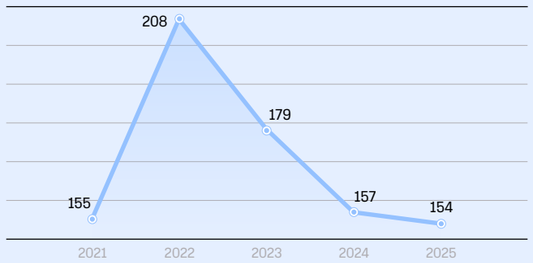
Приверженность лучшим практикам в области устойчивого развития

Социальные инвестиции[1],
млн долл. США



Компания продолжила реализацию благотворительных проектов, а также мероприятий, направленных на комплексное развитие региона присутствия.

Удельное потребление электроэнергии,
кВт·ч на тонну

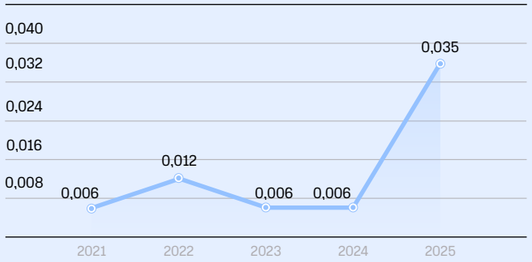


Снижение показателя произошло за счет увеличения объемов производства и реализации программы энергосбережения.

[1] Сумма социальных инвестиций включает 0,1 млн долл. США капитальных затрат на поддержание мощностей.

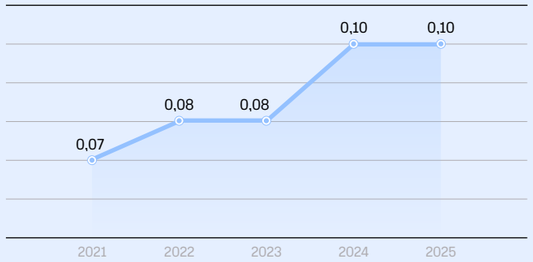
Приверженность лучшим практикам в области устойчивого развития

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)[1]



К большому сожалению, в 2025 году смертельные травмы получили 6 сотрудников Группы. «Уралкалий» осуществляет все возможные меры по недопущению подобных случаев в будущем.

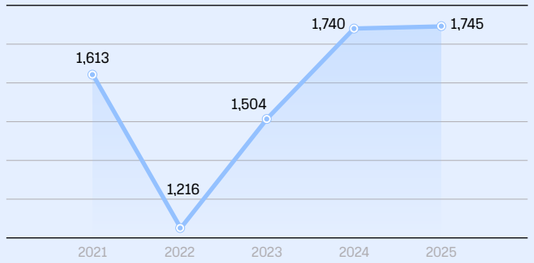
Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве (LTIFR)[1]



За 2025 год на предприятиях «Уралкалия» и дочерних обществ на территории России произошло 17 несчастных случаев, из них 6 смертельных и 2 тяжелых.

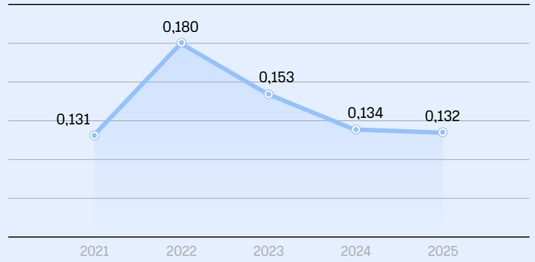
По результатам расследования каждого случая были определены корневые причины и разработаны корректирующие и превентивные мероприятия.

Выбросы парниковых газов (Охваты 1 и 2), млн т CO_2-экв.



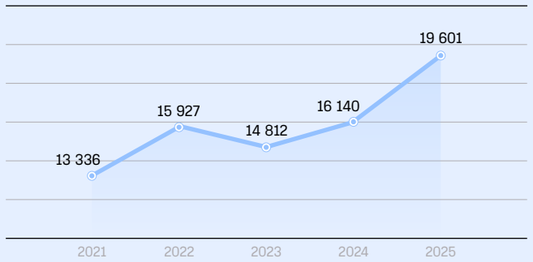
Несущественное увеличение выбросов парниковых газов обусловлено ростом объемов производства

Удельные выбросы парниковых газов (Охваты 1 и 2), т CO_2-экв. / т продукции



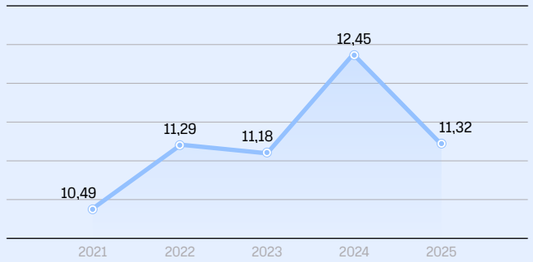
Увеличение объемов производства привело к снижению удельных выбросов на тонну произведенной продукции.

Средний уровень годовой зарплаты, долл. США



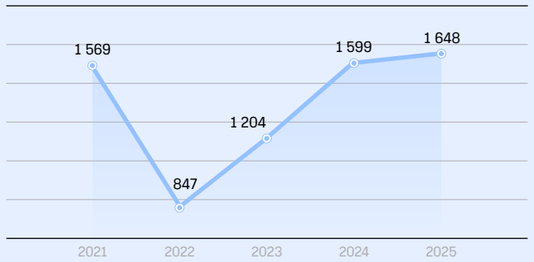
Средняя годовая заработная плата в 2025 году составила 19 601 долл. США и увеличилась на 21,4% по сравнению с предыдущим периодом. Росту заработной платы способствовали такие мероприятия, как индексация в начале года тарифных ставок и окладов на 8%, «точечное» повышение, а также меры по усилению конкурентной привлекательности заработной платы ключевому персоналу. Кроме того, на рост заработной платы повлияло снижение курса доллара.

Текучесть кадров[2], %



Показатель текучести кадров в 2025 году снизился на 1,13% по сравнению с прошлым годом. Среди основных причин снижения – реализация мероприятий по привлечению и удержанию персонала.

Производительность труда, тонн на чел.



Рост показателя непосредственно связан с увеличением объема производства при незначительном снижении численности.

[1] В расчете на 200 тыс. рабочих часов.
[2] В 2025 году изменился алгоритм расчета: ранее считали из среднештатной численности, с 2025 года расчет исходя из среднесписочной численности. Данные за предыдущие года скорректированы.

/ 02 Стратегический отчет

Программа развития и поддержания производственных мощностей

Усть-Яйвинский рудник

В 2025 году продолжены работы по выходу рудника на проектные параметры добычи.

38 млн долл. США

инвестиции в 2025 году

Новый рудник «Соликамск-2»

Продолжены работы по строительству объектов поверхностного комплекса.

14 млн долл. США

инвестиции в 2025 году

Грануляция

В 2025 году реализовывались проекты, направленные на увеличение объемов производства гранулированного продукта на рудоуправлениях.

11 млн долл. США

инвестиции в 2025 году

Другие проекты

В рамках работ по поддержанию мощностей организованы мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществляются инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

206 млн долл. США

инвестиции в 2025 году

Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности

Заместитель Генерального директора — Директор по экономике и финансам

1. Основные финансовые показатели

5,56 млрд долл. США

общая выручка Группы в 2025 году

↑ **22%**

2,12 млрд долл. США

скорректированная EBITDA в 2025 году

↑ **48%**

В 2025 году Группа увеличила объем продаж хлористого калия на 2% по сравнению с уровнем 2024 года, что при росте цен на хлористый калий привело к росту общей выручки на 22% (5,56 млрд долл. США в 2025 году против 4,54 млрд долл. США в 2024 году). Это стало основным фактором увеличения скорректированной EBITDA[1] на 48% — с 1,43 млрд долл. США в 2024 году до 2,12 млрд долл. США в 2025 году. Денежная производственная себестоимость реализованной собственной продукции на тонну в долларах США увеличилась на 21%.

В отчетном периоде Уралкалий продолжал реализацию инвестиционной программы, в рамках которой на строительство новых и модернизацию действующих производственных мощностей было направлено 269 млн долл. США.

[1] Показатель «Скорректированная EBITDA» рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на амортизацию основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, финансовый результат от выбытия и обесценения основных средств и нематериальных активов и прочие расходы, носящие нерегулярный характер.

2. Валовая выручка

Выручка от реализации собственной продукции увеличилась на 20% относительно прошлого года. Основным фактором стал рост цены на калий по сравнению с 2024 годом, который также сопровождался увеличением объема продаж. В 2025 году общая выручка по сегменту «Товары для перепродажи» выросла на 29% относительно прошлого года и составила 1,5 млрд долл. США. Реализация товаров для перепродажи составила 26% от общей выручки в 2025 году, что больше на 1 п.п., чем в 2024 году (25% и 1,1 млрд долл. США).

3. Транспортировка

78% собственной продукции, поставляемой на экспорт в 2025 году, было отгружено морским транспортом. Затраты на экспорт собственной продукции морским путем включают железнодорожный тариф и аренду вагонов от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Снижение расходов на фрахт на 28%, с 499 млн долл. США в 2024 году до 359 млн долл. США в 2025 году, обусловлено перераспределением поставок между морскими и железнодорожными и снижением эффективной ставки фрахта по всем рынкам.

Железнодорожным транспортом было реализовано 22% экспортных поставок собственной продукции. Группа осуществляет прямые железнодорожные поставки собственной продукции покупателям в Северном Китае, странах СНГ и в других регионах. Затраты по данным поставкам представляют собой железнодорожный тариф и плату за аренду вагонов. Средневзвешенный тариф[1] по всем направлениям увеличился за счет индексации железнодорожных тарифов и изменения структуры отгрузок по направлениям, что в совокупности с увеличением объема продаж привело к росту расходов на железнодорожные перевозки на 32%, до 464 млн долл. США.

Расходы на перевалку собственной продукции в 2025 году сократились на 16% в сравнении с аналогичным показателем предыдущего года и составили 31 млн долл. США. Сокращение обусловлено снижением объема поставок морским транспортом.

Товары для перепродажи поставлялись в 2025 году только на экспорт, 95% было отгружено морским транспортом, 5% — железнодорожным транспортом. Затраты на экспорт товаров для перепродажи морским путем включают только затраты на фрахт и перевалку (за исключением поставок на условиях FOB), без железнодорожной составляющей.

359 млн долл. США

расходы на фрахт в 2025 году

↓ **28%**

464 млн долл. США

расходы на железнодорожные перевозки в 2025 году

↑ **32%**

4. Чистая выручка

Чистая выручка определяется как выручка от реализации за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и перевалку.

Чистая выручка, согласно консолидированной финансовой отчетности по МСФО, выросла в 2025 году на 30% и составила 4,6 млрд долл. США в основном в связи с увеличением цены реализации при росте объема продаж как калия, так и товаров для перепродажи.

[1] Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Группы по соответствующим направлениям.

5. Денежная себестоимость реализованной готовой продукции

Денежная себестоимость реализованной готовой продукции в долларовом выражении снизилась на 5%, до 1 664 млн долл. США в основном за счет снижения логистических расходов.

6. Денежные общие и административные расходы

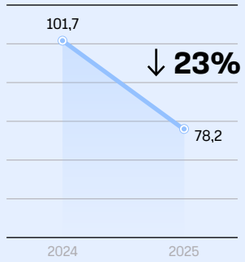
По сравнению с 2024 годом денежные общие и административные расходы[1] в 2025 году увеличились на 20% в долларовом выражении. Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (59%).

7. Финансовые доходы и расходы

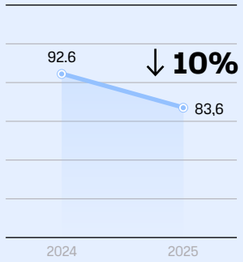
В течение 2025 года продолжилась высокая волатильность рубля, которая привела к возникновению прибыли от курсовых разниц в размере 749 млн долл. США и прибыли от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов в размере 192 млн долл. США.

Процентные расходы в 2025 году были на 5% выше по сравнению с аналогичным показателем 2024 года (526 млн долл. США и 502 млн долл. США соответственно).

Курс доллара США на отчетную дату, руб.



Среднегодовой курс доллара США, руб.



[1] Показатель «Денежные общие и административные расходы» рассчитывается как сумма общих и административных расходов, скорректированная на входящие в состав общих и административных расходов суммы амортизации основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования.

Денежная себестоимость реализованной готовой продукции, %



	2024	2025
Фрахт	28	22
Железнодорожный тариф и аренда вагонов	20	28
Затраты на оплату труда	13	17
Материалы и компоненты	8	9
Топливо и энергия	5	6
Ремонт и техническое обслуживание	3	4
Перевалка грузов	2	2
Изменение остатков незавершенного производства готовой продукции и товаров в пути	0	–1
Прочие расходы	21	13

Денежные общие и административные расходы, %



	2024	2025
Затраты на оплату труда	54	59
Услуги связи и информационных технологий	7	5
Консультационные, аудиторские и юридические услуги	6	4
Охранные услуги	4	4
Ремонт и техническое обслуживание	4	4
Материалы и топливо	3	3
Прочие расходы	22	21

2,12 млрд долл. США

составил показатель «Скорректированная EBITDA» в 2025 году

↑ **48%**

269 млн долл. США

общий объем капитальных затрат в 2025 году

8. Анализ скорректированной EBITDA

В 2025 году показатель «Скорректированная EBITDA» вырос на 48% относительно 2024 года и составил 2,12 млрд долл. США в основном из-за существенного роста операционной прибыли.

9. Капитальные затраты

В 2025 году общий объем капитальных затрат составил 269 млн долл. США. В 2025 году Группа продолжила инвестировать средства в поддержание производственных мощностей. В рамках работ по поддержанию мощностей производилась подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, замена и модернизация оборудования, реконструкция зданий и сооружений.

При этом Группа осуществила пересмотр инвестиционной программы и сократила инвестиции в ряд крупных инвестиционных проектов.

10. Движение денежных средств

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, в 2025 году увеличился на 26% по сравнению с показателем 2024 года и составил 1 млрд долл. США.

Расчет показателя «Скорректированная EBITDA»,
млн долл. США

	2024	2025
Операционная прибыль	1 107	1 726
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования	282	306
Расходы, носящие нерегулярный характер	39	87
• Обесценение и выбытие основных средств, незавершенного строительства и нематериальных активов	19	79
• Единовременные расходы на благотворительность, социальную сферу и пр.	20	8
Скорректированная EBITDA	**1 428**	**2 119**

11. Привлечение финансирования и кредитный портфель

Чистая задолженность Группы на конец отчетного периода составила 4,1 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил 0,8 млрд долл. США, а общий долг — 4,9 млрд долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по иностранным кредитам, в том числе синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

1) введением иностранными государствами различных ограничений; и

2) действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировкой Кредитным агентом денежных средств Группы, предназначенных для погашения задолженности по синдицированным кредитам.

Группа ожидает, что продолжит своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме, соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения (за исключением указанных выше), в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

На 31 декабря 2025 года в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями МСФО Группа отразила долгосрочную часть кредитов и займов в размере 381 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении (на 31 декабря 2024 года: 18 651 млн руб.).

Группа продолжает принимать все возможные меры и совместно с Кредитным агентом и другими кредиторами работает над изменением кредитной документации с тем, чтобы учесть текущую ситуацию, а также произошедшие в 2022 году изменения российского законодательства и возобновить обслуживание синдицированных предэкспортных кредитов.

В 2025 году в счет частичного погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам было направлено 72 374 млн руб. (890 млн долл. США), в 2024 году 46 909 млн руб. (547 млн долл. США), включая 9 681 млн руб. (86 млн долл. США и 28 млн евро), в 2024 году 14 502 млн руб. (87 млн долл. США и 74 млн евро) из заблокированных средств на залоговых счетах.

За исключением платежей по иностранным кредитам, Группа осуществляла платежи по кредитам и займам по графику.

/ 03 Устойчивое развитие

Обращение директора по устойчивому развитию

Уважаемые партнеры и коллеги!

Представляем вам ключевые результаты «Уралкалия» в области устойчивого развития за 2025 год.

Отчетный год стал завершающим этапом реализации первой ESG-стратегии Компании, которая охватила 2021–2025 годы. В рамках пятилетнего цикла были внедрены новые практики в области устойчивого развития: выстроена система углеродного менеджмента, внедрена оценка рисков в области прав человека, а также автоматизированная оценка поставщиков по критериям в области устойчивого развития. Повестка устойчивого развития была в полной мере интегрирована в систему корпоративного управления с вовлечением высших органов управления и развитием кросс-функционального взаимодействия между подразделениями. Были достигнуты цели стратегии по таким основополагающим направлениям, как охрана окружающей среды, охрана труда и промышленная безопасность, развитие региона присутствия.

Отдельно следует отметить результаты, достигнутые именно в 2025 году. Значимым результатом стала разработка Экологической стратегии. Ее принятие отражает стремление Компании выстраивать системный и долгосрочный подход к экологическому менеджменту в условиях усиливающихся регуляторных требований и роста ожиданий со стороны заинтересованных сторон.

Также особое внимание в отчетном году Компания уделяла вопросам производственной безопасности. Компанией была проведена комплексная диагностика культуры безопасности и инициированы трансформационные изменения в этой области. Данные шаги направлены на дальнейшее повышение уровня безопасности и снижение травматизма на производственных объектах.

Компания продолжила системную поддержку местных сообществ и региона присутствия. Общий объем благотворительных начислений составил 977 миллионов рублей. «Уралкалий» реализует Программу комплексного развития городов присутствия, направленную на повышение качества городской среды, развитие социальной инфраструктуры и укрепление партнерств с местными органами власти, в том числе при партнерском участии Компании были реализованы проекты благоустройства, некоторые из них стали победителями Всероссийского конкурса Минстроя России «Создание комфортной городской среды малых городов».

Мы рады, что системная работа Компании в области устойчивого развития получила признание профессионального сообщества. В 2025 году «Уралкалий» вошел в Топ-10 российских компаний в области устойчивого развития по версии RAEX[1], а также получил номинацию «Лучшее раскрытие ESG-информации» конкурса годовых отчетов Московской биржи, что подтвердило высокий уровень качества нефинансовой отчетности.

Для нас это признание является одновременно оценкой проделанной работы и стимулом для дальнейшего совершенствования подходов в сфере устойчивого развития. Хотим выразить благодарность сотрудникам Компании за вовлеченность и вклад в развитие устойчивых практик «Уралкалия», а партнерам и всем заинтересованным сторонам — за доверие и поддержку!

Директор по устойчивому развитию



[1] По состоянию на декабрь 2025 года.

/ 03 Устойчивое развитие

Награды и достижения

В 2025 году Компания получила высокие оценки в области устойчивого развития со стороны ведущих российских рейтинговых агентств, деловых медиа и профессиональных объединений.

ESG-рейтинг «А»

2-е место (в Топ-10)

российских химических компаний в области устойчивого развития

10-е место (из 120)

в ESG-рэнкинге российских компаний

Топ-10

компаний по уровню взаимодействия с заинтересованными сторонами

Уровень «Высокий»

по качеству управления персоналом

В числе лидеров

по уровню управления водными ресурсами

RAEX

Высшая группа «А»

в Индексе «Ответственность и прозрачность» и в Индексе «Вектор устойчивого развития»

РСПП

1-я группа (компании с продвинутыми практиками)

в ESG-рэнкинге компаний промышленного сектора

НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

I уровень

среди нефинансовых компаний в ESG-индексе российского бизнеса

НКР и РБК

21-е место (из 192)

в рэнкинге ESG-прозрачности российских компаний и банков

ЭКСПЕРТ РА

Призер

в номинации «Лучшее раскрытие ESG-информации» ежегодного конкурса годовых отчетов в 2025 году

МОСКОВСКАЯ БИРЖА



1-е место

в рейтинге социальной эффективности крупнейших российских компаний по химической и нефтехимической отрасли

1-е место

в рейтинге углеродного следа крупнейших российских компаний по химической и нефтехимической отрасли

АК&М

/ 03 Устойчивое развитие

Стратегические приоритеты и прогресс в 2025 году

В отчетном году в ПАО «Уралкалий» действовала ESG-стратегия до 2025 года, определяющая комплексный подход к управлению экологическими, социальными и управленческими факторами деятельности Компании.

Ход реализации стратегии ежегодно рассматривается Комитетом Совета директоров по устойчивому развитию и Советом директоров. За период реализации стратегии в Компании сформирован системный подход к управлению устойчивым развитием и внедрены ключевые практики.

С учетом результатов стратегии до 2025 года, актуальных бизнес-приоритетов и изменений внешней среды Компанией была разработана новая Стратегия в области устойчивого развития до 2028 года. Стратегия включает десять приоритетных направлений и синхронизирована с функциональными стратегиями Компании. Документ утвержден Советом директоров и вступает в силу с 2026 года. Детальное описание представлено в Отчете об устойчивом развитии за 2025 год.

Статус реализации ESG-стратегии до 2025 года

ЭКОЛОГИЯ

Цель до 2025 года[1]	Статус
Увеличение доли утилизируемых отходов производства посредством гидрозакладки на 10% **Факт 2025:** 81,4% — доля утилизируемых отходов производства посредством гидрозакладки[2], **увеличение доли на 28,4%**	✓
Разработка программы сохранения биоразнообразия **Факт 2025:** программа разработана и принята в 2023 году, **в 2025 году продолжается реализация**	✓
Снижение выбросов диоксида серы в атмосферу на 25% **Факт 2025:** 143 т, **снижение на 60%**	✓
Подтверждение соответствия характеристик выпускаемых удобрений требованиям «зеленого стандарта» (ГОСТ Р 58658–2019) **Факт 2025: получено**	✓
Сертификация системы менеджмента качества на соответствие стандарту ISO 9001 **Факт 2025: получено**	✓

✓ — цель выполнена ✗ — цель не выполнена.

[1] По сравнению с уровнем базового года — 2020 год, если не указано иное.

[2] Показатель рассчитывается как отношение (1) объема гидрозакладки к (2) объему образованных отходов производства. Расчет проводится по 5-летней скользящей средней. Средние объемы гидрозакладки и отходов за последние 5 лет используются для сопоставимости числителя и знаменателя. Это связано с тем, что существует отставание закладочных работ от добычных, т.е. в краткосрочной перспективе объемы добычи и образования отходов не связаны с объемами гидрозакладки.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

Цель до 2025 года	Статус
Снижение удельных выбросов парниковых газов (Охваты 1 и 2) на 10% к 2025 году, на 20% к 2030 году **Факт 2025: снижение на 1,5%**	✗

БЕЗОПАСНОСТЬ

Цель до 2025 года	Статус
Снижение коэффициента тяжелого травматизма[1] на 10% (ежегодно)[2] **Факт 2025:** 0,06, **снижение на 70% к 2024 году**	✓
Охват 100% производственных активов сертификацией на соответствие ISO 45001 **Факт 2025: охват 100%**	✓

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Цель до 2025 года	Статус
Реализация Программы комплексного развития городов присутствия **Факт 2025:** программа разработана в 2024 году, **в 2025 году — в реализации**	✓

[1] В расчете на 1 000 000 рабочих часов.

[2] Коэффициент оценивается относительно целевого значения, определенного в базовом 2020 году в размере 0,044, и ежегодно отслеживается в динамике относительно целевого показателя прошлого отчетного периода.



ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Цель до 2025 года	Статус
Охват 100% активов оценкой рисков в области прав человека	✓

Факт 2025: проведена ежегодная оценка, **охват — 100% активов**

БЛАГОПОЛУЧИЕ СОТРУДНИКОВ

Цель до 2025 года	Статус
Добровольная текучесть персонала не более 6,5%	✗
Уровень абсентеизма по причине нетрудоспособности не более 7%	✓

Факт 2025: 7,60%

Факт 2025: 4,19%

УСТОЙЧИВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Цель до 2025 года	Статус
Охват более 20 000 сельхозпроизводителей образовательными мероприятиями по повышению уровня агрономической грамотности	✓

Факт 2025: 49 712 участников образовательных мероприятий по повышению агрономической грамотности

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Цель до 2025 года	Статус
Приведение состава Совета директоров в соответствие с лучшими международными практиками в области ESG	✓

Факт 2025: последовательно внедряются элементы лучших международных подходов; усилена роль Совета директоров и повышена системность рассмотрения вопросов устойчивого развития

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА

Цель до 2025 года	Статус
100% сотрудников, подверженных коррупционному риску, проинформированы по вопросам коррупции и мошенничества	✓

Факт 2025: 100% сотрудников, подверженных коррупционному риску, **проинформированы**

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Цель до 2025 года	Статус
Обеспечить охват оценкой соответствия требованиям в области ESG поставщиков и подрядчиков более 50% закупок (по сумме)	✓

Факт 2025: 54,6%

/ 03 Устойчивое развитие

Система управления устойчивым развитием

Управление устойчивым развитием интегрировано в систему корпоративного управления и осуществляется на стратегическом и операционном уровнях. Совет директоров учитывает вопросы устойчивого развития при формировании стратегии и принятии ключевых решений, рассматривая их как фактор долгосрочной стоимости и устойчивости бизнес-модели.

При Совете директоров действует Комитет по устойчивому развитию, обеспечивающий предварительное рассмотрение профильных вопросов и мониторинг реализации стратегии. Отдельные аспекты устойчивого развития рассматриваются также профильными комитетами Совета директоров.

В 2025 году на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы о статусе реализации мероприятий ESG-стратегии и Климатической стратегии за 2024 год, утверждены ESG-стратегия на 2026–2028 годы, Экологическая стратегия на период до 2030 года, Отчет об устойчивом развитии за 2024 год, а также новая редакция Антикоррупционной политики, рассмотрены отчеты о деятельности Компании в области обеспечения геологической безопасности, охраны труда и промышленной безопасности.

Операционное управление аспектами устойчивого развития осуществляется под руководством Генерального директора с распределением ответственности между функциональными блоками. Дирекция по устойчивому развитию координирует реализацию стратегии, обеспечивает консолидацию показателей и мониторинг достижения целевых значений.

Подход Компании к управлению вопросами устойчивого развития закреплен в политиках и кодексах, доступных на официальном сайте, где также размещен ESG Data Pack с актуальными данными о деятельности «Уралкалия» в области устойчивого развития.

/ 03 Устойчивое развитие

Вклад в глобальную продовольственную безопасность

Как один из значимых мировых производителей минеральных удобрений Компания осознает свою ответственность за вклад в обеспечение глобальной продовольственной безопасности. Поддержка устойчивого сельского хозяйства является одним из стратегических приоритетов Компании и напрямую связана с достижением ЦУР ООН № 2 «Ликвидация голода». Этот приоритет также отражен и в миссии Группы: «Мир без голода — это не мечта. Это наша миссия».

С конца 2022 года Группа «Уралхим» реализовала серию гуманитарных поставок общим объемом порядка 220 тыс. тонн минеральных удобрений в страны, в том числе в Кению, Нигерию, Зимбабве и Шри-Ланку при содействии Всемирной продовольственной программы ООН, при этом из них 148,6 тыс. тонн приходится на продукцию «Уралкалия». В 2025 году в рамках данной инициативы было направлено 30 тыс. тонн хлористого калия в Бангладеш. Переданные удобрения способствуют устойчивости сельского хозяйства и укреплению продовольственной безопасности соответствующих регионов.

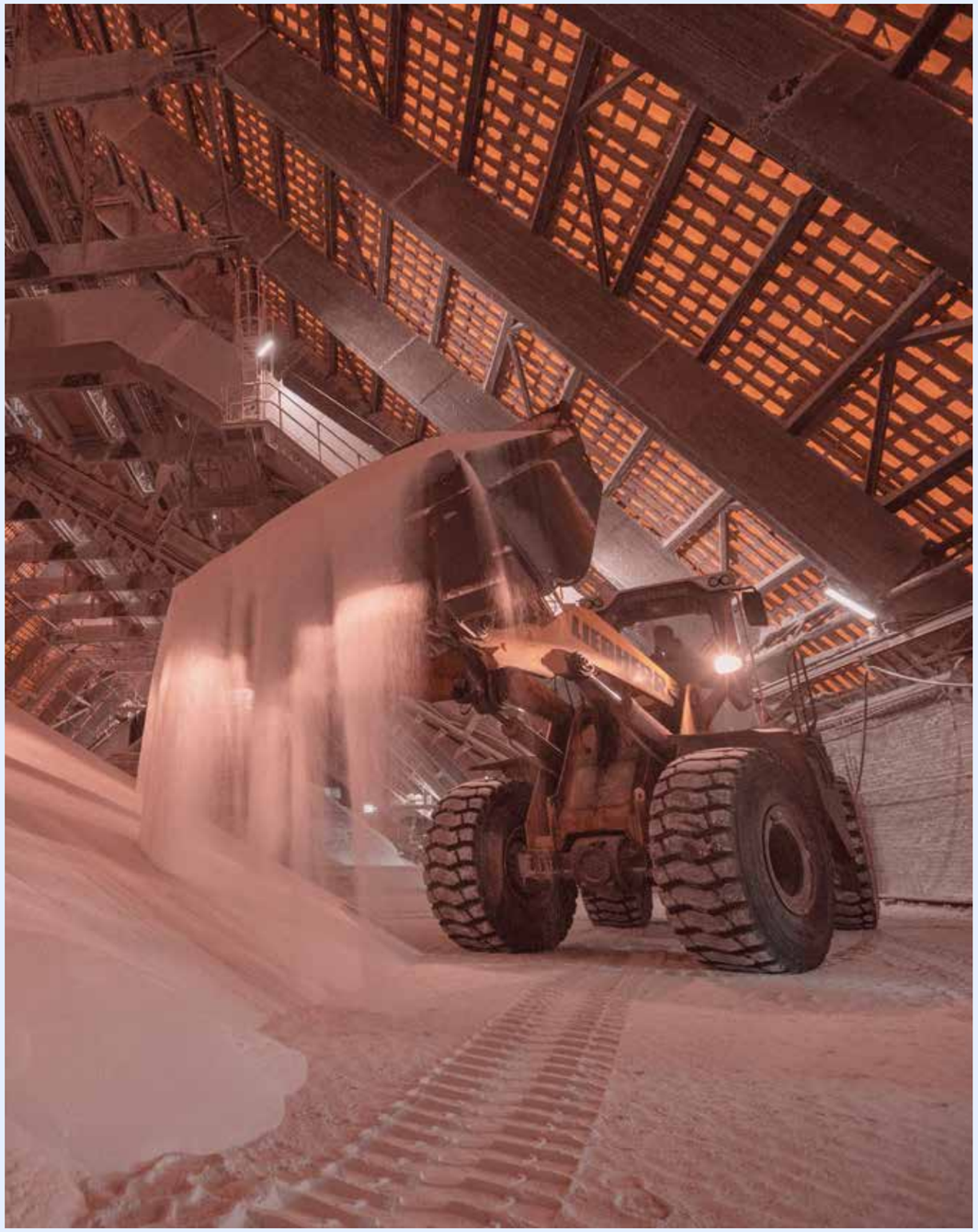
Признание Международной ассоциации производителей удобрений

«Уралкалий» является членом Международной ассоциации производителей удобрений (IFA). В 2025 году Компания вошла в число Industry Stewardship Champions — отраслевых лидеров, демонстрирующих ответственный подход к производству минеральных удобрений в рамках стратегической инициативы IFA.

Статус присваивается по итогам ежегодных комплексных отраслевых оценок и при подтверждении соответствия международным стандартам, что отражает системность управления промышленной безопасностью, экологическими аспектами и корпоративными процессами на уровне лучших мировых практик.

30 тыс. тонн

хлористого калия было направлено в Бангладеш в 2025 году в рамках гуманитарных поставок



/ 03 Устойчивое развитие

Ключевые результаты

Охрана окружающей среды

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

Утверждение Экологической стратегии ПАО «Уралкалий»

на период до 2030 года

7,9 млрд руб.

расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды

7,8 млн м³

объем использованной воды из всех источников водоснабжения

13,3 млн м³

объем водоотведения

6,1 тыс. т

масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников

35,5 млн т

общий объем образованных отходов I–V классов опасности

28,9 млн т

утилизированные и повторно использованные отходы

27 млн т

объем отходов, направленных на гидрозакладку

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2025 году Компания сохранила системный подход к экологическому менеджменту и усилила его стратегическую составляющую: разработана и утверждена Экологическая стратегия до 2030 года, вступающая в силу с 2026 года. В отчетном году также принято решение о выделении направления по охране окружающей среды в новую управленческую вертикаль с 2026 года, ранее оно было в составе Дирекции по ОТ, ПБ и ООС. Данный шаг направлен на усиление фокуса на экологических аспектах, в том числе в условиях меняющейся регуляторной среды.

Компания продолжила реализацию системных мероприятий в области управления водными ресурсами, охраны атмосферного воздуха, обращения с отходами и сохранения биоразнообразия.

Управление отходами

В 2025 году Компания обеспечивала системный подход к управлению отходами, направленный на минимизацию размещения, развитие технологий утилизации и повышение доли повторного использования ресурсов.

Общий объем образования отходов составил 35,5 млн т.

Компания продолжила применение гидрозакладки как ключевого способа утилизации крупнотоннажных отходов: объем гидрозакладочных работ составил 27 млн т.

Были продолжены практики переработки и повторного использования отходов. В Компании эксплуатируется мобильная дробильная установка для переработки строительных отходов: в отчетном году переработано 7 406 т железобетонных конструкций с получением щебня для использования во внутренней инфраструктуре и извлечением металлолома.

Управление водными ресурсами

В 2025 году Компания продолжила работу по снижению нагрузки на водные ресурсы и повышению устойчивости водоснабжения.

Реализованы мероприятия по сокращению водозабора, водопотребления и водоотведения, в том числе начато проектирование системы возврата конденсата на СКРУ-1 и разработана проектная документация по возврату сточных вод в производственный цикл БКПРУ-3 (проект проходит государственную экспертизу). По итогам года объем водозабора и водопотребления сократился на 10% и 17,5% соответственно по сравнению с 2024 годом, объем водоотведения уменьшился до 13,3 млн м³, что подтверждает эффективность реализуемых мер.

Продолжено развитие систем оборотного и повторного водоснабжения. Одновременно Компания последовательно управляет риском потенциального дефицита водных ресурсов, связанным с возможным снижением водности поверхностных источников. В 2025 году проработаны превентивные решения в рамках предпроекта реконструкции Камского водозабора в Соликамске.

Подходы Компании к управлению водными ресурсами получили высокую оценку RAEX: «Уралкалий» вошел в число лидеров исследования по анализу практик эффективного водопользования среди 144 участников ESG-рэнкинга, получив наивысший уровень оценки в своей отрасли.

Охрана атмосферного воздуха

Производственная деятельность Компании не характеризуется значительными выбросами загрязняющих веществ. В 2025 году «Уралкалий» реализовывал мероприятия в рамках действующей системы мониторинга и контроля выбросов, обеспечивая соблюдение требований природоохранного законодательства.

В отчетном году заключен договор со специализированной подрядной организацией для проведения инструментального контроля загрязняющих веществ, не входящих в область аккредитации собственной лаборатории, что позволило расширить периметр наблюдений.

Компания зафиксировала выполнение и перевыполнение цели по снижению выбросов диоксида серы (SO_2) на 25% к уровню 2020 года, установленной в ESG-стратегии. По итогам отчетного года выбросы сокращены на 60%.

Компания намерена продолжить работу по дальнейшему снижению воздействия на атмосферный воздух. В 2026–2027 годах планируется реализация проекта по замене мазутной печи ТС-6 и переход на более экологичные виды топлива, что будет способствовать дополнительному сокращению выбросов.

Сохранение биоразнообразия

В 2025 году Компания продолжила реализацию Программы сохранения биоразнообразия, которая охватывает лицензионные участки, прилегающие особо охраняемые природные территории и малые реки.

В рамках Программы осуществляется регулярный мониторинг состояния наземных и водных экосистем, включая маршрутные обследования в районах размещения производственных объектов. По итогам отчетного года значительных изменений состояния биоразнообразия не выявлено; воздействие производственной деятельности оценивается как несущественное.

Компания продолжила полевые исследования с участием профильных научных организаций, а также мероприятия по искусственному восполнению водных биоресурсов: в Камское водохранилище выпущено более 66 тыс. мальков стерляди. Также были проведены технический и биологический этапы рекультивации на площади более 43 га.

Системный подход к охране окружающей среды получил региональное признание: «Уралкалий» стал победителем конкурса «Лидер Пермского края» в номинации «Экология», где ключевым элементом конкурсной заявки стала Программа сохранения биоразнообразия.

Изменение климата и энергоэффективность

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

1 057,7 тыс. т CO_2-экв.

прямые выбросы парниковых газов (Охват 1)

687,4 тыс. т CO_2-экв.

косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Охват 2)

0,132 т CO_2-экв./ т продукции

удельные выбросы парниковых газов по Охватам 1 и 2

25 402 071 ГДж

общее потребление энергии

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Несмотря на невысокие показатели удельных выбросов парниковых газов, Компания уделяет особое внимание вопросам изменения климата, используя в работе международное и национальное законодательства, отраслевые и корпоративные стандарты.

В отчетном году фокус работы был направлен на поддержание и развитие системы углеродного менеджмента, эффективное использование энергетических ресурсов, работу с контрагентами в рамках цепочки поставок. Одним из ключевых направлений по борьбе с изменением климата является оценка климатических рисков и управление ими. Опираясь на принципы рекомендаций Международной рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), и стандарта отчетности МСФО S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом» (IFRS S2 Climate-related Disclosures), «Уралкалий» совершенствует подходы по идентификации, контролю и управлению климатическими рисками.

В связи с наличием допущений, принятых на момент разработки Климатической стратегии до 2050 года, и длительным горизонтом целеполагания менеджментом Компании было принято решение о пересмотре существующих целей. В результате Совет директоров отменил действие ранее утвержденной Климатической стратегии. При этом актуализированные цели интегрированы в блок «Изменение климата» Экологической стратегии до 2030 года и новой Стратегии в области устойчивого развития Компании до 2028 года. Более подробная информация раскрыта в Отчете об устойчивом развитии за 2025 год. Стратегии утверждены Советом директоров.

Результатом эффективной работы Компании является низкий углеродный след продукции, который характеризует калийные удобрения как экологически устойчивое и ответственное решение для современного сельского хозяйства.

Оценка климатических рисков

В 2025 году актуализирована оценка климатических рисков.

Анализ выполнен с учетом корпоративной системы риск-менеджмента и производственной специфики

Компании. Существенных климатических рисков, способных оказать критическое влияние на операционную деятельность, финансовую устойчивость или стратегические планы, не выявлено.

Актуализация методологии учета выбросов

В Компании обновлен внутренний стандарт количественной оценки выбросов парниковых газов. Пересмотрены методологические подходы к расчету показателей, в том числе уточнена методика определения выбросов по Охвату 3 с применением более релевантных и актуализированных коэффициентов.

Проведенная работа позволила повысить точность расчетов, обеспечить большую сопоставимость данных по годам и усилить прозрачность раскрытия информации для заинтересованных сторон.

Реализация программы энергосбережения

В 2025 году продолжена реализация мероприятий по энергосбережению на ключевых производственных активах, включая оптимизацию режимов работы оборудования, снижение технологических потерь и совершенствование учета топливно-энергетических ресурсов.

В отчетном году обновлены подходы к премированию работников за экономию энергоресурсов: уточнены критерии оценки результатов и усилена привязка мотивации к фактически достигнутому эффекту по снижению потребления.

Управление персоналом

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

21 194

среднесписочная численность сотрудников

11,32%

коэффициент текучести кадров[1]

77,0 млн руб.

расходы на обучение работников

82,7 часа

среднее количество часов обучения в год на одного работника

2,24 млрд руб.

расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей

[1] Расчет производится по среднесписочной численности.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2025 году Компания сфокусировалась на укреплении устойчивости кадровой модели с учетом текущих условий рынка труда. Ключевой акцент сделан на удержании персонала и формировании долгосрочного кадрового потенциала через системную работу по привлечению, развитию и социальной поддержке сотрудников.

Запуск и реализация Стратегии управления персоналом до 2030 года

В 2025 году вступила в силу Стратегия управления персоналом до 2030 года, направленная среди прочего на формирование устойчивой кадровой модели и снижение зависимости от внешнего рынка труда.

В Стратегии определены количественные цели по уровню текучести, укомплектованности персонала и срокам закрытия вакансий; ключевые показатели интегрированы в карты эффективности руководителей.

Цифровизация HR-функции и повышение управляемости процессов

В 2025 году продолжена централизация и цифровизация системы управления персоналом. Расширен кадровый электронный документооборот, что обеспечило сотрудникам возможность дистанционной подачи заявлений, заказа справок и подписания документов с использованием электронной подписи, включая работников производственных подразделений.

Часть дочерних обществ переведена на единую платформу учета персонала и расчета заработной платы. Дополнительно принимались меры по развитию HR-аналитики: внедрены инструменты мониторинга штатной численности, текучести персонала, сроков закрытия вакансий, укомплектованности и качества подбора.

Усиление мер по привлечению и удержанию персонала

В условиях сохраняющегося дефицита квалифицированных рабочих и инженерных кадров Компания усилила комплекс мер по привлечению и удержанию персонала. Расширен вахтовый метод работы для производственных подразделений, что позволило увеличить географию подбора и повысить укомплектованность критически важных направлений. Дополнительно увеличена компенсация питания, расширен перечень населенных пунктов, жители которых получают компенсацию транспортных расходов для проезда к месту работы и обратно.

Компания совершенствует подходы к профориентации: утверждено Положение о профориентационной деятельности и работе с молодыми специалистами. Реализованы проекты «Инженерные классы» в школах Березников и Соликамска, стажерская программа «Перспектива», программы практической подготовки, целевой набор студентов (52 договора). Главный фокус Компании — раннее формирование инженерных компетенций и снижение долгосрочных кадровых рисков.

Развитие системы благополучия и медицинской помощи

Компания последовательно развивает систему корпоративного здравоохранения, делая акцент на доступности медицинской помощи, профилактике и ранней диагностике.

В 2025 году расширено покрытие программы ДМС — в перечень страховых случаев включены хронические заболевания, что позволило сотрудникам получать плановое лечение и наблюдение без финансовых барьеров. Существенно усилена инфраструктура корпоративной медицины: внедрена модель сопровождения пациентов с участием врача-куратора и менеджера по сопровождению, что обеспечило более быструю маршрутизацию в профильные медицинские организации и сократило сроки согласования обследований.

Проведено обновление диагностической базы корпоративного медицинского центра, включая ввод современного 3D-томографа для применения в стоматологической, ЛОР и челюстно-лицевой практике. Кроме того, заключено соглашение с профильным Центром общественного здоровья о разработке и внедрении корпоративной программы укрепления здоровья с приоритетом для работников подземных профессий.

Охрана труда и производственная безопасность

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

0,503

коэффициент производственного травматизма (LTIFR) среди сотрудников[1]

0,06

коэффициент тяжелого травматизма среди сотрудников[2]

1,9 млрд руб.

расходы и инвестиции на охрану труда и промышленную безопасность

Успешное прохождение второго надзорного аудита

действующей системы менеджмента охраны труда и безопасности производства на соответствие международному стандарту ISO 45001

[1] В расчете на 1 млн рабочих часов.
[2] В расчете на 1 млн рабочих часов.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2025 году «Уралкалий» продолжил работу по развитию системы управления охраной труда и промышленной безопасностью (далее — ОТ и ПБ).

В отчетном периоде в Компании было зафиксировано шесть смертельных случаев на производстве. Компания расценивает каждый подобный инцидент как недопустимое событие и неизменно придерживается принципа нулевого травматизма в качестве стратегического приоритета в области охраны труда.

В целях системного снижения производственного травматизма и формирования устойчивой культуры безопасности в отчетном периоде была инициирована масштабная программа трансформации культуры безопасности. Реализация данной программы рассчитана на три года и направлена на повышение осознанности сотрудников в вопросах безопасного поведения, совершенствование превентивных механизмов выявления и устранения рисков, а также на укрепление лидерской ответственности на всех уровнях управления.

Развитие системы менеджмента ОТ и ПБ

Система менеджмента охраны труда и безопасности производства «Уралкалия» функционирует в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 45001 и охватывает все производственные активы.

В 2025 году Компания успешно прошла второй надзорный аудит системы менеджмента. Проверка охватила производственные и функциональные подразделения и подтвердила соответствие действующих процессов требованиям стандарта.

В отчетном году была продолжена актуализация внутренних нормативных документов и процедур в области ОТ и ПБ, а также работа по унификации процессов управления между производственными площадками.

Кроме того, в отчетном году велась подготовка совместной стратегии в области охраны труда и промышленной безопасности для Группы «Уралхим». Ее утверждение запланировано на 2026 год.

Диагностика культуры безопасности и запуск трансформации

В отчетном году в Компании была проведена независимая диагностика культуры безопасности с привлечением специализированной организации. Оценка охватила 12 ключевых элементов системы управления безопасностью и позволила определить текущий уровень культуры безопасности по модели Патрика Хадсона (1,9).

По результатам диагностики определены ключевые направления дальнейшей работы:

- совершенствование рискориентированного подхода, в том числе развитие инструментов управления рисками на рабочих местах;
- усиление лидерства руководителей в вопросах безопасности;
- повышение качества расследования происшествий;
- усиление контроля работы подрядных организаций.

В рамках реализации этих направлений в Компании начата работа по созданию Центра трансформации в области охраны труда и промышленной безопасности, который будет сфокусирован в том числе на управлении критическими рисками, развитии инструментов управления рисками на рабочих местах, цифровизации процессов управления безопасностью.

Усиление контроля критических рисков и барьеров безопасности

В связи с возросшим количеством смертельных случаев в 2025 году в Компании был проведен дополнительный анализ причин происшествий под особым контролем Совета директоров и впоследствии реализован ряд технических и организационных мероприятий, направленных на предотвращение аналогичных инцидентов и усиление контроля критических производственных рисков. В частности:

- усилен контроль выполнения работ повышенной опасности;
- повышены требования к участию руководителей в контроле производственных процессов;
- введена практика обязательного спуска мастеров в шахту для наблюдения за выполнением отдельных видов работ;
- инициирована проработка решений по внедрению систем автоматизированного мониторинга безопасности.

Например, в рамках анализа достаточности технических барьеров безопасности также начата проработка решений по внедрению систем видеонаблюдения и автоматического контроля применения страховочных систем при выполнении работ в вертикальных стволах.

Взаимодействие с местными сообществами

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

977 млн руб.

благотворительные начисления, из них 166 млн руб. — на внешние спортивные мероприятия

>60

мероприятий проведено в рамках празднования 100-летия открытия Верхнекамского месторождения солей

37 млн руб.

выделено на софинансирование проектов — победителей Всероссийского конкурса лучших проектов Минстроя России «Создание комфортной городской среды малых городов»

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2025 году Компания продолжила реализовывать социальные инвестиции по ключевым направлениям: развитие городской инфраструктуры, поддержка образования и молодежи, укрепление системы здравоохранения, развитие спорта и сохранение культурного наследия.

Якорным элементом стала реализация Программы комплексного развития городов присутствия. Программа формирует долгосрочную модель партнерства с городами, обеспечивает синхронизацию проектов Компании с приоритетами территорий и показателями качества жизни.

Софинансирование федеральных проектов благоустройства

При партнерском участии Компании были реализованы проекты — победители Всероссийского конкурса Минстроя России «Создание комфортной городской среды малых городов», в том числе:

- завершен проект «От Посадской слободы к Нижним соляным промыслам» в Березниках с формированием пешеходной зоны и благоустройством территории музея «Усолье Строгановское»;
- реализован проект «Березники — город Авангард» по благоустройству общественной территории в центральной исторической части города возле Ледового дворца;
- выполнены работы по благоустройству набережной в Соликамске в рамках проекта «Слобода солеваров».

Реализация данных инициатив позволила привлечь федеральное финансирование и обеспечить комплексное обновление ключевых общественных пространств городов присутствия.

Развитие спортивной инфраструктуры и корпоративного спорта

Компания продолжила системное развитие спортивной инфраструктуры и корпоративного спорта в городах присутствия. В Соликамске открыт современный центр единоборств площадью около 1 400 м², предназначенный для тренировок и соревнований по борьбе, самбо, ММА, боксу и кикбоксингу.

Параллельно была продолжена поддержка массовых спортивных инициатив и городских соревнований, направленных на вовлечение жителей и сотрудников Компании в регулярные занятия физической культурой.

Программа к 100-летию Верхнекамского месторождения солей

При активном вовлечении «Уралкалия» была реализована комплексная юбилейная программа к 100-летию открытия Верхнекамского месторождения солей, объединившая научные, образовательные, культурные и спортивные инициативы.

Компания выступила инициатором и партнером мероприятий, направленных на сохранение исторического наследия и укрепление идентичности территорий. Были установлены памятные объекты, посвященные ключевым фигурам и событиям освоения месторождения, проведена Всероссийская научно-практическая конференция с участием ученых и отраслевых экспертов, организованы просветительские проекты для школьников и молодежи, реализованы документальный проект «Соль земли» и передвижная выставка, охватившие сотрудников и жителей.

Юбилейная программа стала значимым общественным событием для региона и инструментом укрепления связи между историей промышленного развития и современным этапом деятельности Компании.

/ 04 Корпоративное управление

Отчет Совета директоров о корпоративном управлении

Корпоративное управление в 2025 году

В 2025 году Компания продолжила работу по поддержанию действующей системы корпоративного управления. Компания и Совет директоров уделяют значительное внимание поддержанию соответствия системы корпоративного управления требованиям российского законодательства, лучших практик, а также рекомендуемого к применению Банком России Кодекса корпоративного управления от 21 марта 2014 года.

Компания ежегодно оценивает соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. В рамках данной оценки Компания проводит анализ соответствия текущих практик всем установленным Банком России критериям и отражает результаты такой оценки в составе годового отчета.

Структура органов управления Компании соответствует требованиям действующего российского законодательства. Высшим органом управления является общее собрание акционеров, общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Для предварительного рассмотрения вопросов и разработки рекомендаций Совету директоров и руководству Компании Советом директоров создано четыре комитета, которые являются совещательными органами:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по устойчивому развитию;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям.

В целях предварительной и дополнительной проработки вопросов, относящихся как к компетенции исполнительных органов, так и к компетенции Совета директоров, при Генеральном директоре также созданы и действуют комитеты и комиссии. В их состав входят топ-менеджеры и руководители разных уровней. Решения комитетов и комиссий не являются обязательными для Генерального директора Компании, но принимаются во внимание при принятии управленческих решений.

/ 04 Корпоративное управление

Деятельность Совета директоров и комитетов в 2025 году

Совет директоров в 2025 году в целом традиционно придерживался плана работы, утвержденного решением Совета директоров. Члены Совета директоров также уделяли много внимания работе в комитетах.

В общей сложности в отчетном году состоялось 19 заседаний Совета директоров, из них 17 — в заочной форме. Такое количество заочных заседаний было обусловлено тем фактом, что многие вопросы повестки дня предварительно рассматривались и при необходимости подробно обсуждались профильными комитетами Совета директоров.

Совет директоров и комитеты своевременно и в полной мере получают информацию об основных аспектах деятельности Компании и принимают активное участие в обсуждении и утверждении всех ключевых проектов и инициатив. Общее информирование Совета директоров о ситуации в отрасли, финансовых показателях Компании, вопросах устойчивого развития и других важнейших направлениях осуществляется посредством рассмотрения регулярных отчетов менеджмента, в процессе чего осуществляется не только обсуждение промежуточных результатов и контроль за ключевыми проектами, но и своевременная актуализация краткосрочных целей развития Общества.

По уже сложившейся практике активное внимание Совет директоров уделяет вопросам устойчивого развития. В 2025 году Комитет по устойчивому развитию провел пять заседаний, на основании рекомендаций которых Советом директоров был утвержден Отчет об устойчивом развитии за 2024 год, а также были рассмотрены вопросы реализации ESG- и Климатической стратегии.

Комитету также был представлен общий доклад о статусе работы Компании в области устойчивого развития. Отдельно были представлены отчеты о статусе реализации мероприятий Климатической стратегии и ESG-стратегии, которые затем были рассмотрены и приняты к сведению Советом директоров.

Комитет также проводит отдельный контроль деятельности Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды на регулярной основе. В частности, в отчетном году Дирекция по ОТ, ПБ и ООС отчиталась по основным показателям и выполненным мероприятиям, а руководитель Технической дирекции доложил о реализуемых на предприятиях Компании мерах по обеспечению безопасности рудников, в том числе о развитии гидрозакладочных комплексов.

Приверженность принципам устойчивого развития также отражена в миссии, видении и общей стратегии развития Компании, полный текст которых доступен на официальном сайте Компании. В декабре 2025 года Совет директоров утвердил новую Стратегию в области устойчивого развития до 2028 года и Экологическую стратегию до 2030 года.

В целом в течение 2025 года Совет директоров осуществлял активное взаимодействие и диалог с менеджментом по ключевым направлениям деятельности Компании, в том числе по вопросам выполнения стратегических проектов и ведения дальнейшей работы в области устойчивого развития и корпоративного управления.

Деятельность комитетов

Комитет Совета директоров	Количество заседаний и рассмотренных вопросов	Основные компетенции	Ключевые задачи в 2025 году
Комитет по аудиту	**10 заседаний** В общей сложности Комитет рассмотрел более 20 вопросов, входящих в круг его полномочий	• Контроль за обеспечением точности и достоверности финансовой отчетности • Система управления рисками и внутреннего контроля • Внешний и внутренний аудит • Корпоративное управление и соответствие деятельности Компании применимому законодательству • Оценка кандидатов в аудиторы Компании	• Подготовка рекомендаций по утверждению годовой и полугодовой отчетности по МСФО, РСБУ и годового отчета • Формирование рекомендаций по утверждению аудиторских организаций отчетности по МСФО и РСБУ • Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля
Комитет по устойчивому развитию	**5 заседания** В общей сложности Комитет рассмотрел 8 вопросов, входящих в круг его полномочий	• Участие в формировании стратегии Компании в области устойчивого развития • Обеспечение безопасности труда • Охрана здоровья и окружающей среды • Вопросы социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании	• Реализация ESG- и Климатической стратегии Компании • Рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС • Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников, включая выполнение закладочных работ
Комитет по назначениям и вознаграждениям	**6 заседаний** В общей сложности Комитет рассмотрел около 20 вопросов, входящих в круг его полномочий	• Привлечение квалифицированных руководителей • Создание стимулов для обеспечения исполнения стратегических планов • Обеспечение преемственности управления Компанией	• Рассмотрение итогов по картам эффективности менеджмента за отчетный год и вынесение рекомендаций по постановке целей • Рекомендации по ключевым назначениям
Комитет по стратегии и инвестициям	**12 заседаний** В общей сложности Комитет рассмотрел более 15 вопросов, входящих в круг его полномочий	• Стратегическое развитие • Формирование бюджета • Крупные инвестиционные проекты	• Мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании • Рассмотрение отдельных вопросов, связанных со стратегией развития Компании

План работы Совета директоров на 2026 год предусматривает продолжение работы по текущим видам деятельности Компании с учетом возможного появления новых стратегических и операционных проектов и инициатив.

Всего за отчетный период на заседаниях Совета директоров было рассмотрено более 50 вопросов, основные из которых перечислены ниже.

Стратегическое развитие и финансовое планирование

- Утверждение консолидированного бюджета Группы на 2025 год
- Рассмотрение ежеквартальных, ежегодных отчетов Генерального директора Компании

Корпоративное управление и устойчивое развитие

- Проведение годового заседания общего собрания акционеров и внеочередных заочных голосований для принятия решений общим собранием акционеров ПАО «Уралкалий»
- Рекомендации годовому заседанию общего собрания акционеров Компании в части назначения аудиторских организаций и размера оплаты их услуг
- Рассмотрение вопросов о статусе реализации мероприятий ESG-стратегии Компании за 2024 год, о статусе реализации мероприятий Климатической стратегии Компании за 2024 год
- Утверждение Стратегии в области устойчивого развития и Экологической стратегии
- Формирование составов комитетов Совета директоров

Финансовая и нефинансовая отчетность

- Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2024 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ), годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2024 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2024 год, подготовленной в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности»
- Утверждение Годового отчета за 2024 год
- Утверждение Отчета об устойчивом развитии за 2024 год

Кадровые вопросы

- Внесение изменений в организационную структуру
- Согласование ключевых назначений
- Утверждение ключевых показателей эффективности менеджмента

Распределение ролей в Совете директоров, критерии независимости

Совет директоров Компании — это основной элемент системы корпоративного управления, эффективность работы которого имеет большое значение для реализации стратегических и иных планов Компании. В связи с этим критически важным становится получение Советом директоров достоверной и полной информации от менеджмента и ее правильное использование для принятия своевременных и взвешенных решений в интересах Компании и ее акционеров. В свою очередь, грамотное применение имеющейся информации определяется сочетанием образовательного уровня, профессионального опыта и личных качеств директоров, что обеспечивает разнообразие мнений и обширную базу знаний при принятии решений.

Предыдущий опыт и области компетенции текущих директоров охватывают производство удобрений, банковскую деятельность, финансы, стратегическое развитие, управление рисками, продажи, юриспруденцию, устойчивое развитие, работу с персоналом и информационные технологии. Это позволяет обеспечить необходимый набор навыков, знаний и профессионального опыта для эффективной работы Совета директоров с учетом специфики деятельности Компании.

Состав Совета директоров

В 2025 году на годовом заседании общего собрания акционеров Совет директоров был избран в количественном составе 6 человек. Возраст действующих членов Совета директоров варьируется от 45 до 58 лет, средний возраст составляет 49 лет. В состав Совета директоров входят пять мужчин и одна женщина.

Совет директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы в Совете директоров. Члены Совета директоров Общества обладают профессиональными знаниями и значительным опытом в области производства, продаж, работы в калийной отрасли, финансов и аудита, юриспруденции. Многие члены Совета директоров являются членами профессиональных и отраслевых объединений, участвуют в международных мероприятиях, включая различные конференции и семинары, что позволяет им быть в курсе последних трендов на рынке, расширять свои знания и использовать их в интересах Компании.

Профессиональный опыт и области компетенции

- Производство минеральных удобрений: 6 из 6 членов Совета директоров
- Инвестиционная и банковская деятельность: 4 из 6 членов Совета директоров
- Право и корпоративное управление: 4 из 6 членов Совета директоров
- Устойчивое развитие: 6 из 6 членов Совета директоров

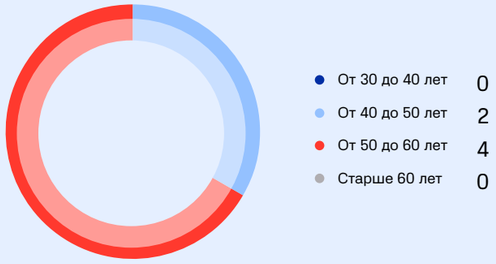
6 человек

количественный состав Совета директоров Компании

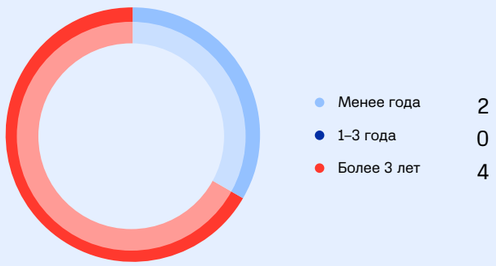
49 лет

средний возраст действующих членов Совета директоров

Совет директоров в разбивке по возрастным группам



Продолжительность работы директоров в Совете директоров



Информирование впервые избранных членов Совета директоров и комитетов Совета директоров о работе Компании

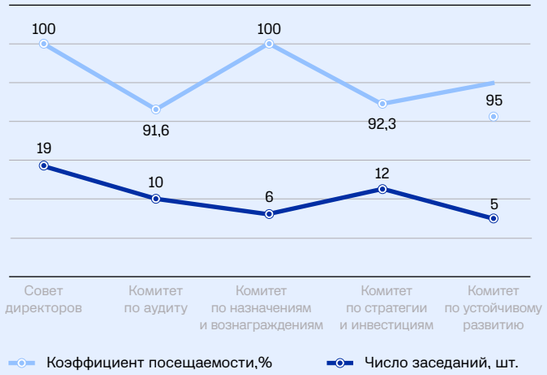
В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления для впервые избранных членов Совета директоров и комитетов Совета директоров в Компании действует Положение о вводной программе для членов Совета директоров. Данная программа позволяет в краткой форме ознакомить новых членов Совета директоров и комитетов Совета директоров с историей развития Компании, работой Совета директоров, основными документами, регулирующими деятельность Компании, годовой финансовой отчетностью, стратегией развития, структурой управления Компании и пр.

В рамках вводной программы проводятся встречи-знакомства с Генеральным директором, ключевыми руководителями, на которых члены Совета директоров могут получить любую необходимую им для работы информацию.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечивает соответствие работы Совета директоров всем необходимым корпоративным процедурам и его эффективную работу, а также координирует взаимодействие между членами Совета директоров и менеджментом. Деятельность Корпоративного секретаря регулируется соответствующим положением.

Посещаемость заседаний Совета директоров и его комитетов в 2025 году



Оценка работы Совета директоров и планирование

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы самого Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров с точки зрения баланса профессионального опыта, экспертных знаний и независимости.

В 2025 году Совет директоров в рамках заседания рассмотрел отчет о деятельности Совета директоров и комитетов и положительно оценил эффективность работы за отчетный год.

Внешняя оценка эффективности работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Совет директоров и комитеты традиционно имеют годовой горизонт планирования заседаний, который утверждается ежегодно в виде отдельного графика. График заседаний на 2026 год был представлен на рассмотрение и утвержден на заседании Совета директоров.

Отчет Комитета по аудиту

В 2025 году состоялось 10 заседаний Комитета по аудиту. Вопросы, рассмотренные Комитетом, носили традиционный характер и касались в основном финансовой отчетности, работы в области комплаенс и управления рисками, противодействия мошенничеству и коррупции, страхования ответственности директоров и руководителей.

В частности, Комитет продолжил активное взаимодействие с Дирекцией по внутреннему аудиту, в отношении которой Комитет осуществляет функциональное руководство. В течение года Комитет рассмотрел отчеты по итогам проведенных дирекцией аудитов ключевых бизнес-процессов.

В 2025 году Комитет по аудиту рассматривал бухгалтерскую (финансовую отчетность) по РСБУ за 2024 год и консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии со стандартами МСФО, за 2024 год и первое полугодие 2025 года и находился в постоянном контакте с аудиторскими организациями Компании.

В 2025 году Совет директоров рекомендовал годовому заседанию общего собрания акционеров назначить в качестве аудиторских организаций Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (далее — АО «ДРТ») — в отношении

финансовой отчетности по МСФО и АО «Энерджи Консалтинг» — в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, а также утвердил размер их вознаграждения.

ПАО «Уралкалий» оплатил в 2025 году АО «Энерджи Консалтинг» 1 245 995 рублей (без учета НДС) за проведение аудита отчетности по РСБУ.

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб. без НДС	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «Энерджи Консалтинг»	1 245 995	0
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	100%	

АО «ДРТ» было в совокупности выплачено 53 500 600 рублей, в том числе 48 000 000 рублей (без учета НДС) за аудит отчетности по МСФО и 5 500 600 рублей за консультационные услуги.

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб. без НДС	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «Деловые Решения и Технологии»	48 000 000	5 500 600
Итого:	**48 000 000**	**5 500 600**
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	89,7%	10,3%

С учетом стандартов, применяемых аудиторскими организациями в целях обеспечения их независимости и недопущения конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых был рассмотрен Комитетом, позволяет сделать вывод о том, что указанные выше соотношения стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергают сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Компании.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке, аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Компании, а их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО.

К компетенции Комитета по аудиту также относится предварительное рассмотрение Годового отчета Компании и подготовка рекомендаций Совету директоров по его утверждению.

Деятельность общих собраний акционеров

В отчетном году годовое заседание общего собрания акционеров состоялось в июне 2025 года. По его итогам были избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначены аудиторские организации Компании и принято решение о распределении прибыли и убытков за 2024 год.

Внеочередные общие собрания акционеров проводились в мае и декабре 2025 года и созывались для рассмотрения вопросов, отнесенных к их компетенции.

Вознаграждение членов Совета директоров

Право на получение вознаграждения, согласно Положению о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Уралкалий» (далее — Положение о вознаграждениях), имеют независимые и неисполнительные директора, при этом директора имеют право отказаться от получения вознаграждения. Также, согласно Положению о вознаграждениях, членам Совета директоров компенсируются расходы, понесенные в связи с выполнением ими служебных обязанностей.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2025 году составил:

Выплата	Рубли	Доллары США[1]
Сумма вознаграждений	38 692 970	462 722
Компенсации расходов	0	0
Итого:	**38 692 970**	**462 722**

[1] Суммы в долларах США рассчитаны по среднему курсу за 2025 год, который составлял 83,6203 рубля за 1 доллар США.

Информация об аудиторе Общества по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ)

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Энерджи Консалтинг»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Энерджи Консалтинг»
Место нахождения аудиторской организации, ИНН, ОГРН	**Юридический и почтовый адрес:** 127051, г. Москва, вн.тер.г.муниципальный округ Мещанский, пл. Малая Сухаревская, д. 12. ИНН 7717149511; ОГРН 1047717034640; КПП 7702001001
Номера телефона и факса, адрес электронной почты	+7 (495) 230-03-10, доб. 4300 +7 (916) 2220165 info@ec-group.ru
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является аудитор эмитента	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество». Место нахождения: 119192 Россия, г. Москва, Мичуринский проспект, д. 21 корпус 4.
Дополнительная информация	АО «Энерджи Консалтинг» внесено в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям, 23.08.2023, решение №302. АО «Энерджи Консалтинг» внесено в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке, 10.03.2025 (Протокол № КНПУП-3).

Информация об аудиторе Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии»
Сокращенное фирменное наименование	АО ДРТ
Место нахождения аудиторской организации, ИНН, ОГРН	**Юридический и почтовый адрес:** Россия, г. Москва, 125047, ул. Лесная, д. 5. ИНН 7703097990, ОГРН 1027700425444
Номера телефона и факса, адрес электронной почты	+7 (495) 787 06 00 rfpfeedback@delret.ru
Свидетельство о регистрации юридического лица	Свидетельство о регистрации № 018.482, выдано Московской регистрационной палатой 30 октября 1992 года.
Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц	Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, созданным до 1 июля 2002 года, выдано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по городу Москве 13 ноября 2002 года, № 77 004840299.
Сведения о членстве аудиторской организации в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество», ОРНЗ 12006020384.

/ 04 Корпоративное управление

Исполнительные органы

В Компании действуют коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор, который также возглавляет Правление). Компетенции Генерального директора и Правления определяются Уставом Компании. К компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Правления входили 7 членов Правления. Председатель Правления — Виталий Викторович Лаук.

В 2025 году было проведено 13 заседаний Правления.

Комитеты при Генеральном директоре (Рабочие группы)

При Генеральном директоре Компании созданы комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности «Уралкалия». По состоянию на 31 декабря 2025 года это Рабочие группы по:

- охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- закупкам;
- инвестициям;
- управлению дочерними обществами;
- обеспечению безопасности рудников;
- компенсациям, льготам и кадровой политике;
- рискам;
- операционной эффективности.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входят мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам «Уралкалия» постоянно вести диалог и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2025 года было проведено 71 заседание Рабочих групп.

71 заседание

Рабочих групп проведено в 2025 году

Основные положения политики Компании в части вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора

В 2025 году правила определения вознаграждения Генерального директора в Компании не изменились. Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров, к компетенции которого относится также вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором, в том числе утверждение ключевых показателей эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год, а также утверждение фактической карты эффективности за соответствующий период. Ключевые показатели эффективности Генерального директора утверждаются решением Совета директоров с учетом рекомендации Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям.

Размер вознаграждения (оклада) Генерального директора предусмотрен трудовым договором. Общий размер вознаграждения Генерального директора (как и других исполнительных директоров, включая членов Правления «Уралкалия») состоит из двух частей — оклада, размер которого установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Премирование Генерального директора осуществляется на основании действующего в Компании Положения об оплате и премировании топ-менеджеров, основанного на действующей в Компании системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Компании и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматривает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета директоров, окончательные результаты определяются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

Генеральный директор является также Председателем Правления Компании, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и Коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора, понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов. В частности, Генеральному директору, как и любому другому работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Компании. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц

В соответствии с лучшими мировыми стандартами Компания за счет собственных средств ежегодно осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц (D&O). Данная практика в Компании существует непрерывно с 2007 года.

Полис D&O позволяет обеспечить защиту членов Совета директоров, Правления и менеджмента «Уралкалия» и предоставить покрытие для возмещения возможных убытков в связи с предъявлением им исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия/бездействие при осуществлении служебных обязанностей в занимаемой должности.

/ 04 Корпоративное управление

Практика ответственного управления

Риск-менеджмент и внутренний контроль

В Компании продолжает действовать принятая система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК), задачами которой являются выявление рисков и управление ими, обеспечение эффективности деятельности, сохранности активов и достоверности отчетности, внешний и внутренний комплаенс.

СУРиВК основана на следующих принципах:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения поставленных целей.

В Компании действует Политика в области управления рисками и внутреннего контроля. В 2025 году были обновлены внутренние положения о задачах и функциях Дирекции по рискам и Управления по рискам в составе Дирекции.

Ключевыми направлениями развития системы управления рисками в 2025 году стали цифровизация реестра рисков и развитие методологии количественной оценки всех корпоративных рисков. В 2026 году планируется актуализация оценок рисков и мероприятий по их митигации.

Роли и ответственность органов, подразделений и должностных лиц Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля

Совет директоров	Определяет принципы и подходы к организации СУРиВК, в том числе посредством утверждения общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля, рассматривает стратегические риски при утверждении стратегии, принципов развития Компании и стратегических планов Компании
Комитет по аудиту	Содействует Совету директоров в части обеспечения эффективности управления рисками и внутреннего контроля через рассмотрение отчетов о ключевых рисках Общества, стратегии развития СУРиВК и отчетов о ее исполнении, результатов оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля
Генеральный директор	Определяет приоритетные области рисков, принимает программы, направленные на формирование культуры управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивает эффективное внедрение и применение инструментов управления рисками и внутреннего контроля
Комитет по рискам при Генеральном директоре	Рассматривает и осуществляет мониторинг отдельных рисков
Исполнительные директора	Обеспечивают должный учет рисков в процессах стратегического, инвестиционного и бизнес-планирования, а также в других процессах принятия ключевых решений
Дирекция по рискам	Формирует стратегическую интегрированную систему управления рисками, обеспечивает эффективность процессов управления рисками в Компании, координирует системную деятельность в области КСУР и обеспечивает методологическую поддержку в процессах принятия решений, стратегического планирования, бизнес-планирования, управления производственными активами, управления эффективностью деятельности и других бизнес-процессах
Менеджер по внутреннему контролю	Осуществляет методологическое поддержание функционирования системы внутреннего контроля, предоставляет руководству Компании и владельцам бизнес-процессов рекомендации по построению, развитию и эффективности функционирования системы внутреннего контроля
Управление внутреннего аудита	Осуществляет оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в соответствии с планом проведения аудитов, формирует предложения и рекомендации по совершенствованию управления рисками и внутреннего контроля в Компании
Руководители подразделений (владельцы рисков и/или бизнес-процессов)	Внедряют рискориентированный подход в практику операционной деятельности курируемых функциональных направлений, распространяют нормы и ценности культуры управления рисками среди работников возглавляемых подразделений, идентифицируют и оценивают риски, возникающие в процессе деятельности или в процессе принятия решений в зоне ответственности, разрабатывают и реализуют мероприятия по реагированию на риски, включая контрольные процедуры
Сотрудники «Уралкалия»	Следуют рискориентированному подходу к деятельности, принимают рискориентированные решения в зоне функциональной ответственности, исполняют контрольные процедуры в рамках своих должностных обязанностей; реализуют планы мероприятий по управлению рисками, обеспечивают контроль их исполнения

Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компани

В рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля особую роль занимает подготовка достоверной финансовой отчетности. Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета директоров, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2025 году в Компании продолжали действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, предназначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности. В 2025 году прошла переоценка дизайна и операционной эффективности контрольных процедур при подготовке финансовой отчетности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления.

Роли органов управления и сотрудников Компании при подготовке финансовой отчетности

Директор по экономике и финансам	Обеспечивает: • наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании; • организацию работы с аудиторами; • проведение инвентаризации имущества
Ревизионная комиссия	Подтверждает: • достоверность данных, включаемых в годовые отчеты «Уралкалия»; • годовую периодическую бухгалтерскую отчетность; • отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля
Комитет по аудиту	Предварительно рассматривает: • годовую и полугодовую финансовую отчетность и годовую бухгалтерскую отчетность «Уралкалия»; • проекты заключений внешнего аудитора. Оценивает процесс проведения аудиторских проверок. Осуществляет мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов. Рекомендует кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров
Внешние аудиторские организации[1]	Проводят аудиторские и обзорные проверки: • бухгалтерской отчетности по РСБУ; • годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО
Совет директоров	Утверждает годовую финансовую и бухгалтерскую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

[1] Внешние аудиторские организации не являются органом управления и/или сотрудниками Компании.

Предотвращение конфликта интересов

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России, предусматривает, что под конфликтом интересов понимается любое противоречие между интересами Компании и личными интересами члена Совета директоров или коллегиального исполнительного органа Компании либо единоличного исполнительного органа Компании, под которыми понимаются любые прямые или косвенные личные интересы или интересы в пользу третьего лица, в том числе в силу его деловых, дружеских, семейных и иных связей и отношений, занятия им или связанными с ним лицами должностей в ином юридическом лице, владения им или связанными с ним лицами акциями иного юридического лица, противоречия между его обязанностями по отношению к Компании и обязанностями по отношению к другому лицу. К возникновению конфликта интересов, в частности, может привести заключение сделок, в которых соответствующее лицо прямо или косвенно заинтересовано, приобретение акций (долей) конкурирующих с Компанией юридических лиц, занятие должностей в таких юридических лицах, установление с ними договорных отношений, иная связь с ними. При этом к настоящему моменту, согласно выработанной судебной практике, действия директора при наличии конфликта интересов, если информация о конфликте интересов не раскрыта и действия директора не одобрены в установленном порядке, считаются признаками недобросовестности директора.

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, в частности, связанных с участием указанных лиц в органах управления других лиц или владением ими акциями других компаний, чьи интересы могут не совпадать с интересами Компании. Среди таких механизмов можно выделить следующие:

- обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях;
- обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан заинтересованным лицом;
- обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом.

В целях обеспечения реализации указанных механизмов в Компании внедрен ряд внутренних контрольных процедур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным и/или контролирующим лицом. Кроме того, в корпоративной информационной системе постоянно обновляется перечень заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом директоров или общим собранием акционеров Компании.

В течение 2025 года случаев наличия у членов Совета директоров конфликта интересов при голосовании по пунктам повестки дня заседаний не отмечалось.

В 2025 году ни сама Компания, ни компании Группы «Уралкалий» не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

Система противодействия мошенничеству и комплаенс

Методологическую поддержку системы комплаенс в ПАО «Уралкалий» осуществляет комплаенс-менеджер Дирекции по внутреннему аудиту. Рассмотрением вопросов системы комплаенс занимается Комитет по аудиту. В целях исполнения данной задачи Комитет по аудиту рассматривает Отчеты об итогах работы в области комплаенс на ежегодной основе и при необходимости инициирует актуализацию и введение новых процедур.

Должностные лица Компании несут ответственность за выполнение контрольных процедур, предусмотренных внутренними нормативными документами «Уралкалия», направленных на предупреждение и выявление нарушений, исправление и последующий мониторинг.

В ПАО «Уралкалий» действует Программа по противодействию мошенничеству и коррупции. В 2025 году Программа была актуализирована. На ежегодной основе утверждается План мероприятий по противодействию коррупции и мошенничеству для исполнения указанной Программы. Мероприятия для предотвращения мошенничества и коррупции разрабатываются с учетом анализа бизнес-процессов Компании, принимая во внимание их уязвимости и возможности для совершения мошеннических и коррупционных действий. План мероприятий включает оценку возможных рисков с учетом целей Компании, потенциальных негативных последствий для нее, анализ исполняемости сотрудниками мер по предотвращению, выявлению рисков и реагированию на них, а также оценку достаточности существующих мер по противодействию мошенничеству и коррупции.

Программа по противодействию мошенничеству и коррупции предусматривает наличие отчетности по выявляемым фактам мошенничества и коррупции, а также по проведенным мероприятиям. На ежегодной основе руководству «Уралкалия» со стороны Директора по безопасности предоставляются отчеты по противодействию мошенничеству и коррупции.

Помимо Программы в Компании разрабатываются, актуализируются и утверждаются внутренние нормативные документы, совершенствуются процессы.

В 2025 году был запущен в работу обновленный процесс по конфликту интересов — определены должности с высоким уровнем коррупционного риска, занимающие их должны предоставить заполненную декларацию о наличии/отсутствии конфликта интересов. Осуществлять данное действие предполагается на ежегодной основе.

В 2025 году был усовершенствован раздел по Горячей линии на официальном сайте ПАО «Уралкалий», появилась возможность анонимной отправки обращений по коррупции, мошенничеству, деловой этике и другим вопросам через форму обратной связи на сайте. Обращения по деловой этике и правам человека уходят напрямую Этическим уполномоченным.



/ 04 Корпоративное управление

Информация для акционеров и инвесторов



Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал ПАО «Уралкалий» составлял 649 292 999,5 рубля и разделен на 1 268 585 999 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая и 30 000 000 привилегированных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Согласно российскому законодательству и Уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев.

Акционеры — владельцы привилегированных акций — получают право голоса начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплен в Уставе и составляет 0,1 рубля на привилегированную акцию.

Структура акционерного капитала

Контролирующим лицом Компании является Акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».

Дивидендная политика

Выплата дивидендов ПАО «Уралкалий» регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании. Источником выплаты дивидендов является прибыль ПАО «Уралкалий» после налогообложения (чистая прибыль), определяемая по данным бухгалтерской отчетности Компании. Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды).

Положением о дивидендной политике ПАО «Уралкалий» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» в мае 2019 года) предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Компании. Совет директоров Компании рассматривает вопрос об использовании имеющейся чистой прибыли и/или нераспределенной прибыли прошлых лет и определяет целесообразность выплаты дивидендов по итогам соответствующего периода. Принятие решений о рекомендуемом общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется Советом директоров Компании большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании. Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике «Уралкалия» осуществляется путем публикации Положения о дивидендной политике Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании.

/ 05 Дополнительная информация

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров Компании на заседании 2026 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2025 год.

В своей деятельности Компания последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления.

Структура (модель) корпоративного управления в Компании традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом.

Советом директоров сформировано 4 комитета, которые являются консультативно-совещательными органами.

При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (Рабочие группы) по разным направлениям деятельности Компании, решения которых также носят рекомендательный характер.

В Компании создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечивает взаимодействие органов Компании и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Компании также создано подразделение внутреннего аудита — Дирекция по внутреннему аудиту, которая функционально подотчетна Комитету по аудиту.

Иные существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Компании подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Корпоративное управление».

Методология, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, применяется в течение нескольких лет, и ее можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Компании и порядком осуществления такой деятельности, Компания в лице корпоративного секретаря и сотрудников корпоративного управления, которые ведут работу с Правлением Компании, постоянно осуществляет мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (ниже).



В Компании действует система отчетности отдельных подразделений Компании, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа, Компания описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает отчет и оценивает его полноту и достоверность.

Компания в 2025 году в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации осуществляла раскрытие информации с учетом Постановлений Правительства Российской Федерации от 12.01.2018 № 5, от 16.09.2022 № 1624, от 16.09.2022 № 1625, от 28.09.2023 № 1587, от 13.09.2023 № 1490, от 04.07.2023 № 1102, от 03.09.2025 № 1361, Информационного письма Банка России № ИН-02-28/64 и Минфина России № 05-01-06/132332 от 27.12.2024 «О реализации эмитентами ценных бумаг права на ограничение раскрытия (предоставления) информации на рынке ценных бумаг».

В настоящее время корпоративное управление Компанией осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и в соответствии с потребностями Компании.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом**			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В отчетном периоде акционеры были уведомлены о проведении общего собрания акционеров путем вручения сообщения о проведении общего собрания акционеров под роспись, что соответствует действующему законодательству Российской Федерации и Уставу Компании. **Пункт 2 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня общего собрания акционеров и кем предложены кандидаты в органы Компании. Это связано с текущей структурой акционерного капитала Компании, а также с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение общего собрания акционеров, предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО) либо, согласно положениям ФЗ об АО и Устава Компании, представлено на рассмотрение общего собрания акционеров по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Компании, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом и поскольку выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня общего собрания акционеров. Что касается кандидатов в органы Компании, то Компания раскрывает подробно биографические данные кандидатов, их текущие места работы и занимаемые должности, а также указывает статус, в котором кандидат выдвигается в Совет директоров (независимый, неисполнительный или исполнительный директор). По нашему мнению, этих данных достаточно для принятия акционерами решения об избрании в Совет директоров тех или иных кандидатов. Компания не считает целесообразным менять сложившийся подход в ближайшей перспективе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Обязанность членов Совета директоров присутствовать на общих собраниях акционеров не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, однако они могут быть приглашены для участия. В Компании создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. **Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Позиция Совета директоров по вопросам повестки дня отражается в принятых Советом директоров решениях, которые могут входить в состав материалов к общему собранию в виде рекомендаций Совета директоров общему собранию акционеров по некоторым вопросам повестки дня. Особых мнений членов Совета директоров, которые подлежали бы включению в протокол, не было. **Пункт 3 критериев оценки соблюдается.**
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В Уставе Компании установлен срок для внесения предложений в повестку дня годового заседания общего собрания акционеров не позднее 2 месяцев после окончания отчетного года.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Уставом Компании не предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет. В связи с текущей структурой акционерного капитала, мест учета принадлежащих акционерам акций (депозитарный учет) у Компании отсутствует необходимость наличия таких положений в Уставе Компании.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарии к пункту 2 и 3 критериев оценки.** Обязанность членов Совета директоров и членов исполнительных органов, членов Ревизионной комиссии и представителей аудитора Компании присутствовать на общем собрании акционеров не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, но согласно Кодексу корпоративного управления Компании они могут быть приглашены для участия в годовом общем собрании акционеров. На сайте Компании опубликован электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы, адресованные членам Совета директоров. **Комментарий к пункту 4 критериев оценки.** В 2025 году таких решений принято не было.
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов**			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Дивидендная политика Компании предусматривает, что при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов Совет директоров руководствуется положениями Федерального закона «Об акционерных обществах», других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и Положения о дивидендной политике Компании, а также может принять во внимание иные факторы и обстоятельства, в том числе финансовые результаты деятельности Компании согласно финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Таким образом, несмотря на то, что согласно действующему российскому законодательству Компания обязана ориентироваться на показатели РСБУ, у Совета директоров есть право (и обычно Совет директоров использует такое право) учитывать показатели консолидированной финансовой отчетности. **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** Обоснование распределения прибыли не входило в состав материалов к общему собранию акционеров, но оно было представлено для рассмотрения на заседании Совета директоров в рамках подготовки рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Дивидендная политика Компании содержит указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания вправе выплачивать дивиденды. Если данные условия не соблюдаются, дивиденды не выплачиваются.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	соблюдается	
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества**			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Голосование квазиказначейским пакетом в течение отчетного периода имело место, но с учетом особенностей структуры акционерного капитала Компании не могло привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций**			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	соблюдается	
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции**			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Комитет по назначениям и вознаграждениям Компании ежегодно рассматривает квалификацию некоторых членов исполнительных органов в рамках утверждения ключевых показателей эффективности и фактических карт эффективности. **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** Совет директоров регулярно рассматривает отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. В Компании не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Компании является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Компания считает такую форму отчета наиболее целесообразной. Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возглавляемыми ими направлениями, или иным вопросам в рамках отдельных заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** В течение 2025 года Комитет по аудиту посвятил значительную часть времени оценке состояния системы управления рисками, но, несмотря на это, Комитет по аудиту не выносил на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Компании.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	соблюдается	
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам общества**			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Годовой отчет общества за отчетный период включает информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов не по каждому члену Совета директоров, а в общем.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	соблюдается	
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров**			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа в приеме кандидатов или отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт: 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов в связи с тем, что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным; 2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в сделках, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В Компании действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Компания считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Компания представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	соблюдается	
2.4	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров**			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В действующем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора.
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	не соблюдается	**Комментарий к пунктам 1, 2 критериев оценки.** В отчетном периоде не рассматривался вопрос о независимости кандидатов и членов Совета директоров. **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** В Компании не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров. Компания не исключает разработку и введение внутреннего документа, определяющего данную процедуру.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В отчетном периоде до июня 2024 года в состав Совета директоров входил один независимый директор. В действующем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** В связи с отсутствием фактов совершения существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, в отчетном периоде независимый директор не проводил указанную процедуру.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	**Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров**			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Председатель Совета директоров не является независимым директором; также не был определен старший независимый директор. **Пункт 2 критериев оценки соблюдается.**
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	соблюдается	
2.6	**Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности**			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	**Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров**			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Внутренние документы Компании предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее чем за 3 рабочих дня (максимум — это 5 календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Компания считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Внутренним документом Компании (Положением о Совете директоров) определено, что форма проведения заседаний Совета директоров определяется Председателем Совета директоров или лицом, созывающим заседание, с учетом вопросов, подлежащих рассмотрению. Фактически ключевые вопросы деятельности Компании и ее подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и комитетов на протяжении длительного времени и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Компания не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания. Кроме того, заочное заседание не освобождает Компанию от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование. Компания не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Компании и акционеров и не влечет за собой дополнительных рисков.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Уставом Компании не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону, решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы (за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность), решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству, и Компания считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что на протяжении последних лет в Компании отмечается практически стопроцентная посещаемость заседаний членами Совета директоров, фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества**			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	частично соблюдается	**Комментарии к пунктам 1, 3 критериев оценки.** В действующем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора. **Пункты 2, 4 критериев оценки соблюдаются.**
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	частично соблюдается	**Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.** В действующем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора. **Пункт 3 критериев оценки соблюдается.**
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** См. п. 2.8.2. **Пункт 2 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** На данный момент с учетом текущей структуры акционерного капитала Комитет по назначениям и вознаграждениям не взаимодействовал с акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** См. пункты 2.8.1, 2.8.2. **Пункт 2 критериев оценки соблюдается.**

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	соблюдается	
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров**			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Внешний консультант Компанией не привлекался. На данном этапе привлечение внешнего консультанта запланировано, но сроки проведения оценки пока обсуждаются.
3.1	**Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров**			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Компания осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации приведет (может привести) к введению мер ограничительного характера в отношении ПАО «Уралкалий» и (или) иных лиц, как это предусмотрено Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 №1102.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	соблюдается	
4.1	**Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению**			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	соблюдается	
4.2	**Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров**			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Внутренние документы Компании не предусматривают предоставления акций Компании членам Совета директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата**			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарии к пункту 2 критериев оценки.** Система вознаграждения в 2025 году Советом директоров (Комитетом по назначениям и вознаграждениям) не оценивалась. По мнению Совета директоров, в 2025 году необходимость существенного пересмотра такой системы отсутствовала. **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** Система управления эффективностью, действующая в Компании, представляет собой систему сбалансированных показателей эффективности, которая позволяет обеспечить равновесие между краткосрочными и долгосрочными целями, финансовыми и нефинансовыми показателями и страхует руководство и акционеров от непоследовательных и/или противоречивых решений, которые могут привести к возникновению рисков (например, цели по объему производства сбалансированы целями по минимизации количества несчастных случаев на производстве).
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Программа долгосрочной мотивации в Компании не разработана, поскольку в настоящее время в условиях как финансовой нестабильности в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в отношении самой Компании, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Компании несвоевременной.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Выплата «золотых парашютов» политиками Компании не предусмотрена.
5.1	**В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей**			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита**			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	соблюдается	
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц**			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Необходимости в пересмотре политики, а также в проведении оценки ее эффективности в 2025 году Компания не усмотрела.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	частично соблюдается	**Пункт 1 критериев оценки соблюдается.** **Комментарий к пункту критериев оценки 2.** Компания осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации приведет (может привести) к введению мер ограничительного характера в отношении ПАО «Уралкалий» и (или) иных лиц, как это предусмотрено Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102. **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** Компания не получала меморандум от контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании. В случае получения меморандума Компания его опубликует.
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами**			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	частично соблюдается	**Пункты 1, 3 и 4 критериев оценки соблюдаются.** **Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Раскрытие Компанией информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Компании, такое раскрытие достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Компании и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	соблюдается	
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности**			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон**			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	✕ не соблюдается	**Комментарий к пункту 1 критериев оценки.** Компания считает, что изложенный принцип в целом соблюдается. Вместе с тем формально Компания не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий. Уставом Компании перечень сделок и существенных корпоративных действий не определен. Вместе с тем: • принятие решения о реорганизации Компании относится к компетенции общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО)[1]; • принятие решения о приобретении размещенных акций Компании находится в компетенции Совета директоров Компании (подп. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета; • к компетенции Совета директоров отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (подп. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях такие решения принимаются общим собранием акционеров; • принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (подп. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Компании (подп. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО). По мнению Компании, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Компании, они, безусловно, таковыми являются. Также Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Компании. При этом Компанией одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самой Компанией или ее дочерними компаниями. В остальном Компания считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе Компания полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Компании сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности и ниже 500 млн рублей по заинтересованности. Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Компании показывает, что Компания максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления. Компания считает, что данный подход не влечет для Компании дополнительных рисков. ПАО «Уралкалий» не планирует в ближайшее время пересматривать сложившуюся практику и утверждать перечень существенных корпоративных действий, а намерено продолжать действовать в рамках действующего законодательства и рассматривать каждое существенное корпоративное действие в отдельности с учетом обстоятельств его совершения, принимать по нему соответствующие решения и обеспечивать надлежащее раскрытие информации.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	✓ соблюдается	

[1] Федеральный закон «Об акционерных обществах».

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	частично соблюдается	**Комментарий к пункту 2 критериев оценки.** Перечень существенных корпоративных действий Уставом Компании не определен. Компания считает, что данный подход не несет рисков для акционеров Компании, и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает, что обеспечивает равные условия для всех акционеров Компании, а предусмотренные законодательством механизмы защиты прав и интересов акционеров достаточны. Все одобренные сделки в отчетном году были совершены в рамках действующего законодательства.
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий**			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	не соблюдается	**Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.** Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Компания привлекает оценщика в установленных законодательством случаях, а также в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Компании. Положением о Совете директоров ПАО «Уралкалий» (пункт 3.1) предусмотрено право члена Совета директоров требовать привлечения за счет средств Общества экспертов и консультантов для рассмотрения вопросов, возникающих в деятельности Общества. Таким образом, в рамках данного пункта оценщик может быть привлечен по инициативе любого члена Совета директоров при возникновении такой необходимости. **Комментарий к пункту 3 критериев оценки.** Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру оценки заинтересованности членов органов управления Компании и не регулируют порядок голосования по вопросам таких сделок.

/ 05 Дополнительная информация

Обзор минеральных ресурсов

Краткое резюме JORC

ООО «Мира-Майн»

Руководитель проекта
Никандров А.Н.

Компетентное лицо (MAIG #3084),
эксперт ОЭРН, эксперт ECOEH
Никитина М.Д.
Шмакова Е.С.
Родин А.В.
Левченко Е.Н.

Отчет подготовлен для компании ПАО «Уралкалий»

Верхнекамское месторождение ископаемых солей. Пермский край. Российская Федерация

1. Введение

Данный отчет подтверждает, что компания ООО «Мира-Майн» (ООО «МрМ») проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2024 г.) отчетные документы по Минеральным ресурсам и Рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного Акционерного Общества «Уралкалий» (Уралкалий или Компания). В частности, здесь представлена точка зрения ООО «МрМ» в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (Минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим бизнес-планом (Рудные запасы), а также работу по их расчетам.

Специалисты ООО «МрМ» самостоятельно не проводили оценки Минеральных ресурсов и Рудных запасов по предприятиям Уралкалия, а проверили количество и качество исходных данных и методик, используемых для оценки и классификации, представленных Уралкалием, и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценкам, включая тоннаж, содержание и качество калийной и магниевой руды, добыча которой предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы ООО «МрМ» для составления проверенных отчетов по Минеральным ресурсам и Рудным запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 года) и с учётом «Руководства по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO (2010 г.)».

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов Уралкалия как в соответствии с терминологией отчетности по российским стандартам и указаниями, так и проверенные МрМ отчеты в соответствии с кодексом JORC. Все эти оценки составлены на 1 января 2024 г. Оценка МрМ относится к минеральным ресурсам и рудным запасам на БКПРУ-2, БКПРУ-4, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3, Усть-Яйвинском, Половодовском, Романовском и Изверском участках.

ООО «МрМ» были представлены копии всех лицензий, указанных выше, и специалисты ООО «МрМ» подтверждают, что Минеральные ресурсы и запасы руды, отмеченные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. МрМ отмечает, что все лицензии были переоформлены и уточнены в период с 2015 по 2022 гг., сроки действия откорректированы/продлены, новые сроки указаны выше. ООО «МрМ» отмечает, что для лицензии на добычу карналлитовой руды (ПЭМ 02541 ТЭ) на участок, примыкающий к шахтному полю СКРУ-1 и западной границе шахтного поля СКРУ-3, Уралкалий сообщил, что добыча карналлита будет вестись из существующего рудника СКРУ-1 и, следовательно, ПЭМ 2541 ТЭ учтет этот материал в оценке карналлита по этому руднику.

Лицензии на действующие рудники и рудники на этапе разработки истекают в период 20-летнего бизнес-плана, при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников по истечении этого периода и для этого имеются ресурсы и запасы. Однако МрМ считает, что следует предположить, что Уралкалий продлит эти лицензии своевременно по ходатайству при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям, что отражено в оценках ресурсов и запасов, указанных здесь.

ООО «МрМ» считает, что риски, связанные с лицензиями минимальные.

Таблица 1 Сведения о лицензиях Уралкалия

Рудник/участок	Регистрация Нет.	Срок действия	Вид лицензии	Площадь (км²)
БКПРУ-2	ПЕМ 02546 ТЭ	31 декабря 2024 года	Добыча[4]	67,25
БКПРУ-4	ПЕМ 02545 ТЭ	1 января 2043 года	Добыча[3]	185,5
Усть-Яйвинский рудник	ПЕМ 02543 ТЭ	31 декабря 2033 года	Разведка и добыча[5]	83,676
СКРУ-1	ПЭМ 02547 ТЭ	1 января 2047 года	Добыча[3]	44,47
СКРУ-2	ПЭМ 02548 ТЭ	31 декабря 2026 года	Добыча[4]	50,38
СКРУ-3	ПЕМ 02549 ТЭ	1 января 2055 года	Добыча[4]	110,01
Половодовский	ПЕМ 02551 ТЭ	31 декабря 2054 года	Разведка и добыча[7]	381,01
Романовский	ПЕМ 02550 ТР	25 июля 2039 года	Геологическое изучение, Разведка и добыча[7]	58,07
СКРУ-1	ПЕМ 02541 ТЭ	6 апреля 2035 года	Разведка и добыча[6]	8,58
Изверский (расширение БКПРУ-4)[1]	ПЕМ 02682 ТП	2 января 2024	Геологическое изучение	49,11
Березниковский участок[2]	ПЕМ 02544 ТЭ	31 декабря 2042 г.	Добыча[4]	51,05

В 2014 г. ПАО «Уралкалий» получил лицензию на геологическое изучение, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, а так же разведку и добычу на Романовском участке, (лицензия ПЕМ 02550 ТР), находящегося к югу от действующего производства в Березниках.

В 2015–2018 гг. на Романовском участке, находящегося к югу от действующего производства в Березниках проведены оценочные работы, результаты которых послужили основой для составления ТЭО временных разведочных кондиций и подсчета запасов калийно-магниевых солей, получивших положительное заключение ГКЗ (Протокол № 7134 от 11.11.2022 г.

Также 02.11.2017г. ПАО «Уралкалий» получил лицензию ПЭМ 02682 ТП на поисково-оценочные работы на Изверском участке. В результате работ составлено ТЭО временных разведочных кондиций и проведён подсчёт запасов (Параметры временных разведочных кондиций для подсчета запасов утверждены Протоколом об утверждении заключения государственной экспертизы запасов полезных ископаемых и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр от 26.10.2023 № 308-ПМ. Запасы Изверского участка утверждены Протоколом об утверждении заключения государственной экспертизы запасов полезных ископаемых и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр от 26.10.2023 № 309-ПМ).

ООО «МрМ» считает, что геологические запасы прошедшие государственную экспертизу могут быть классифицированы, как Минеральные ресурсы.

[1] Изверский участок является потенциальной ресурсной базой Быгельско-Троицкого участка (лицензия ПЕМ 02545 ТЭ) и планируется к включению в границы лицензии на основании постановления Правительства РФ № 429 от 03.05.2012 об утверждении новых «Правил установления и изменения границ участков недр», и поскольку количество утвержденных запасов сильвинитовой руды Изверского участка по категории С2 составляет менее 5 % от запасов сопредельного Быгельско-Троицкого участка, что позволяет получить Изверский участок без торгов, путем включения его в границы лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок. Согласно протоколу Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023 данная часть месторождения не имеет самостоятельного промышленного значения. Её освоение технологически возможно и экономически целесообразно лишь со стороны действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. Вероятность получения ПАО «Уралкалий» прав пользования Изверским участком оценивается как высокая. Запасы калийных солей участка позволят продлить срок службы рудника БКПРУ-4 на 5 лет.

[2] Часть запасов Березниковского участка (лицензия ПЕМ 02544 ТЭ) является ресурсной базой действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. Отработка части запасов Березниковского участка предусмотрена техническим проектом отработки запасов рудником БКПРУ-4.

[3] Калийные соли, соли магния и каменная соль

[4] Калийные соли и каменная соль

[5] Калийные соли и соли магния

[6] Соли магния

[7] Калийные соли, соли магния, смешанные хлористые соли

2. Количество и качество данных

2.1. Введение

Описания количества и качества данных, указанных в Разделе 2.2 далее, относятся к изначальным рудникам Уралкалия до слияния с ОАО «Сильвинит», а именно: БКПРУ-2, БКПРУ-4 и Усть-Яйвинский рудник, а в Разделе 2.3 относятся к бывшим рудникам ОАО «Сильвинит», а именно: СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половодово. По ним даны отдельные комментарии, т.к. использованный способ разведки немного различался для двух площадок.

2.2. Первоначальные предприятия ПАО «Уралкалий»

Оценки ресурсов и запасов, полученные Уралкалием для изначальных рудников Уралкалия, прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1972 -1998 гг. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20 % в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А — высшая категория по российскому стандарту отчетности и используется только в случае очень высокой степени точности подсчета количества руды и содержаний для месторождений 1-ой группы сложности геологического строения. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все категории, кроме С2, принимаются для обоснования планов горных работ и ТЭО. В ситуации с активами Уралкалий, блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 км до 2 км, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2km. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем эти, с густотой до 4 км, по относятся к категории С2. На 1 января 2024 ресурсы категории С2 по активам Уралкалия находятся только на Иверском участке(балансовые — 232,75 млн т сырых солей (K_2O — 54,6 млн т), забалансовые — 35,3 млн т сырых солей (K_2O — 8,1 млн т), протокол Приволжскнедр №309-ПМ от 26.10.2023).

В результате описанного выше процесса, каждый рудник обычно имеет сеть бурения 2 х 2 км или менее, прежде чем принимает решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400 м на 200 м. Хотя Уралкалий обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует для ежегодных планов развития горных работ, Уралкалий периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 г.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбирались пробы с интервалом не менее 16 см; пробы дробились и измельчались под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производился в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ООО “Персил”) для контрольного анализа. Все анализы проб проводились по классической методике титрования.

- СКРУ-1 — 7 фаз, в период 1925 — 1990 г.г. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-2 — 7 фаз, в период 1925 — 2002 г.г. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-3 — 7 фаз, в период 1957 — 1975 г.г.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1925 -2002 г.г. В настоящее время разведочное бурение не производится с поверхности на действующих рудниках, однако, разведочное бурение недавно проводилось на Половодовском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована после двух этапов работ в течение 2013 и 2014 годов, откорректированная оценка отменила и заменила первоначальную оценку, проведенную в 1975 г.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя недавнее бурение на Половодовском проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике / перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18600 м;
- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);
- СКРУ-3 — 117 скважин, около 45250 м;
- Половодовский участок — 152 скважины, около 50800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12650 м в период 2009–2012 г.г.;
- Иверский участок — в период 1955–1973 гг. и 2010–2012 гг. пробурено 4971,30 м — 10 скважин и в период с 2019 по 2022 гг. 1756,66 м. — 4 скважины.

Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ производится в своей лаборатории по классической методике титрования. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ООО “Персил”) для контрольного анализа, насколько понимает МрМ — в лабораторию другого рудоуправления Уралкалий.

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода гидростатического взвешивания.

В ситуации с этими бывшими рудниками Сильвинита, блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1,200 м, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 200 м до 2 400 м, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 400 м. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем на этом, но в среднем с густотой до 4 000 м, относятся к категории С2. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4 х 2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, в этом случае создается сетка пересечений 100 м на 300 м или в некоторых случаях 400 м на 800 м. Как в случае с рудниками Березников, Уралкалий не повышает оценку или категорию своих ресурсов по Соликамским рудникам, исходя из данных подземного бурения, на регулярной основе, но прибегает к этому для оптимизации раскройки шахтного поля. Тем не менее, Сильвинит произвел переоценку в 2006 году (см. ниже) для соликамских рудников, и при этом учитывались данные подземного бурения, если таковые имелись. Кроме того, оценка ресурсов Половодовского участка была уточнена в 2013–2014 г.г. после завершения бурения дополнительных разведочных скважин. В 2023 г. поставлены на баланс запасы Иверского участка по результатам работ предшественников в период 1955–1973 гг. и 2010–2012 гг. и поисково-оценочных работ в период с 2019 по 2022 гг.

3. Оценка ресурсов

3.1. Введение

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными Уралкалием, являются ежегодное отчеты 5ГР, которые показывают состояние на 1 января каждого года. Заполнение формы 5ГР является нормативным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной классической российской методики и в значительной мере основаны на расчётах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в прошлом году. Учитывая, что оценки, приведенные здесь, выполнены до окончания 2023 г. и до официальной сдачи Уралкалием отчетов 5ГР, МрМ отмечает, что для целей настоящей оценки погашение запасов для добычи основано на фактических производственных данных с января по ноябрь 2023 г. включительно (11 месяцев) и на прогнозных данных за декабрь 2023 г. (1 месяц). Поэтому в данном разделе содержатся комментарии, главным образом, по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего Сильвинита, были следующие:

- Соликамск 1 и 2 — 1952;
- Соликамск 3 — 1962;
- Половодовский — 1975

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 г. Эти оценки были утверждены Государственной комиссией по запасам и учитываются во всех данных по поверхности и подземного бурения, имеющихся на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Половодовском участке, и первоначальная оценка 1975 г. была откорректирована в 2013 г. и 2014 г.

3.2. Методика оценки

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на блоки так, чтобы каждый блок имел достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждый получаемый в результате «блок ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на этот блок.

Усредненное содержание по K_2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Выдающиеся («ураганные») значения содержания нивелируются, и всем пересечениям придаётся одинаковый вес.

Для каждого пласта созданы горизонтальные проекции, показывающие результаты выше указанных расчетов, поперечное простирание каждого субблока и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используются горизонтальные проекции каждого блока со средней вертикальной мощностью попадающих в неё пересечений, чтобы вычислить объем блока. Отсюда затем выводится тоннаж каждого блока с учётом объёмной массы, рассчитанной путём усреднения всех определений объёмной массы на пробах с данного блока.

Данные для каждого полученного блока наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию распространения каждой панели, содержание и тоннаж. На проекции также показана классификация блоков, которая фактически является отражением достоверности подсчёта количества руды и содержаний.

3.3. Отчеты Уралкалий о ресурсах

В таблицах ниже представлено понимание МрМ данных о ресурсах сильвинита и карналлита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2024 г. К балансовым запасам Уралкалия отнесены запасы, отвечающие следующим условиям: минимальная мощность пласта 2 м и минимальном содержании в блоке, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4 K_2O (Половодовский) до 15,5% K_2O (Усть-Яйва). Данные Уралкалия по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7.2% MgO.

Спецификой отчётности Уралкалия является то, что балансовые запасы разделены как по участкам, так и по рудным управлениям, поскольку участок может отрабатываться одним и более рудником.

Таблица 2 Балансовые запасы солей по состоянию на 01.01.2024 г. по участкам ПАО «Уралкалий» (в соответствии с формой 5-ГР)

ПП	Объект недропользования	Полезное ископаемое	Запасы природных солей кат. А+В+С1 в тыс.т.	Запасы K_2O кат. А+В+С1 в тыс. т.	Запасы MgO кат. А+В+С1 в тыс. т	Запасы природных солей кат. С2 в тыс.т.	Запасы K_2O кат. С2 в тыс. т.	Запасы MgO кат. С2 в тыс. т.
1		2	3	4	5	6	7	7
	Всего по ПАО "Уралкалий"	**Сильвинит**	**6 490 031**	**1 218 170**	**0**	**1 031 604**	**194 843**	**0**
		Карналлитовая порода	**1 447 439**	**170 472**	**122 536**	**1155**	**98**	**72**
1	Березниковский участок Лицензия ПЕМ 02544 ТЭ	Сильвинит	14 509	2 568				
		Карналлитовая порода	2 659	316	246			
2	Дурыманский участок (шахтное поле БКПРУ-2) Лицензия ПЕМ 02546 ТЭ	Сильвинит	110 931	29 035				
		Карналлитовая порода	0	0	0			
3	Быгельско-Троицкий участок (шахтное поле БКПРУ-4) Лицензия ПЕМ 02545 ТЭ	Сильвинит	1 505 826	327 367				
		Карналлитовая порода	176 783	20 235	14 455			
4	Усть-Яйвинский участок Лицензия ПЕМ 02543 ТЭ	Сильвинит	1 277 845	251 786				
		Карналлитовая порода	963 329	113 615	82 034			
5	Северная часть Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02547 ТЭ	Сильвинит	99 001	17 148				
		Карналлитовая порода	115 252	14 412	11 301			
		Карналлитовая порода для добычи способом подземного растворения				1 155	98	72
6	Южная часть Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02548 ТЭ	Сильвинит	285 047	49 361				
		Карналлитовая порода	138 484	16 536	10 530			
7	Ново-Соликамский участок Лицензия ПЕМ 02549 ТЭ	Сильвинит	1 012 260	175 043				
	Западная часть Ново-Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02541 ТЭ	Карналлитовая порода	50 932	5 358	3970			
8	Половодовский участок, часть Ново-Соликамского участка и Часть Остальной площади Лицензия ПЕМ 02551 ТЭ.	Сильвинит	2 184 612	365 862				
9	Романовский участок Верхнекамского месторождения Лицензия ПЕМ 02550 ТР	Сильвинит				798 854	140 216	
10	Изверский участок Верхнекамского месторождения Лицензия ПЕМ 02682 ТП	Сильвинит				232 750	54 627	

Таблица 3 Балансовые запасы на 01.01.2024 г (ожидаемые) по СКРУ-1, СКРУ-2, Южный рудник СКРУ-2, СКРУ-3 в границах шахтных полей

ПП	Объект недропользования	Полезное ископаемое	Запасы природных солей кат. A+B+C1 в тыс.т.	Запасы K_2O кат. A+B+C1 в тыс. т.	Запасы MgO кат. A+B+C1 в тыс. т	Запасы природных солей кат. C2 в тыс.т.	Запасы K_2O кат. C2 в тыс. т.
	1	2	3	4	5	6	7
1	По шахтному полю БКПРУ-2 (лицензии ПЕМ 02546 ТЭ, ПЕМ 02543 ТЭ)	Сильвинит	159 514	37 934			
		Карналлитовая порода	38 404	4 734	3 358		
2	По шахтному полю БКПРУ-4 (лицензии ПЕМ 02545 ТЭ, ПЕМ 02544 ТЭ)	Сильвинит	1 517 879	329 430			
		Карналлитовая порода	176 783	20 235	14 455		
3	По шахтному полю Усть-Яйвинского рудника (лицензия ПЕМ 02543 ТЭ)	Сильвинит	1 229 262	242 887			
		Карналлитовая порода	924 925	108 881	78 676		
4	По шахтному полю СКРУ-1 (лицензии ПЕМ 02547 ТЭ, ПЕМ 02549 ТЭ, ПЕМ 02541 ТЭ)	Сильвинит	151 788	26 790			
		Карналлитовая порода	166 184	19 770	15 271		
5	По шахтному полю Южный рудник СКРУ-2 (лицензии ПЕМ 02548 ТЭ, ПЕМ 02549 ТЭ)	Сильвинит	773425	132990			
		Карналлитовая порода	138 484	16 536	10 530		
6	По шахтному полю СКРУ-3 (лицензии ПЕМ 02549 ТЭ, ПЕМ 02551 ТЭ)	Сильвинит	1 144 375	194 097			
7	По шахтному полю Половоловского калийного комбината (лицензия ПЕМ 02551 ТЭ)	Сильвинит	1 511 332	253 537			

MpM отмечает, что несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т.к. это единственное рудоуправление, ведущее его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно Бизнес-плану, карналлит есть на других участках Уралкалия, в частности, на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена Уралкалием, они причислены к категориям B и C1, однако, в настоящее время нет планов по разработке этого материала.

3.4. Проверенные «MpM» данные о минеральных ресурсах

Таблица 4 и Таблица 5 ниже показывают проверенные «MpM» данные о ресурсах для сильвинита и карналлита соответственно. Специалисты «MpM» переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям]ORC и в соответствии с Руководством по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO (2010г). При этом блоки, отнесенные ПАО «Уралкалий» к категориям A, B, C1 MpM классифицировала как Измеренные (Measured), блоки категории C2 как Исчисленные (Indicated). Данные по ресурсам, проверенные MpM, включают и Минеральные ресурсы, конвертированные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

«MpM» не пыталась оптимизировать бизнес-план ПАО «Уралкалий». Соответственно, проверенные «MpM» данные о ресурсах ограничены теми пластами, которые имеют экономический потенциал для отработки и которые в настоящее время рассматриваются для добычи только Уралкалием.

Таблица 4 Проверенные MpM данные о сильвинитовых минеральных ресурсах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (тыс.т)	K_2O (%)	K_2O (тыс.т)
БКПРУ-2			
Измеренные	159 514	23,78	37 934
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
БКПРУ-4			
Измеренные	1 517 879	21,7	329 430
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Усть-Яйвинский рудник			
Измеренные	1 229 262	19,76	242 887
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	151 788	17,65	26 790
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	773 425	17,19	132 990
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-3			
Измеренные	1 144 375	16,96	194 097
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Половодовский участок			
Измеренные	1 511 332	16,77	253 537
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Романовский участок			
Измеренные	–	–	–
Исчисленные	798 854	17,55	140 216
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Изверский участок			
Измеренные	–	–	–
Исчисленные	232 750	23,47	54 627
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Измеренные	6 487 575	18,77	1 217 665
Исчисленные	1 031 604	18,89	194 843
Измеренные + Исчисленные	7 519 179	18,78	1 412 508
Предполагаемые	–	–	–

Таблица 5 Проверенные MpM данные о карналлитовых минеральных ресурсах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (тыс.т)	MgO (%)	MgO (тыс.т)
БКПРУ–4			
Измеренные	176 783	8,18	14 455
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	176 783	8,18	14 455
Предполагаемые	–	–	–
По шахтному полю Усть-Яйвинского рудника			
Измеренные	924 925	8,51	78 676
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	924 925	8,51	78 676
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	166 184	9,19	15 271
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	166 184	9,19	15 271
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	138 484	7,60	10 530
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	138 484	7,60	10 530
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Измеренные	1 444 780	8,46	122 290
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	1 444 780	8,46	122 290

3.5. Комментарии MpM

MpM проанализировала методику оценки, применяемую «Уралкалий» для выведения своих оценок и сделанных геологических предположений, и считает их обоснованными, учитывая имеющуюся информацию. «MpM» также произвел различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, и во всех случаях обнаружил отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом «MpM» рассматривает оценки ресурсов, предоставленные Уралкалием, как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2024 г.

Проверенные данные о минеральных ресурсах на 1 января 2024 г., представленные выше, отличаются от представленных данных на 1 января 2023 г., которые были проанализированы «MpM», в большей степени в результате погашения запасов рудника в течение 2023 года, а также некоторых переоценок, проведённых Уралкалием за 2023 год в результате эксплуатационной разведки и изменения технических границ участков.

4. Оценка рудных запасов

Уралкалий не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты MpM вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных Уралкалий и полученных во время посещений компанией предприятия, принимая во внимание потери при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных работ к настоящему времени. Специалисты MpM также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по Бизнес-плану Уралкалия в течение последующих 20 лет, т.е. с 2024 по 2043 год включительно. Бизнес-планом предполагается, что Уралкалий снова успешно согласует условия некоторых своих лицензий, если потребуется в этот период, и поэтому в Отчете по рудным запасам эти предположения учтены.

4.1. Модифицирующие коэффициенты

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты MpM считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблица 6. Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы учитывает и процент материала, по оценкам оставляемого в целиках, и величину разубоживания, которая по оценкам включается при добыче руды и применяется к тоннажу ресурсов в залежи для выведения тоннажа материала, который по оценкам поступит на фабрики. Коэффициент перевода содержания K_2O/MgO учитывает ожидаемую разницу в содержании между ресурсами в залежи и выше указанным тоннажем подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отходов, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию в залежи, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

Уралкалий проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объёмы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 10 лет специалисты MpM рассматривали, чтобы вывести Коэффициент перевода ресурсов в запасы. Аналогично Уралкалий ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты MpM сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики, за последние 10 лет, чтобы вывести Коэффициент пересчёта содержания. С учётом этого специалисты MpM уверены, что использованные Модифицирующие коэффициенты отражают геометрию отрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

На собственно Усть-Яйвинском участке добыча началась в 2023 г. На Половодовском участке завершена стадия исследования, и Уралкалий принял решение о разработке проекта. Для этого актива отсутствует история производства и, следовательно, MpM принял плановые модифицирующие коэффициенты, утверждённые Протоколом ЦКР-ТПИ № 91/20-стп от 09.06.2020 г.

Таблица 6 Модифицирующие коэффициенты MpM

Рудник	Полезное ископаемое	Погашено запасов, тн.	Добыто полезного ископаемого, тн.	Фактические потери, тн	Фактическое разубоживание, тн	Добыто рудной массы, тн	Фактические потери, %	Фактическое разубоживание, %
БКПРУ-2	сильвинит	177 933 447	55 902 276	122 031 171	6 916 910	62 819 186	68,58	11,01
БКПРУ-4	сильвинит	394 195 554	148 036 650	246 158 904	18 662 095	166 698 745	62,45	11,2
УЯР[1]	сильвинит	951 5029	3 082 215	6 432 814	626 017	3 708 232	68,61	5,34
СКРУ-1	сильвинит	104 562 383	42 768 333	61 794 050	3 646 307	46 414 640	59,1	7,86
СКРУ-2[2]	сильвинит	68 977 643	24 262 130	44 715 513	3 860 705	28 122 835	70,59	7,39
СКРУ-3	сильвинит	188 331 024	76 130 197	112 200 827	7 822 491	83 952 688	59,58	9,32
Половодовский	сильвинит	54 679 314	23 779 349	30 899 965	2 507 609	26 286 958	56,51	9,54
СКРУ-1	карналлит	23 482 682	5 717 853	17 764 829	151 564	5 869 417	75,65	2,58

[1] Проектные показатели: шифр 05.033-ПЗ, стр.24 таблица В2 . Протокол ЦКР ТПИ №301/22-стп от 11.11.2022 на начальной стадии потери 68,61% разубоживание 5,34%

[2] Проектные показатели: шифр 53.318-ТПД, стр.32–33 таблица 1.5 . Протокол ЦКР ТПИ №33/22-стп от 17.03.2022 на начальной стадии потери 70,59% разубоживание 7,39%

4.2. Проверенные МрМ отчёты о рудных запасах

Как и проверенная отчётность по минеральным ресурсам, отчеты МрМ по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе]ORC. Для этого специалистам МрМ были предоставлены данные по фактическому производству и операционным расходам за 2014–2023 г., а также производственный прогноз на за 2024–2043г., включая текущие планы Уралкалия по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно проверенные аудитом МрМ отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи до 2043 г. В частности, МрМ классифицировал, что материал, указанный в таблицах выше как Измеренные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный в таблицах выше как Исчисленные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также материал, указанный выше как Исчисленные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы. Половодовский участок учтен полностью в Вероятных рудных запасах.

В отчет по рудным запасам SRK на 01.01.2020 включены рудные запасы Половодовского участка. Т.к. МрМ проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т. е. МрМ считает, что проект находится в целом на стадии ТЭО), МрМ провела анализ чувствительности к предполагаемым параметрам производства, капитальным и операционным затратам и считает, что этот проект демонстрирует хорошую экономическую целесообразность и положительные финансовые потоки, что подтверждает как его развитие, так и возможность отнесения к рудным запасам. Т.к. только первый год предполагаемого производства (т. е. минимальные объемы на период выхода на полную мощность) в текущем бизнес-плане попадает на первый 15-летний период (т. е. в 2038 г.) и т.к. МрМ считает, что этап работ по этому проекту сегодня соответствует уровню ТЭО, по мнению МрМ, этот материал обоснованно указать как Вероятные рудные запасы на данном этапе.

МрМ может подтвердить, что Рудные запасы, представленные в Таблице 7 и Таблице 8 ниже, по сильвиниту и карналлиту соответственно, были получены по блокам ресурсов, предоставленных МрМ, и включают достаточные оценки для потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных прошлых лет отработки.

Таблица 7 Проверенные МрМ данные о сильвинитовых рудных запасах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина, млн. т	K_2O, %	K_2O, млн. т
БКПРУ-2			
Доказанные	2w8,0	21,2	5,9
Вероятные			
Итого	**28,0**	**21,2**	**5,9**
БКПРУ-4			
Доказанные	192,8	19,3	37,2
Вероятные	190,0	19,3	36,6
Итого	**382,8**	**19,3**	**73,8**
Усть-Яйвинский рудник			
Доказанные	101,4	18,7	19,0
Вероятные	110,0	18,7	20,6
Итого	**211,4**	**18,7**	**36,5**
СКРУ-1			
Доказанные	13,9	16,3	2,3
Вероятные			
Итого	**13,9**	**16,3**	**2,3**
СКРУ-2			
Доказанные	36,2	14,8	5,4
Вероятные	100,0	14,8	14,8
Итого	**136,2**	**14,8**	**16,6**
СКРУ-3			
Доказанные	158,6	15,4	24,4
Вероятные	159,5	15,4	24,5
Итого	**318,1**	**15,4**	**48,9**
Половодовский участок			
Доказанные	–	–	–-
Вероятные	65,3	15,2	9,9
Итого	**65,3**	**15,2**	**9,9**
Итого по всем рудникам			
Доказанные	530,9	17,7	94,1
Вероятные	624,8	17,0	106,4
Итого	**1 155,7**	**17,3**	**200,5**

Таблица 8 Проверенные МрМ данные о карналлитовых рудных запасах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (млн.т)	MgO (%)	MgO (млн.т)
Доказанные	11.9	8.95	1.06
Вероятные			
Итого	**11.9**	**8.95**	**1.06**

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах, проверенным МрМ, и проверенным отчетом о рудных запасах частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что МрМ свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия (т. е. по 2043 г. включительно).

При этом МрМ считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых объемах производства следующие действующие рудники имеют потенциал работы сверх 20-летнего бизнес-плана, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 — 38 лет
- СКРУ-2 — 27 лет
- СКРУ-3 — 21 год

Что касается Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, проекты которых находятся на начальных этапах развития, при предполагаемых на сегодняшний день сроках запуска и объемах производства, они имеют потенциал продолжения работы по истечении этого 20-летнего бизнес-плана в течение примерно 14 лет и свыше 50 лет соответственно.

4.3. Комментарии МрМ

Общие проверенные Рудные запасы на 1 января 2024 г., указанные в Таблице 7 в количестве 1155.7 млн. т при среднем качестве 17.3% K_2O, практически совпадают с запасами на 1 января 2020 г. в размере 1255.9 млн. т при среднем качестве 16.5% K_2O (предыдущий отчет SRK по рудным запасам в месторождениях Уралкалия), что обусловлено вовлечения в отработку новых рудников СКРУ-2 и Половодовский, а также увеличением мощностей существующих — Усть-Яйвинский и БКРУ-4. Данное увеличение производственных мощностей основано на достаточном количестве Минеральных ресурсов.

Таким образом, отмечаются следующие основные изменения между отчетами по рудным запасам на 1 января 2020 и 1 января 2024 г.:

- БКПРУ-2: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 28,0 млн. т. при среднем содержании K_2O 21,2% в сравнении с 50.4 млн. т. при среднем содержании K_2O 20.1% на 1 января 2020 г. Снижение объемов рудных запасов в этом отчете вызвано погашением запасов в течение 2020–2023 гг., а снижение качества руды обусловлено более высоким разубоживанием, исходя из анализа фактических данных по руднику и по фабрике. Судя по прогнозам в бизнес-плане Уралкалия и оставшимся рудным запасам, ожидается, что запасы рудника полностью закончатся к 2029 г., то есть, следует ожидать, что эти рудные запасы будут постепенно снижаться в будущие годы, т.к. погашение запасов вызвано горной добычей.

- БКПРУ-4: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 382,8 млн. т. при среднем содержании K_2O 19.3% в сравнении с 362,6 млн. т. при среднем содержании K_2O 18,7% на 1 января 2020 г. Сейчас по прогнозам предполагается, что этот рудник будет работать на мощности около 19,8 млн. т. добываемой руды в год большую часть времени в период 20-летнего бизнес-плана, и Уралкалий заложил в бюджет инвестиции в дополнительное горнодобывающее оборудование для достижения этой цели. МрМ считает, что прогнозные объемы добычи достижимы и, как указано выше, даже принимая это во внимание, БКПРУ-4 по-прежнему может продолжать добычу в течение еще 16–18 лет после текущего 20-летнего бизнес-плана при увеличении производительности.

- Усть-Яйвинский рудник: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 211,4 млн. т. при среднем содержании K_2O 18,7% в сравнении с 176,4 млн. т. при среднем содержании K_2O 16,7% на 1 января 2020 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов вызвано началом добычи руды в 2023г. с наращиванием производственной мощности до 11млн. т/г к 2026 г. МрМ проверила текущий статус Усть-Яйвинского рудника и считает прогнозируемые оценки объемов добываемой руды, отмеченные в бизнес-плане Уралкалия, реальными и достижимыми.

- СКРУ-1: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 13,9 млн. т. при среднем содержании K_2O 16,3% в сравнении с 79,0 млн. т. при среднем содержании K_2O 15,7% на 1 января 2020 г. Тоннаж рудных запасов сократился в связи с объединением горных работ в 2019 г. и также в связи с сокращением оценок минеральных ресурсов в результате исключения участков под предохранительными целиками и участков замещения сильвинита галитом. МрМ считает прогнозы разумными и основанными на расчетах в бизнес-плане Уралкалия, но отмечает, что руда на этом руднике, по прогнозам, будет полностью выработана к 2027 г. и, поэтому следует ожидать, что рудные запасы по этому руднику будут сокращаться в будущие годы, т.к. они будут погашены в результате добычи.

- СКРУ-2: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 136,2 млн. т. при среднем содержании K_2O 14,8% в сравнении с 159,1 млн. т. при среднем содержании K_2O 14,5% на 1 января 2020 г. Уменьшение тоннажа рудных запасов в текущем отчете связано с последним 20-летним бизнес-планом. Корректировка отчета по рудным запасам СКРУ-2 была произведена в предыдущие годы в связи с появлением водопритока, которое произошло в конце 2014 года в северной части шахтного поля СКРУ-2. С 2019 до 2020 года этот рудник производит минимальные объемы руды. По существующим прогнозам плановый объем добычи возобновится после завершения строительства новых шахтных стволов и строительства нового поверхностного комплекса в южной части этого лицензионного участка для обеспечения работы «Нового рудника СКРУ-2» (в т.ч. Конвейерная система для транспортировки руды на существующую фабрику СКРУ-2). МрМ проверила текущий статус строительства Нового рудника СКРУ-2, работы по проекту ведется в соответствии с утвержденной инвестиционной программой компании.

  ПАО «Уралкалий», МрМ считает прогнозный срок строительства достижимым. Кроме того, при переносе сроков сдачи строительства, Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. Учитывая вышесказанное, у СКРУ-2 также есть потенциал продолжать добычу еще 19 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- СКРУ-3: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 318,1 млн. т. при среднем содержании K_2O 15,4% в сравнении с 297.2 млн. т. при среднем содержании K_2O 15,1% на 1 января 2020 г. Тоннаж рудных запасов в текущем отчете выше, чем в предыдущем по причине снижения объемов добычи в период 2020–2023 гг. Помимо этого, учитывая вышесказанное, у СКРУ-3 также есть потенциал продолжать добычу еще 4 года сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- Половодовский участок: Общие рудные запасы на 1 января 2024 в объеме 65,3 млн. т со средним качеством 15,2% K_2O в соответствии с бизнес-планом. Т.к. МрМ проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. МрМ считает, что проект находится в целом на стадии ТЭО). Уралкалий планирует реализацию Половодовского проекта в два этапа. Первый этап включает в себя строительство двух стволов; это наиболее сложный и трудоемкий этап проекта и, реализуется в соответствии с текущим календарным планом проекта.

- СКРУ-1 (карналлит): Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 11.9 млн. т. при среднем содержании MgO 9,19% в сравнении с 13,1 млн. т. при среднем содержании MgO 9,5% на 1 января 2020 г. Запасы остаются в достаточном количестве для ведения горных работ в объемах заложенных в «Техническом проекте на отработку запасов калийно-магниевых солей северной части Соликамского участка и западной части Ново-Соликамского участка Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей

- 20-летний Бизнес-план включает в себя ряд крупных инвестиционных проектов и проектов по расширению производственных мощностей как на Березниковских, так и на Соликамских площадках (капитальные затраты на которые были учтены в Бизнес-плане Уралкалия и которые МрМ учла при определении экономической эффективности предприятий), и, таким образом, отмеченные в данном отчете Рудные запасы учитывают дополнительные объемы руды, которые планируется добыть в течение этого периода.

Хотя «МрМ» отмечает, что прогнозируемое производство на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактическое в разные периоды времени за последние несколько лет, объясняемое тем, что такие сниженные темпы производства раньше частично вызваны, в первую очередь, рыночной конъюнктурой, а не ограничениями по мощности различных подразделений (за исключением СКРУ-2 из-за водопритока). Поэтому МрМ предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на некоторых предприятиях является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой Уралкалием в будущем.

МрМ проверила программы увеличения мощностей и капитальных вложений, предложенных Уралкалием, в общих чертах и считает предложенные мероприятия и сроки, которые предполагаются для завершения их реализации, в целом реалистичными и достижимыми и продолжает считать расчеты стоимости достаточно точными для составления отчета по рудным запасам. Кроме того, МрМ провела анализ зависимости при изменении различных ключевых параметров и исходных данных в Бизнес плане, в т.ч. стоимости инвестиционных проектов кроме предполагаемых цен на продукцию и операционных расходов, который показал, что производственная деятельность Уралкалия мало подвержена влиянию существенных изменений.

Перспективы развития активов:

ИЗВЕРСКИЙ УЧАСТОК ВКМС

Изверский участок расположен в восточной части Верхнекамского месторождения солей. Западной границей Изверского участка является восточная граница лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок, принадлежащей ПАО «Уралкалий».

По результатам поисково-оценочных работ на Изверском участке, ранее предоставленном ПАО «Уралкалий» по лицензии ПЕМ 02682 ТП с целью геологического изучения сроком действия до 02.01.2024, установлено, что данная часть месторождения не имеет самостоятельного промышленного значения. Её освоение технологически возможно и экономически целесообразно лишь со стороны действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. При этом, количество утвержденных запасов сильвинитовой руды Изверского участка по категории С2 (балансовые — 232,75 млн т сырых солей (K_2O — 54,6 млн т), забалансовые — 35,3 млн т сырых солей (K_2O — 8,1 млн т), протокол Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023) составляет менее 5 % от запасов сопредельного Быгельско-Троицкого участка, что позволяет ПАО «Уралкалий» в рамках действующего законодательства РФ о недрах получить Изверский участок без торгов, путем включения его в границы лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок.

Подача заявки на изменение границ Быгельско-Троицкого участка в сторону их увеличения намечена сразу же после приемки отчетных материалов о результатах геологического изучения на Изверском участке в фонды геологической информации (конец I квартала — начало II квартала 2024 года).

На основании изложенного вероятность получения ПАО «Уралкалий» прав пользования Изверским участком оценивается как высокая. Запасы калийных солей участка позволят продлить срок службы рудника БКПРУ-4 на 5 лет.

5. Заключительные примечания

По мнению MpM, отчеты о Минеральных ресурсах и Рудных запасах, представленные здесь, в целом соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2024 г. Согласно дополнительным требованиям к отчетности по Кодексу JORC (2012), к данному отчету прилагаются опросные таблицы JORC, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

MpM считает, что если бы Рудные резервы, представленные здесь, были бы пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности, согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие Рудные запасы существенно не отличались бы.

Компетентным лицом (как это определено Кодексом JORC), которое руководило составлением отчета по минеральным ресурсам и рудным запасам, представленного здесь, является Алексей Никандров, дипломированный геолог, дипломированный инженер, который является корпоративным консультантом ООО Мира-Майн. Алексей Никандров — геолог с опытом работы более 35 лет в горнодобывающей промышленности; он занимается составлением отчетности о минеральных ресурсах и рудных запасах на различных предприятиях на международном уровне в течение почти 30 лет.

Алексей Никандров является штатным сотрудником MpM и имеет достаточный опыт, актуальный для изучаемого вида минерализации и вида месторождения и деятельности, за которую он отвечает, чтобы быть квалифицированным как компетентное лицо, как это определено Кодексом JORC. Он является членом The Australian Institute of Geoscientists) — сертификат № 3084, которые являются «Признанными международными профессиональными организациями», включенными в перечень, публикуемый. Алексей Никандров посетил объекты и производство Уралкалия в период между 26–28.12.2023 г.

Руководитель проекта
(геология ресурсов и запасов)
ООО «Мира-Майн»

Алексей Никандров

Контрольный перечень критериев

Раздел 1 Методика и данные опробования

Критерии	Объяснение	Комментарии
Методика опробования	• Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, или портативные приборы XRF и т. д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора. • Указать измерения, проведенные, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем. • Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета. Когда проводилась работа "промышленного стандарта", кратко описать (например, применялось керновое бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение, например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытие подробной информации.	Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1972–1998 гг. Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1925–2012 гг. В целом разведка производилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках. Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов. Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.
Технология бурения	Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, бурав, бур Бангка, звуковой и т. д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа, ориентирован керн и если да, каким методом и т. д.).	Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 см до 130 см.
Выход керна	• Метод учета и оценки выхода керна и шламовой пробы и результат оценки. • Меры по обеспечению максимального выхода и представительности проб. • Существует ли связь между выходом пробы и содержанием полезного компонента или могла иметь место ошибка вследствие преимущественного понижения/увеличения мелко/крупнозернистого материала.	Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Каротаж скважин и документирование керна	• Проводились ли каротаж скважин и документирование (в том числе геохимическое) керна/шламовой пробы на уровне детализации, способном подтвердить соответствующую оценку минеральных ресурсов, исследование горных работ и на обогатимость. • Проведенные каротаж и документирование количественные или качественные по своей природе. Фотографирование керна (или шламовой, бороздовой пробы и т. д.). • Общая мощность и доля соответствующих рудоподсечений, для которых производились каротаж и документирование	Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов: • детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек; • полевой анализ минерального и литологического состава; • фотографирование (последние годы); • исследование (см. ниже); • геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 года); При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы: • Гамма-каротаж; • Нейтронный гамма-каротаж; • кавернометрия; • измерение искривления ствола скважины (инклинометрия); • электрический каротаж; • резистивиметрия; • термометрические измерения; • газовый каротаж. Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76,600м из разведочных скважин. Для действующих шахт Соликамска был исследован керн длиной 69,600 м из разведочных скважин.
Технология сокращения и подготовки проб	• Как распилен керн: вдоль или поперек, берется четверть, половина или весь керн. • Если это не керн, то какая проба: задирковая, отобранная грунтоносом, шламовая и т. д., мокрое или сухое опробование. • Для всех видов проб характер, качество и пригодность технологии подготовки проб. • Процедуры контроля качества, принятые на всех этапах сокращения проб для обеспечения максимального увеличения представительности проб. • Меры для обеспечения представительности проб, взятых по месту залегания, включая, например, результаты дублирующего сопряженного опробования/опробования дубликатов проб. • Соответствие объема пробы опробоваемому материалу.	Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делиться под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г), для передачи в лабораторию для анализа. Анализ производится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.
Качество анализа и лабораторных испытаний	• Характер, качество и пригодность использованной методики лабораторных исследований, общий или экспресс-анализ. • Для геофизических приборов, спектрометров, ручных рентгенофлюминесцентных анализаторов и т. д. параметры, используемые в определении, в том числе производитель и модель прибора, время считывания, используемые коэффициенты калибровки и их ошибка и т. д. • Характер принятых процедур контроля качества (например, стандартные, бланковые пробы, дубликаты, внешний контроль) и установлена ли приемлемая степень точности (например, отсутствие систематической ошибки).	Детальные данные о результатах лабораторных исследований и их контроле не приводятся из-за их большого объема, однако их качество характеризуется как удовлетворительное, в том числе — по результатам контроля со стороны Государственной комиссии по запасам (ГКЗ) По результатам аналитических работ выполнялся внутренний и внешний геологический контроль.
Контроль качества анализа и пробоотбора	• Проверка значительных рудоподсечений персоналом независимой или альтернативной компании. • Использование сдвоенных скважин. • Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, проверка данных, хранение данных, (физические и электронные) протоколы. • Указать все корректировки данных.	Проверка первичной документации выполнялась в ходе госдарственной экспертизы Первичная документация проверялась во время прохождения государственной экспертизы, основные данные об опробовании отражены на подсчетной графике. Электронная БД создана частично, без учета опробования штолен, шурфов и канав. Сведений о корректировках аналитических данных нет.
Местонахождение точек пробоотбора	• Точность и качество геодезической привязки скважин (съемка устьев скважин, инклинометрия), канав, подземных выработок и других точек, используемых в оценке минеральных ресурсов. • Данные используемой сетки. • Качество и достаточность топографической привязки.	Для создания топографических карт масштабом 1:10,000 и 1:5,000 с 1939 года проводились топографические и геодезические исследования. Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению Уралкалия. В настоящее время координаты скважин определяются спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4 класса в режиме «Статика» в течении 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Плотность и распределение данных	• Плотность данных для отчета о результатах разведки. • Достаточность плотности и распределения данных для определения геологической непрерывности и непрерывности содержаний полезного компонента для процедур(ы) оценки минеральных ресурсов и запасов руды и классификации. • Использовались ли групповые пробы.	Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. раздел 3 ниже) следующая: • Рудники в Березниках • Категория А: менее 1 000 м • Категория В: от 1 000 м до 2 000 м • Категория С1: Густота бурения 2 000 м • Категория С2: Густота бурения до 4 000 м • Рудники в Соликамске • Категория А: менее 1 000 м • Категория В: от 1 200 м до 2 400 м • Категория С1: Густота бурения 2 400 м • Категория С2: Густота бурения до 4 000 м В дополнение к вышесказанному, производится бурение подземных скважин на действующих рудниках с единой сеткой около 400 м. • Групповые пробы не отбирались.
Ориентировка сбора данных относительно геологического строения	• Соответствует ли ориентировка сбора данных объективному опробованию возможных структур и их изученность с учетом типа месторождения. • Если установлено, что связь между ориентировкой скважин и ориентировкой основных минерализованных структур привела к смещению в пробоотборе, ошибку нужно оценить и указать, если она существенна.	Ориентированный керн не отбирался, вертикально-ориентированные скважины пересекают горизонтально залегающие пласты практически под прямым углом, по направлению максимальной изменчивости. Ошибка из-за смещения в пробоотборе отсутствует.
Безопасное хранение проб	• Меры по обеспечению безопасного хранения проб.	Хранение образцов керна поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы, после чего образцы уничтожаются. Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделывается на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).
Аудиты и переоценки	• Результаты любых аудитов и переоценок методики и данных опробования.	Работа, выполненная ООО «МрМ», представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. ООО «МрМ2 считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения для оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Российский федеральный "Росгеолфонд" также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.

Раздел 2 Отчет о результатах разведки

(Критерии предыдущего раздела также применимы к данному разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Статус горного отвода и земельного отвода	• Тип, учетный номер, местоположение и вид собственности, включая соглашения или существенные вопросы с третьими сторонами, например, совместные предприятия, партнерства, дополнительный доход от роялти, права на землю местного населения, культурно-исторические памятники, дикая природа или национальные парки и состояние окружающей среды. • Отсутствие на момент подготовки отчета оснований для пересмотра статуса отводов, влияющих на перспективу отработки месторождения, и все известные препятствия к получению лицензии для работы на данной территории.	Компании ПАО «Уралкалий» принадлежат лицензии: Лицензия ПЕМ 02544 ТЭ. Березниковский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: для разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов горнодобывающего и связанного с ним перерабатывающих производств Лицензия ПЕМ 02546 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной и каменной солей на участке Дурыманский Верхнекамского месторождения (шахтное поле БКПРУ-2). Лицензия ПЕМ 02545 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной, магниевой и каменной солей на участке Быгельско-Троицкий Верхнекамского месторождения (шахтное поле БКПРУ-4). Лицензия ПЕМ 02547 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной, магниевой и каменной солей на северной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-1). Лицензия ПЕМ 02548 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной и каменной солей на южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-2). Лицензия ПЕМ 02549 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной и каменной солей на Ново-Соликамском участке Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-3). Лицензия ПЕМ 02543 ТЭ: Усть-Яйвинский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Лицензия ПЕМ 02550 ТР. Романовский участок Верхнекамского месторождения солей. Вид пользования недрами: Геологическое изучение, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Лицензия ПЕМ 02551 ТЭ. Половодовский, часть Ново-Соликамского, часть Остальной площади Верхнекамского месторождения. Вид пользования недрами: Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Лицензия ПЕМ 02541 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Разведка и добыча магниевых солей на западной части Ново-Соликамского участка Верхнекамского месторождения. Лицензия ПЕМ 02682 ТП. Изверский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: для геологического изучения, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Разведка сторонними организациями	• Подтверждение и оценка разведки сторонними организациями.	Не выполнялись. В 1950–80-е годы работы проведены государственными геологоразведочными организациями.
Геология	• Тип месторождения, геологическое строение и тип минерализации.	Месторождения имеют относительно простые горно-геологические условия и представлены мощными относительно выдержанными с пологим ненарушенным или слабонарушенным залеганием. Участки месторождения отнесены к 1-й и 2-й группе сложности геологического строения.
Информация по буровым скважинам	• Краткая информация, существенная для понимания результатов разведки, в том числе сведение в таблицу следующей информации по всем существенным скважинам: • географические координаты устьев скважин • абсолютная отметка устьев скважин (высота над уровнем моря) • угол падения и азимут скважины • глубина скважины и глубина подсечения • длина скважины. • Если исключение данной информации обусловлено тем, что информация несущественна, и ее исключение не мешает пониманию отчета, Компетентное лицо должно четко объяснить, почему это так.	СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 m; СКРУ-2 — 192 скважины, около 5.700 м (из которых 95 пробурены из-под земли); СКРУ-3 — 117 скважин, около 45 250 m; и Половодовский — 152 скважины, около 50 800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12 650 м в период 2009–2012 г.г. База данных по скважинам предоставлена в Приложении 3.
Методика структурирования данных	• Метод средневзвешенных величин, урезание максимальных или минимальных величин (например, урезание ураганных проб) и бортовые содержания обычно существенны и должны быть указаны в отчете о результатах разведки. • В тех случаях, когда агрегированные рудоподсечения включают низкую мощность с высоким содержанием и высокую мощность с низким содержанием, необходимо объяснить процедуру такого агрегирования, и дать подробное описание типичных примеров такого агрегирования. • Должны быть четко указаны допущения, принятые для пересчета на условный метал.	При подсчете запасов для повышения достоверности геологической информации исключались анализы по следующим причинам: • Низкий выход керна Всего по этим причинам отбраковывалось до 20–30% проб.
Связь между мощностью минерализации и мощностью по рудоподсечению	• Эта связь особенно важна для отчетов о результатах разведки. • Если геометрия минерализации относительно угла рудоподсечения известна, она должна быть описана. • Если она неизвестна, и даются только мощности по рудоподсечениям, это должно быть четко указано (например, 'мощность по рудоподсечению, истинная мощность неизвестна').	• Стволовая мощность пластопересечений фактически соответствует истинной и вертикальной мощностям пластов, в силу вертикального направления скважин и субгоризонтального залегания пластов.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Графические материалы	• Все значительные результаты разведки должны в отчете подтверждаться соответствующими планами и разрезами (в масштабе) и таблицей рудоподсечений. Кроме всего прочего они включают местоположение устьев скважин в плане и соответствующие разрезы.	Положение скважин приведено на карте фактического материала. Графические материалы по отчетам выполнены в соответствии с нормативными требованиями. Имеются подсчетные планы по каждому участку с вынесенными данными по скважинам и подсчетным блокам, основные геологические разрезы, колонки скважин и др. значимая информация
Сбалансированность отчета	• В тех случаях, когда полный отчет о всех результатах разведки невозможен, во избежание дезориентирующего изложения результатов разведки необходимо использовать представительное описание как низких, так и высоких содержаний и/или мощностей.	Вся существенная информация, использованная при подсчете, отражена в БД
Прочие существенные данные	• Необходимо описать и другие данные разведки, если они значительные и существенные, включая (но, не только): геологические наблюдения; результаты геофизических исследований; результаты геохимических исследований; валовые пробы — размер и метод обработки пробы; результаты металлургических испытаний; объемный вес, характеристика подземных вод, физико-механические свойства горных пород; возможные вредные или загрязняющие вещества.	Изложены в соответствующих главах Отчета.
Дальнейшее изучение	• Характер и состав планируемых работ на будущее (например, опробование по площадному протяжению или на глубину, или большой объем законтурного бурения). • Графические материалы, ясно указывающие площади возможного протяжения, включая геологическую интерпретацию основных данных и будущие участки бурения, если это не коммерчески значимая информация.	Дальнейшее геологическое изучение лицензионных участков возможно будет связано с уточнением участков осложнения горно-геологических условий отработки.

Раздел 3 Отчет с оценкой Минеральных ресурсов

(Критерии, перечисленные в разделе 1, и в соответствующих случаях в разделе 2, также применимы к данному разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Целостность базы данных	• Меры по обеспечению того, чтобы данные не искажались, например, ошибками при регистрации или вводе данных в промежуток между начальным сбором информации и ее использованием для оценки минеральных ресурсов. • Используемые процедуры проверки данных.	ООО «МрМ» проанализирована данные бурения/результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, и провела контрольные расчеты, и не нашла существенных ошибок или упущений.
Посещение объекта	• Дать комментарии по всем посещениям объекта Компетентным лицом и результатам этих посещений. • Если объект не посещался, указать, почему.	Специалисты ООО «Мира-Майн» посещали территорию лицензионных участков в декабре 2024 г.
Геологическая интерпретация	• Уверенность (или наоборот неопределенность) в геологической интерпретации месторождения полезных ископаемых. • Характер используемых данных и любых принятых допущений. • Влияние альтернативной интерпретации, при наличии, на оценку минеральных ресурсов. • Использование геологических данных в регулировании и контроле оценки минеральных ресурсов. • Факторы, влияющие на непрерывность содержания полезного компонента и горно-геологических условий.	Месторождение имеет относительно простое геологическое строение и достаточно уверенно интерпретируется по имеющейся разведочной сети. Альтернативная интерпретация отсутствует Присутствует высокий уровень достоверности геологической интерпретации месторождения, основанной на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах. Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены
Размеры	• Протяженность и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная в длине (по простиранию или другое), ширина в плане и глубина от поверхности до верхней и нижней границ залегания минеральных ресурсов.	Каждая залежь имеет моноклинальное залегание с небольшим понижением и малоамплитудной складчатостью: Березники рудник БКПРУ-2 (участок Дурыманский). Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта — от 2,5 м до 4,5 м. Это действующая шахта. Березники рудник БКПРУ-4 (Быгельско-Троицкий участок). Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад и общую площадь около 185 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м. Это действующая шахта. Усть-Яйвинский рудник (Усть-Яйвинский участок). В настоящее время проект находится на стадии строительства. Лицензия включает участок 10,8 км на 10,3 км общей площадью около 84 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 м до 5 м. Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 6,3 км на 6,3 км общей площадью около 44 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 260 — 350 м, при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м. Это действующая шахта.
		Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 200 — 300 м, при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м. Это действующая шахта. Соликамск, рудник СКРУ-3 (Ново-Соликамский участок). Данная лицензия включает участок 16,4 км на 8,9 км общей площадью около 110 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 250 — 380 м, при средней мощности пласта от 3 до 4 м. Это действующая шахта. Половодовский участок. Данная лицензия включает участок 30 км на 29 км общей площадью около 381 км². Средняя глубина залегания пластов составляет примерно 270 м при средней мощности пласта от 3,4 до 4,2 м. МрМ считает статус работ по этому проекту в целом где-то между предварительным ТЭО и ТЭО, и Уралкалий принял решение строить новый рудник и обогатительную фабрику. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.
Методы оценки и моделирования	• Характер и пригодность использованных методов оценки и основных допущений, включая обработку ураганных содержаний, организация доменов, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполяции от точек сбора данных. Если был выбран компьютерный метод оценки, опишите использованные программу и параметры.	В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель. Усредненное качество по K_2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес. Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты выше указанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели. Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании. ООО «МрМ2 считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени минерализации и имеющейся информации.
Влага	• Осуществлялась ли оценка по сухой или по влажной руде и метод определения влаги.	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги в недрах не определялось.
Бортовые параметры	• Основание для принятия бортовых содержаний и кондиций	Сильвинитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания в блоке в зависимости от рудника от 11,4% до 15,5% K_2O. Карналлитовые минеральные ресурсы Уралкалия указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания руды в блоке 7,2% MgO или принятой к подсчету части пласта с учетом 100% засорения внутрипластовыми породными прослоями — 40%, по отдельным участкам в контуре кондиционных запасов — более 40%;

Критерии	Объяснение	Комментарии
Горные факторы или допущения отработки	• Допущение о возможных системах отработки, минимальной вынимаемой мощности и внутрипородном (или, в случае необходимости, внешнем) разубоживании. В процессе определения разумных перспектив полной экономически целесообразной выемки всегда необходимо учитывать потенциальные системы отработки, но допущения относительно систем и параметров отработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть строгими. Если это так, необходимо разъяснить основания для принятия допущений.	Пять из семи участков с заявленными минеральными ресурсами представляют собой подземные рудники (камерно-целиковые), которые действуют на протяжении многих лет. Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, и предприняты исследования, чтобы определить его экономическую жизнеспособность. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы. ООО «МрМ» считает, что проект Половодовского рудника находится на этапе технико-экономического обоснования в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Первая очередь освоения Лицензионного (Половодовского) участка разрабатывается рудником СКРУ-3 в соответствии с действующей проектной документацией. На Второй очереди освоения Лицензионного (Половодовского) участка планируется отработка запасов рудником Половодовский калийный комбинат (ПКК).
Факторы или допущения о переработке	• Основа для допущений или прогнозирования обогатимости. В процессе определения разумных перспектив полной экономически целесообразной выемки всегда необходимо учитывать потенциальные методы переработки, но допущения относительно технологий и параметров переработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть строгими. Если это так, необходимо разъяснить основания для сделанных допущений.	Дурыманский участок — флотация. Быгельско-Троицкий участок- галургия. Усть-Яйвинский участок — флотация. Северная часть Соликамского участка — галургия. Южная часть Соликамского участка — флотация. Ново-Соликамский участок — флотация. Половодовский участок. Флотация
Экологические факторы или допущения	• Допущение о возможных вариантах удаления отходов добычи и хвостов обогащения. В процессе определения разумных перспектив полной экономически целесообразной выемки всегда необходимо учитывать возможные воздействия горного и перерабатывающего производств на окружающую среду. Хотя на данном этапе определения возможные воздействия на окружающую среду, особенно для новых (greenfield) проектов, не всегда могут быть на высоком уровне, необходимо изложить состояние начальных оценок возможного воздействия на окружающую среду. В случае, если эти аспекты не рассматривались, об этом необходимо проинформировать и объяснить экологические допущения.	В соответствии с действующим законодательством по охране окружающей среды, природопользователем ПАО «Уралкалий» оформлена вся необходимая разрешительная документация. Мониторинг состояния окружающей среды на участке недр осуществляется по всем средам воздействия в соответствии с «Программой мониторинга окружающей среды», ежегодно составляются отчеты по проведению мониторинговых наблюдений. Воздействие хозяйственной деятельности шахты на земельные ресурсы выражается в отчуждении земель под размещение производственных объектов, снятии поверхностного слоя почвы при строительстве, в осушении почв и деформациях земной поверхности при подземной отработке. На ПАО «Уралкалий» действует отлаженная схема обращения с отходами. Все образующиеся в процессе производственной деятельности отходы накапливаются и размещаются на специально оборудованных в соответствии с санитарными правилами площадках.
Объемный вес	• Предполагаемый или определенный. Если предполагаемый, основание предположения. Если определенный, метод определения, сухой или влажный, частота измерения, характер, размер и представительность проб. • Объемный вес сыпучего материала должен измеряться методами, которые надлежащим образом учитывают пустое пространство (пустоты, пористость и т.д.), влагу и разницу между зонами пород и зонами изменений на месторождении. • Представить допущения для расчета объемного веса, которые использовались в процессе оценки разных материалов.	Измерения насыпной плотности взяты из прежних образцов керна из скважин, а также актуальные измерения при производстве.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Классификация	• Основание классификации минеральных ресурсов на категории разной степени уверенности. • Учитывались ли все факторы, влияющие на классификацию надлежащим образом (например, относительная достоверность оценки количества материала/содержания полезного компонента, надежность данных ввода, уверенность в непрерывности геологических условий и содержаний металла, качестве, количестве и распределении данных). • Отражает ли результат оценки месторождения мнение компетентного лица надлежащим образом.	ООО «МрМ» переклассифицировал российские категории согласно кодексу]ORC с учётом "Руководства по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO". В целом, ООО «МрМ» классифицировала блоки А или В по российской классификации как Измеренные, блоки С1 как Исчисленные и блоки С2 как Предполагаемые и частично Исчисленные. ООО «МрМ» считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.
Аудиты или переоценки	• Результаты всех аудитов и переоценок минеральных ресурсов.	Результаты подсчета запасов в пределах лицензионных участков неоднократно рассматривались в ГКЗ и в ТКЗ Работа, выполненная ООО «МрМ», представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. ООО «МрМ» считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения при выполнении оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Общие сильвинитовые Минеральные ресурсы в соответствии с кодексом]ORC лицензионных участков принадлежащих ПАО «Уралкалий» по состоянию на 01.01.2024 года составляют 7519179 тыс. т.
Вопросы относительно точности/ уверенности	• В случае необходимости заявление об уровне относительной точности и уверенности в оценке минеральных ресурсов с использованием метода или процедуры, которые считаются Компетентным лицом целесообразными. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественного измерения относительной точности ресурсов в пределах заявленной достоверности, или, если такой подход не считается целесообразным, анализ на качественном уровне факторов, которые могли бы влиять на относительную точность и уверенность в оценке ресурсов. • В заявлении должно указываться, относится ли оно к совокупной или местной оценке, и, если местной, указать соответствующее количество материала, которое вовлекается в технико-экономическую оценку. Документация должна содержать принятые допущения и использованные процедуры. • По возможности, эти заявления относительной точности и уверенности в оценках должны сопоставляться с данными добычи.	Оценка ресурсов лицензионных участков, по мнению ООО «Мира-Майн», достоверна с точки зрения геологической интерпретации, полноты базы данных, использованных параметров кондиций, объемной массы, допущений по добыче, переработке и экологии. С учетом перечисленных аспектов, была выполнена категоризация минеральных ресурсов как Измеренных и Исчисленных в соответствии с требованиями кодекса]ORC. Объемы Минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные. Пять их семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, и для них также объявлены Рудные запасы. Для этого, Уралкалий произвел ежегодную сверку, и ООО «МрМ» использовала эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перевода в рудные запасы (см. раздел 4 ниже).

Раздел 4 Оценка и отчет по запасам руды

(Критерии, перечисленные в разделе 1, и в соответствующих случаях в разделах 2 и 3, также применимы к этому разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Оценка Минеральных ресурсов с целью перевода в Рудные запасы	• Описание оценки минеральных ресурсов, используемой в качестве основы в целях перевода в запасы руды. • Четкая формулировка относительно того, включают минеральные ресурсы запасы руды или не включают, а даются отдельно.	Оценка минеральных ресурсов выполнена по результатам традиционного подсчёта. Минеральные ресурсы включают Рудные запасы. Подробно принципы примененной классификации Минеральных (Угольных) Ресурсов и результаты оценки изложены в разделе 7.4. Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы. ООО «МрМ» ограничила рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.
Посещение объектов	• Комментарии по поводу всех посещений объекта и результатов этих посещений. • Если объекты не посещались, указать, по какой причине.	Специалисты ООО «Мира-Майн» посещали территорию лицензионного участка и эксплуатируемые объекты в феврале 2022 г. Во время визитов было проведено ознакомление с фактическим положением подземных горных работ, интервью со специалистами, выполнен анализ инфраструктурных объектом и т. д.
Состояние проектирования	• Вид и уровень исследований, проведенных для обеспечения перевода минеральных ресурсов в запасы. • Согласно Кодексу требуется, чтобы для перевода минеральных ресурсов в запасы руды было проведено как минимум исследование на уровне Pre-Feasibility Study. Эти исследования должны быть проведены, и в них должен быть определен технически достижимый и экономически целесообразный план горных работ, и учтены существенные модифицирующие факторы.	Горные работы ведутся Компанией на основании проектов: • БКПРУ-2 и -4, СКРУ-1,2 и 3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. ООО «МрМ» подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику. • Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеется ТЭО, которое подтверждает отчетность по рудным запасам. • ООО «МрМ» считает, что проект Половодовского рудника находится на этапе технико экономического обоснования в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Первая очередь освоения Лицензионного (Половодовского) участка разрабатывается рудником СКРУ-3 в соответствии с действующей проектной документацией. На Второй очереди освоения Лицензионного (Половодовского) участка планируется отработка запасов рудником Половодовский калийный комбинат (ПКК).
Бортовые параметры (кондиции)	• Основания для использованных бортового содержания (бортовых содержаний) или параметров качества.	См. Раздел 3 выше.
Горные факторы или допущения	• Метод или допущения, используемые согласно Pre-Feasibility или Feasibility Study для перевода минеральных ресурсов в запасы руды (т. е. с использованием соответствующих факторов, оптимизации, предварительного проектирования или рабочего проектирования). • Выбор, характер и пригодность выбранных систем(ы) отработки и прочих горных параметров, включая вопросы, связанные с проектированием, например, подготовительные работы, вскрытие и т. д. • Допущения относительно геотехнических параметров (например, угла наклона борта, размеров очистных камер и т. д.), контроля содержания полезного компонента и бурения в период проходческих работ. • Основные допущения и модель минеральных ресурсов, используемые для оптимизации карьера и очистных камер (при необходимости). • Используемые величины разубоживания. • Используемый коэффициент извлечения запасов. • Минимальная мощность выемки. • Каким образом Предполагаемые минеральные ресурсы используются в исследованиях по горным работам и чувствительность результатов к их включению в исследования.	На всех шахтах используется камерно-целиковый метод отработки горными комбайнами непрерывного действия, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет. Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты ООО «МрМ» считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в таблице 6 данного отчета. Они были получены ООО «МрМ» из анализа фактических производственных данных и из исследований, проведенных на неработающих активах (Усть-Яйвинский и Половодовский участки). В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены. Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру. Планируется строительство нового подземного комплекса и поверхностной инфраструктуры Половодовского рудника.
Факторы или допущения переработки	• Предлагаемая технология обогащения и соответствие этой технологии типу минерализации. • Эта технология обогащения хорошо испытанная или новая. • Характер, количество и представительность проведенных технологических испытаний, характер организации используемых доменов обогатимости запасов и соответствующие величины извлечения металла в концентрат. • Все допущения или допуски по вредным веществам. • Проведение валового опробования или пилотных испытаний и степень, до которой эти пробы считаются представительными для рудного тела в целом. • Для минералов, которые определяются техническими условиями, основывался ли подсчет запасов на соответствующей минералогии и удовлетворяет ли техническим условиям.	Дурыманский участок — флотация. Быгельско-Троицкий участок- галургия. Усть-Яйвинский участок — флотация. Северная часть Соликамского участка — галургия. Южная часть Соликамского участка — флотация. Ново-Соликамский участок — флотация. Половодовский участок. Флотация

Критерии	Объяснение	Комментарии
Факторы охраны окружающей среды	• Состояние исследований потенциальных воздействий горного и обогатительного производств на окружающую среду. Необходимо представить информацию о характеристике отходов и рассмотрение возможных участков для их складирования, состояние рассмотрения вариантов проекта и, при необходимости, состояние получения разрешений на размещение хвостов обогащения и отвалов.	В соответствии с действующим законодательством по охране окружающей среды, природопользователем ПАО «Уралкалий» оформлена вся необходимая разрешительная документация. Мониторинг состояния окружающей среды на участке недр осуществляется по всем средам воздействия в соответствии с «Программой мониторинга окружающей среды», ежегодно составляются отчеты по проведению мониторинговых наблюдений. Воздействие хозяйственной деятельности шахты на земельные ресурсы выражается в отчуждении земель под размещение производственных объектов, снятии поверхностного слоя почвы при строительстве, в осушении почв и деформациях земной поверхности при подземной отработке. На ПАО «Уралкалий» действует отлаженная схема обращения с отходами. Все образующиеся в процессе производственной деятельности отходы накапливаются и размещаются на специально оборудованных в соответствии с санитарными правилами площадках.
Факторы инфраструктуры	• Наличие соответствующей инфраструктуры: площадей для размещения фабрики, электроснабжения, водоснабжения, транспорта (особенно для сыпучих материалов), трудовых ресурсов, мест их размещения; или насколько легко можно получить доступ или обеспечить инфраструктурой.	Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энергия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.
Затраты	• Вывод или допущения в исследовании о прогнозируемых капитальных затратах. • Метод, используемый для оценки операционных затрат. • Допуск на содержание вредных элементов. • Вывод допущений о цене (ах) на металл или минеральное сырье, на основные и сопутствующие продукты. • Источник обменного курса валют, используемый в данном исследовании. • Расчет транспортных расходов. • Основа для прогнозирования или источник расходов по обогащению или глубокой переработке, штрафы за несоблюдение требований технических условий и т. д. • резерв на выплаты роялти, как государству, так и частникам.	Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям. Прогнозируемые капитальные затраты выведены для каждого проекта по отдельности собственными опытными специалистами и проектными институтами.
Факторы выручки	• Вывод или допущения относительно факторов выручки, включая исходное содержание полезного компонента, цен(ы) на металл или минеральное сырье, обменного курс валют, стоимости транспортировки и переработки, штрафов, чистой прибыли металлургических предприятий и т. д. • Вывод или допущения относительно цен(ы) на металл или минеральное сырье основных металлов, минералов и сопутствующие продукты.	Для целей 20-летнего Бизнес плана Уралкалий допускает долгосрочную цену на товар около 250 долл./т. (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков без учета коммерческих расходов, т. е. Ж/д, перевалки).
Оценка рынка	• Состояние спроса, предложения и складских запасов конкретного сырьевого товара, тенденции потребления и факторы, которые могут влиять на спрос и предложение в будущем. • Анализ клиентов и конкурентов и выявление вероятных окон для вывода товара на рынок. • Прогноз цен и объемов и основание для прогноза. • Для нерудных минералов спецификации, требования к испытаниям и приемке клиентов к контракту на поставку.	Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах доступен для общественности. Уралкалий успешно производит и продает калийную продукцию много лет.
Экономические факторы	• Данные экономического анализа для получения NPV в исследованиях, источник и достоверность этих экономических данных, включая расчетную инфляцию, ставку дисконтирования и т. д. • Диапазон значений NPV и чувствительность к изменениям значимых допущений и данных.	Уралкалий разработал Бизнес-план на 20 лет в долларах США для имеющегося производства и новых Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, который был проанализирован MpM для подтверждения экономического обоснования деятельности. Прогнозируемые операционные расходы основаны на производственном опыте, принятых бюджетах и фактических затратах за прошлые периоды с соответствующими корректировками. Капитальные затраты по проекту были рассчитаны собственными специалистами и проектными институтами.
Социальные факторы	• Состояние подписания соглашений с ключевыми участниками и вопросы, ведущие к получению разрешения населения на эксплуатацию.	Социальные обязательства Уралкалия определены условиями недропользования (лицензионными соглашениями) к лицензиям на право пользования недрами. ОАО «Уралкалий» выполняет установленные условия пользования недрами.
Другие факторы		Основным техническим риском для подземных калийных рудников является проникновение воды. Уралкалий закрыл две шахты в связи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 г., но был затоплен в 2006 г., а рудник БКПРУ-3 действовал с 1973 г. до затопления в 1986 г. На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014, и это учитывается в текущем бизнес-плане. Выдача через существующие стволы временно приостановлена. Сейчас строится «новый рудник СКРУ-2». Уралкалий продает свой продукт как на внутреннем, так и на международном рынках. В основном, продажи производятся на основании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объемам и ценам. Уралкалий имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и маркетинговые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями. Непосредственным риском является санкционное давление на реализацию продукции на западных рынках. Статус каждой лицензии на разведку и добычу приводится в Таблице 2 данного отчета. Лицензии на разведку и добычу у некоторых рудников истекут в период 20-летнего бизнес-плана, при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и для этого имеются минеральные ресурсы и рудные запасы. MpM считает, что, по реалистичным прогнозам, Уралкалий получит продление этих лицензий своевременно по заявлению при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Классификация	• Основание классификации запасов руды на категории разного уровня достоверности. • Надлежащим ли образом результат отражает точку зрения Компетентно лица на месторождение. • Доля Вероятных запасов, которые были выделены из Измеренных ресурсов (если такие имеются).	Проверенные ООО «МрМ» отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, ООО «МрМ» классифицировал, что материал, указанный как Оцененные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный как Измеренные Минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также что материал, указанный выше как Исчисленные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы. Исключением является Половодовский проект, который указан только как вероятные рудные запасы.
Аудиты или переоценки	• Результаты всех аудитов и переоценок запасов руды.	ООО «МрМ» вывел оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.
Вопросы относительной точности/ уверенности	• В случае необходимости заявление об уровне относительной точности и уверенности в оценке запасов руды с использованием метода или процедуры, которые считаются Компетентным лицом целесообразными. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественного измерения относительной точности запасов в пределах заявленной достоверности, или, если такой подход не считается целесообразным, анализ на качественном уровне факторов, которые могли бы влиять на относительную точность и уверенность в оценке запасов. • В заявлении должно указываться, относится ли оно к совокупной или местной оценке, и, ели местной, указать соответствующее количество материала, которое вовлекается в технико-экономическую оценку. Документация должна содержать сделанные допущения и использованные процедуры. • Рассмотрение точности и уверенности должно распространяться на конкретное рассмотрение всех применяемых модифицирующих факторов, которые могут иметь существенное влияние на целесообразность отработки запасов руды или для которых на текущем этапе исследования остаются области неопределенности.	ООО «МрМ» может подтвердить, что Рудные запасы по сильвиниту и карналлиту соответственно, показанные в Таблице 7 и Таблице 8 данного отчета, были получены из данных по ресурсам, предоставленных ООО «МрМ», и включают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды. Большое расхождение между проверенным ООО «МрМ» отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-целиковой отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что ООО «МрМ» ограничили отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен соответствующий уровень технических работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия. При этом ООО «МрМ» считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом.



/ 05 Дополнительная информация

Заключение ревизионной комиссии ПАО «Уралкалий» по результатам проверки за 2025 год

«10» апреля 2026 г. г. Москва

В соответствии с положениями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава ПАО «Уралкалий» (далее — «Общество»), ревизионной комиссией в составе: Кузьмина Мария Александровна, Роговой Иван Юрьевич, Басилашвили Георгий Михайлович, Александрова Наталья Владимировна была проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества за 2025 год и Отчета о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Проверка проводилась в период с 19.01.2026 по 09.04.2026.

1. Сведения о проверяемом Обществе

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Уралкалий».

Местонахождение Общества: 618426 г. Березники ул. Пятилетки д. 63.

Дата государственной регистрации Общества: 14.10.1992 г.

Свидетельство о регистрации серия 59 № 000380695 от 11.09.2002

ОГРН 1025901702188

Ответственными за финансово-хозяйственную деятельность Общества в проверяемом периоде являются:

Единоличный исполнительный орган — Генеральный директор: Лаук Виталий Викторович. Бухгалтерский учет в Обществе осуществляется специализированной организацией — Филиалом «ОЦО» АО «ОХК «УРАЛХИМ», с которым заключен договор об оказании услуг по ведению бухгалтерского учета.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

2. Краткая методика и предмет проверки

2.1. Все выводы, изложенные в настоящем Заключении, были сделаны на основании документов и разъяснений, представленных сотрудниками Общества. Для проведения проверки и подготовки настоящего Заключения были использованы следующие основные документы: протоколы Общих собраний акционеров Общества, протоколы и решения Совета директоров, организационно-распорядительные документы Общества, Бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год (РСБУ), в том числе: Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах и приложений к ним, годовой отчет Общества за 2025 год, Отчет о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета на 2025 год, ведомости аналитического учета, первичные документы бухгалтерского учета, хозяйственные договоры, отдельные налоговые регистры и налоговые декларации, результаты внешнего аудита, иные документы.

2.2. При проведении проверки Ревизионной комиссией рассмотрено соблюдение Обществом действующего законодательства Российской Федерации и требований внутренних документов Общества при совершении финансово-хозяйственных операций. Ревизионная комиссия проверила соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций действующему законодательству и существенным требованиям внутренних документов для того, чтобы получить разумную уверенность в достоверности бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества, Отчета о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, в соответствии финансово-хозяйственной деятельности Общества российскому законодательству, существенным требованиям внутренних документов и соблюдения при ведении финансово-хозяйственной деятельности интересов акционеров Общества.

2.3. Ревизия проводилась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих эффективность ведения Обществом финансово-хозяйственной деятельности, соблюдение интересов акционеров, правильность отражения и раскрытия в бухгалтерском учете и отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского и налогового учета, а также правил подготовки бухгалтерской и налоговой отчетности.

2.4. Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий», в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.12.1995 г. № 208 «Об акционерных обществах» (далее — «Закон»), Положением об общих собраниях акционеров, утвержденных Банком России 16.11.2018 № 660-П, Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (далее — «Положение») и п.12.5 Устава Общества проведена проверка достоверности данных, содержащихся в годовом (интегрированном) отчете ПАО «Уралкалий») за 2025 год и в Отчете о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Годовой отчет Общества составлен на основании консолидированных данных годовой бухгалтерской отчетности, трансформированных в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Достоверность данных годовой финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года подтверждена отчетом независимого аудитора Общества АО «ДРТ».

3. Выводы по результатам проверки

3.1. Существенных нарушений интересов Акционеров Общества не выявлено. При ведении финансово-хозяйственной деятельности, ведении бухгалтерского и налогового учета, составлении отчетности Общество руководствовалось нормами действующего законодательства и требованиями внутренних документов Общества.

3.2. Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена исходя из требований Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, «Федерального стандарта бухгалтерского учета «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (ФСБУ 4/2023), утвержденного Приказом Минфина РФ от 04.10.2023 № 157н, положений НК РФ, и иных документов, регламентирующих порядок ведения бухгалтерского и налогового учета в РФ.

3.3. Представленная Акционерам Общества бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год проверена независимым внешним аудитором — АО «Энерджи Консалтинг», утвержденным решением внеочередного общего собрания акционеров Общества в качестве аудитора бухгалтерской отчетности Общества 27.06.2025. Ревизионная комиссия соглашается с мнением внешнего аудитора о достоверности во всех существенных отношениях данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год.

3.4. В ходе ревизии не обнаружены серьезные нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского и налогового учета и подготовки бухгалтерской отчетности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности. Бухгалтерская отчетность Общества позволяет получить представление о финансо-

во-хозяйственных процессах и результатах деятельности Общества, необходимое для оперативного руководства и управления, а также для её использования акционером, инвесторами, поставщиками, покупателями, кредиторами, налоговыми, финансовыми, банковскими органами и иными заинтересованными организациями и лицами.

3.5. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, предусмотренных Положением и содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год.

3.6. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, указанных в Отчете о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Общее Заключение

По мнению Ревизионной комиссии, проведенная ревизия дает достаточные основания для выражения мнения о том, что финансово-хозяйственная деятельность Общества за период с 01 января по 31 декабря 2025 года осуществлялась во всех существенных аспектах в соответствии с действующим законодательством.

Бухгалтерская отчетность, Годовой отчет и Отчет о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, за 2025 год достоверно отражают финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2025 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2025 включительно.

Председатель ревизионной комиссии
ПАО «УРАЛКАЛИЙ» _____ Кузьмина М. А.

Член ревизионной комиссии
ПАО «УРАЛКАЛИЙ» _____ Роговой И. Ю.

Член ревизионной комиссии
ПАО «УРАЛКАЛИЙ» _____ Басилашвили Г. М.

Член ревизионной комиссии
ПАО «УРАЛКАЛИЙ» _____ Александрова Н.В.



/ 05 Дополнительная информация

Глоссарий

Термин	Дефиниция
АФК	Азотно-фосфорно-калийное
Березники-1, 2, 3, 4	Производственные подразделения в г. Березники
ВТО	Всемирная торговая организация
ГГИС	Горно-геологическая информационная система
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГО	Гражданская оборона
ГОСТ	Государственный стандарт
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
Долл. США/$	Доллар США
ЕВРИБОР	Общеевропейская межбанковская базовая процентная ставка
ЕГДС	Единицы, генерирующие денежные средства
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния ($KMgCl_3 \times 6H_2O$)
КИК	Контролируемые иностранные компании
ККУ	Кодекс корпоративного управления
Кодекс JORC	Австралазийский кодекс по подготовке отчетности о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛИБОР	Лондонская межбанковская ставка предложения
Московская биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС», Россия
МСА	Международные стандарты аудита
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
ОКУ	Ожидаемые кредитные убытки
ООН	Организация Объединенных Наций
ООС	Охрана окружающей среды
ОССЧПСД	Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
ОТ	Охрана труда
Охват 1	«Сфера охвата 1» указывает прямые выбросы парниковых газов, которые выбрасываются из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею
Охват 2	«Сфера охвата 2» показывает косвенные выбросы ПГ, связанные с производством электроэнергии, тепла или пара, закупаемых Компанией
ОХК	Объединенная химическая компания
ПБ	Промышленная безопасность
ПГ	Парниковые газы
ПРГР	Планы развития горных работ
ПФИ	Производные финансовые инструменты
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
Скорректированная EBITDA, EBITDA	Показатель «Скорректированная EBITDA» рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на амортизацию основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, финансовый результат от выбытия и обесценения основных средств и нематериальных активов и прочие расходы, носящие нерегулярный характер
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
Соликамск-1, 2, 3; СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3	Производственные подразделения в г. Соликамске
СПИК	Специальный инвестиционный контракт
СУР	Система управления рисками
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ЧС	Черезвычайная ситуация
Argus	Независимое ценовое агентство, Великобритания
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
COVID-19	Острая респираторная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)
ERM	Интегрированная модель управления рисками организации
ESG	Вопросы защиты окружающей среды, социального обеспечения и управления (Environmental, Social, Governance)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FOB	Условия поставки товара Инкотермс. Означает, что продавец считается выполнившим свои обязательства по поставке тогда, когда товар размещен на борту судна, нанятого покупателем в указанном порту отгрузки (Free On Board)
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
KYC	Система контрольных процедур, «знай своего клиента», проверка на благонадежность и платежеспособность своих контрагентов (Know Your Client)
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
MMA	Смешанные единоборства (Mixed Martial Arts)
SRK	SRK Consulting (UK) Ltd.
TCFD	Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

/ 05 Дополнительная информация

Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее — «Уралкалий», Компания, Общество) на дату его составления.

Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже.

Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность.

Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера.

К таким факторам можно отнести влияние всеобъемлющих финансовых и торговых санкций и ограничений, введенных и продолжающих вводиться США, Европейским союзом, Великобританией, Швейцарией, Канадой и рядом других государств с февраля 2022 года в отношении Российской Федерации (в частности, различных секторов ее экономики, экспортно-импортных операций, официальных лиц, целого ряда юридических и физических лиц).

Несмотря на то, что ПАО «Уралкалий» не включено в какие-либо санкционные списки США, Европейского союза, Великобритании, Швейцарии, Канады, оно столкнулось со сложностями при осуществлении экспортных поставок по ряду направлений, проведении финансовых транзакций и приобретении определенных товаров и услуг.

В условиях продолжающейся геополитической неопределенности менеджмент ведет постоянную работу по смягчению эффекта существующих ограничений и поиску решений, которые бы позволили «Уралкалию» продолжать свою текущую деятельность и достигать максимально возможных финансовых, производственных и иных показателей.

«Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 18.05.2026 г. (Протокол №480 от 18.05.2026 г.). Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».



/ 05 Дополнительная информация

Контакты

Контакты для СМИ

Управление по связям с общественностью

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: pr@uralkali.com

Информация о реестродержателе

Полное фирменное наименование:
Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование:
АО ВТБ Регистратор

Лицензия на осуществление деятельности
по ведению реестра владельцев ценных бумаг
№ 045-13970-000001 от 21.02.2008

Член СРО — Национальная ассоциация участников
фондового рынка (НАУФОР)

Юридический адрес:
127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Фактический адрес:
127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон: +7 (495) 787-44-83

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru